

Curso de Especialización en Gestión Industrial

La cualificación de las personas cobra ya especial relevancia en la actualidad: la orientación al cliente, la flexibilidad y la agilidad en la toma de decisiones liderando equipos serán los retos futuros a los que los mandos intermedios se enfrentan.

Temática Gestión y Organización Industrial

Horas/ECTS 168 HORAS

Calendario 16/02/2022 - 14/10/2022 Lun-Mie

Horario 15:30-19:30

Lugar Ordizia <http://www.goierrieskola.eus/>

Idioma Español

Modalidad Presencial

Objetivos

El objetivo general del curso es aportar a los profesionales en ejercicio una **visión integral** de la **Gestión Industrial** en los nuevos entornos competitivos.

Proponemos trabajar el **aprendizaje basado en la experimentación** de los participantes, mediante **proyectos de implantación que serán técnicamente dirigidos por profesionales de MGEP**.

Los objetivos específicos y la metodología provocarán en el profesional que sea **capaz de...**

- Identificar los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
- Evaluar, proponer y gestionar mejoras.
- Identificar ineficiencias/despilfarros
- Identificar los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
- Diseñar un sistema de planificación operacional.
- Utilizar las técnicas y herramientas adecuadas en su gestión diaria
- Identificar los conflictos en el equipo y abordarlos como una oportunidad de desarrollo de las personas.
- Desarrollar los elementos del sistema de Calidad en el Proceso de Fabricación.
- Comprender los Estados Financieros, y la implicación en los mismos de las decisiones

estratégicas.

- Identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto.

Jornada de información <https://www.mondragon.edu/cursos/es/tematicas/gestion-organizacion-industrial/curso/seminario-presentacion-del-curso-avanzado-en-gestion-industrial>

Dirigido a

Profesionales con puestos de responsabilidad en la gestión industrial, en las áreas de:

- Producción
- Planificación
- Calidad
- Compras
- Logística
- Mantenimiento
- ...

que requieran mejorar sus parámetros de eficiencia en la gestión de acuerdo con las tendencias más avanzadas en la actualidad.

Programa

Módulo	Horas
La Producción Ajustada	16 h
Ingeniería de Fabricación: Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos	28 h
Gestión de la Producción	24 h
Gestión en Fabricación	20h
Gestión de Proyectos	16 h
Gestión de Personas	20 h
Análisis de costes e inversiones	8 h
Proyecto de implantación técnicamente dirigido	36 h
TOTAL	168 h

MODULO 1 - La Producción Ajustada (16 horas)

Objetivos:

- Dar a conocer los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
- Que los participantes sean capaces de evaluar el potencial de mejora.

Temas:

1. La Empresa Orientada al Cliente como paradigma de la competitividad
2. La Cadena de Valor. El concepto de Despilfarro
3. Ineficiencias habituales en las empresas
4. Cómo eliminar las ineficiencias. La Producción Ajustada como alternativa.
5. Value Stream Mapping
6. Sistemas de Simulación de Procesos Productivos

MODULO 2 - Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos (28 horas)

Objetivos:

- Que los participante sean capaces de identificar ineficiencias/despilfarros
- Que los participante sean capaces de proponer y gestionar mejoras

Temas:

1. Técnicas para la Producción Ajustada.
2. Distribución en Planta.
3. Formación, diseño y equilibrado de células.
 1. Enfoque J.I.T. (Just in time)
 2. Enfoque Q.R.M. (Quick response manufacturing)
4. Orden, Organización y Limpieza. 5S.
5. Preparaciones rápidas. S.M.E.D.
6. 0 averías: Mantenimiento Productivo Total. Mantenimiento Autónomo.
7. 0 defectos: Control en la fuente. Técnicas POKA-YOKE.
8. MTM: Estudio de métodos.

MODULO 3 - Gestión de la Producción (24 horas)

Objetivos:

- Conocer los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
- Dadas unas condiciones de cliente, proceso productivo y calidad de servicio, ser capaz de diseñar o rediseñar un sistema de planificación operacional.
- Que los participantes conozcan las distintas técnicas a la hora de gestionar su área de actuación
- Que los participantes sean capaces de utilizar las técnicas adecuadas en su gestión diaria

Temas:

1. Enmarque: niveles de planificación y despliegue
 1. Diseño / Rediseño del sistema de planificación operacional
 2. Introducción a la Gestión de la Producción: Funciones y Evolución histórica
 3. El patrón de la producción por limitaciones T.O.C
 1. El patrón en función de los "constraint" o limitaciones. La logística D.B.R.

4. Planificación y control de la producción en entornos J.I.T.

1. La logística KANBAN

MODULO 4 - Calidad en Fabricación (20 horas)

Objetivos:

- Desarrollo de los elementos del sistema de calidad en el proceso de fabricación.
- Estudio y aplicación de técnicas preventivas, sistemas de control y herramientas que permitan el aseguramiento de la calidad del producto.

Temas:

1. Introducción. Conceptos de calidad. Evolución de la calidad.
2. Cero defectos. Inspección evaluativa (muestreo 100%). Inspección informativa, inspección en la fuente.
3. Autocontrol, POKA-YOKE.
4. La Planificación Avanzada de la Calidad (PAC). AMFE de procesos.
5. Control estadístico de procesos. SPC.
6. Mejora de procesos. Metodologías de Resolución de Problemas.
7. La Resolución de problemas a través de los equipos de mejora.
8. Herramientas de calidad.

MODULO 5 - Gestión de Proyectos (16 horas)

Objetivos:

- El curso pretende dotar de la visión sobre las estrategias y técnicas más actuales para gestionar la cartera de proyectos en el entorno actual de múltiples proyectos.

Temas:

1. Introducción de la gestión de proyectos
2. Conceptos iniciales
3. Fases de la gestión de proyectos
4. Ciclo de vida de desarrollo de los proyectos
5. Principales enfoques de la gestión de proyectos
6. Gestión de las fases de un proyecto
7. Técnicas y herramientas de definición y planificación de alcance, tiempos y costes de los proyectos
8. Conceptos claves en la ejecución del proyecto
9. Dinámicas e indicadores de seguimiento y control de proyectos
10. Cierre de los proyectos
11. Producción discreta aplicada a entornos de proyectos
12. Claves en la gestión del diseño, fabricación y montaje de los productos de los proyectos

MODULO 6 – Gestión de personas (20 horas)

Objetivos:

- Comprender cuáles son los factores que influyen en la implicación y los comportamientos proactivos de las personas.
- Desarrollar habilidades personales en los entornos de trabajo.
- Mejorar estrategias de comunicación con las personas del entorno de trabajo.
- Definir procedimientos para la resolución de conflictos.
- Fomentar las dinámicas de trabajo en equipo.

Temas:

1. El rol de los trabajadores en la organización: su impacto en la competitividad.
2. Comunicación
3. Trabajo en equipo
4. Liderazgo y dirección de equipos
5. Visualización de un proceso de cambio. Gestión de conflictos

MODULO 7 - Análisis de costes e inversiones (8 horas)

Objetivos:

- Lograr la capacitación necesaria para la comprensión de la información contenida en los Estados Financieros que se generan en la empresa y realizar el diagnóstico de la situación y evolución, analizando las consecuencias de la adopción de una determinada estrategia en la misma.
- Que los participantes sean capaces de identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto.
- Asimismo, se trata de lograr el dominio de la información sobre los costes para la toma de decisiones y, una metodología para el planteamiento de un proyecto de inversión y su evaluación desde el punto de vista económico-financiero.

Temas:

1. Introducción a las finanzas de la empresa y Análisis de Estados Financieros
2. Análisis de costes: criterios de cálculo y toma de decisiones
3. Análisis de Proyectos de inversión.

MODULO 8 - Proyecto de implantación técnicamente dirigido (36 horas de dirección de proyecto)

Tutor: Expertos en la materia

Objetivos:

- Provocar una transformación en la empresa, orientándolo a resultados.

- Aprendizaje del participante mediante la experimentación.

Metodología

En el desarrollo del programa se utilizará como criterio general la ENSEÑANZA ACTIVA basada en un proceso participativo y en un seguimiento y control académico y técnico que asegure el máximo aprovechamiento del Programa por los participantes. El proceso de enseñanza – aprendizaje se basará en los siguientes conceptos metodológicos:

- Exposición de planteamiento y conceptos teóricos.
- Análisis y reflexión participada de los mismos y de su aplicación a la gestión ordinaria de la empresa.
- Participación, mediante grupos de trabajo, en casos prácticos y ejercicios

Asimismo se propone, como elemento diferenciador, la definición, planificación y ejecución de un PROYECTO REAL en la empresa del participante que permita catalizar el aprendizaje mediante la transformación orientándola a la obtención de unos resultados. Dicho proyecto contará con la **supervisión técnica** de un profesor de MU/MGEP en el que finalmente y como cierre se plantea realizar una sesión de divulgación/puesta en común del proyecto realizado por cada participante.

Profesorado

– Argider Isasti

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor – Consultor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de MU en temas de Logística y Gestión de la Calidad, participando en proyectos con empresas de diferentes sectores. Amplia experiencia en casos de implantación y asesoramiento a empresas.

– Ivan Navarro

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor – Consultor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de MU en temas de Logística y Gestión de la Producción, participando en proyectos con empresas de diferentes sectores. Ha sido responsable de logística en la operativa de Exel Logistics, S.A en la factoría de Mercedes Benz España y Director de producción en Fagor Electrodoméstico, S.Coop. Anteriormente desempeñó funciones de investigador para LKS Consultores S.Coop.

– Juan Luis Legarreta

Ingeniero Industrial por la UPV/EHU. Diplomado en Gestión de Calidad. Auditor de proceso por el Instituto Renault. Responsable de calidad en empresa del sector de automoción y director de producción en empresa del sector auxiliar de automoción y electrodoméstico dedicado al procesamiento de materiales plásticos. Director de producción en fundición de aluminio del sector auxiliar de electrodoméstico y eléctrico. Profesor – Consultor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de MU en temas de calidad y mejora de procesos productivos.

– **Aitor Lizarralde**

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de Mondragon Unibertsitatea. Actualmente realiza labores de formación y transferencia tecnológica en el ámbito de la gestión industrial, participando en proyectos con empresas de diferentes sectores. Anteriormente ha ocupado cargos de responsabilidad en el área de la producción industrial en empresas como Polmetasa y Ulma Handling Systems. También ha trabajado como consultor en CMG, para implantaciones relacionadas con la TOC.

– **Urtzi Uribetxebarria**

Ingeniero en Organización Industrial. Coach y PMP® por Mondragon Unibertsitatea. Actualmente realiza labores de formación y transferencia tecnológica en el ámbito de la gestión industrial, participando en proyectos con empresas de diferentes sectores. Anteriormente ha ocupado cargos de responsabilidad en el área de la producción industrial en empresas como Fagor Electrodomésticos y dirección de proyectos en Loramendi y Ulma Packaging. También ha trabajado en el centro de tecnológico Ikerlan, donde ha participado en proyectos de reingeniería de procesos de negocio.

– **Miren Zubizarreta**

Doctora por la universidad de Deusto. Desarrollando su actividad en la Escuela Politécnica Superior de Mondragon Unibertsitatea desde 1989. Desarrolla su actividad docente en el área de la Innovación y el Emprendizaje -del cual fue coordinadora entre los años 2009-2011. Forma parte del proyecto de MGEP desarrollando actividad docente en los distintos grados en ingeniería que ofrece y su actividad investigadora en el ámbito de la innovación educativa, en el desarrollo de valores y en el aprender a ser para emprender o para la mejora del desempeño profesional o la transformación social. Forma parte de la línea de investigación “innovación y emprendizaje” y es miembro del equipo "Modelo Organizativo y personas" y así mismo es miembro del equipo de innovación educativa de Mondragon Unibetsitatea desde el año 2000.

– **Javier Guallar**

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de Mondragon Unibertsitatea. Ha sido Ingeniero de Producto en Ideko, centro tecnológico dedicado al sector de la Máquina Herramienta, con responsabilidad en Aseguramiento de la Calidad y Proceso de Desarrollo de Nuevos Productos. También ha sido responsable de área y Gestor de proyectos en Grupo Danobat, empresa dedicada al sector de La Máquina Herramienta

– **Aitor Orue**

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor del Departamento de Mecánica y Producción Industrial de Mondragon Unibertsitatea dentro del área de innovación. Ha desempeñado diferentes puestos de responsabilidad en empresas como Fagor Ederlan S.Coop ,Fagor Arrasate S.Coop y Ulma packaging S.Coop.

Coordinación

Coordinador del curso:

Argider Isasti

aisastil@mondragon.edu

Este curso está organizado en:

Image ../../cursos/es/tematicas/gestion-organizacion-industrial/curso-avanzado-gestion-industrial-goierri/LOGOAeskola21.jpg not resolvable

Organización

LUGAR

Ordizia-ko Goierri Eskola

HORARIO

15:30-19:30 (Lunes y Miércoles)

IDIOMA

Castellano

Precio

descuento del 10% para l@s que se inscriban antes del 27 de Enero

4.100 €

<https://www.mondragon.edu/cursos/es/tematicas/gestion-organizacion-industrial/curso-avanzado-gestion-industrial-goierri/>