

# CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN INDUSTRIAL

El Curso Avanzado en Gestión Industrial pretende dar respuesta a los retos actuales y futuros de competitividad, mediante la formación integral de las personas en el ámbito industrial, capacitándolos en la aplicación de herramientas que aumenten la flexibilidad, la eficiencia y la toma de decisiones, basada en los siguientes elementos: • Mapeado de la cadena de valor y Eliminación total del despilfarro. LEAN Manufacturing. • Conocimiento y aplicación de las técnicas y herramientas más avanzadas para la racionalización de las operaciones. • Planificación de operaciones combinando eficiencia productiva y flexibilidad para el cumplimiento de las necesidades del cliente. • El liderazgo de las personas mediante la resolución de los conflictos. • Aseguramiento de la calidad del producto, mediante la resolución sistemática de problemas. • Optimización de la utilización de los recursos financieros.

**TEMÁTICA** Gestión y Organización Industrial

**HORAS/ECTS** 168 HORAS

**CALENDARIO** 08/04/2025 - 20/01/2026 Lun-Mie

**LUGAR** Arrasate-Mondragón

**IDIOMA** Español

**MODALIDAD** Semipresencial

Más información  
e inscripción

## PRESENTACIÓN

La cualificación de las personas cobra ya especial relevancia en la actualidad: la orientación al cliente, la flexibilidad y la agilidad en la toma de decisiones liderando equipos serán los retos futuros a los que los mandos intermedios se enfrentan.

Hoy en día no basta con ser solamente eficaces. El mercado requiere que seamos eficientes en toda la cadena productiva: precios de materia prima en alza, pedidos cada vez más diversificados, productos customizados, plazos ajustados, etc...

Tu trayectoria y experiencia profesional te deberían permitir ser **eficaz** (coste alto), pero esto hace que la mayoría de personas dedique muchos recursos diarios a urgencias, imprevistos y complicaciones. Lo que coloquialmente llamamos "apagar fuegos", es decir, llegamos a satisfacer al cliente pero a base de sobre-esfuerzos de las personas.

Pero sumando a esa experiencia la formación adecuada (método y herramientas), podrás ser mucho más **eficiente** (coste mínimo) y pasarás de corregir tus procesos, a gestionarlos y optimizarlos.



## OBJETIVOS

El objetivo general del curso es aportar a los profesionales en ejercicio una **visión integral** de la **Gestión Industrial** en los nuevos entornos competitivos.

Proponemos trabajar el **aprendizaje basado en la experimentación** de los participantes, mediante **proyectos de implantación que serán técnicamente dirigidos por profesionales de MGEF**.

Los objetivos específicos y la metodología provocarán en el profesional que **sea capaz de...**

- Identificar los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
- Evaluar, proponer y gestionar mejoras.
- Identificar ineficiencias/despilfarros
- Identificar los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
- Diseñar un sistema de planificación operacional.
- Utilizar las técnicas y herramientas adecuadas en su gestión diaria
- Identificar los conflictos en el equipo y abordarlos como una oportunidad de desarrollo de las personas.
- Desarrollar los elementos del sistema de Calidad en el Proceso de Fabricación.
- Comprender los Estados Financieros, y la implicación en los mismos de las decisiones estratégicas.
- Identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto.

## DIRIGIDO A

Profesionales con puestos de responsabilidad en la gestión industrial, en las áreas de:

- Producción
- Planificación
- Calidad
- Compras

- Logística
- Mantenimiento
- ...

que requieran mejorar sus parámetros de eficiencia en la gestión de acuerdo con las tendencias más avanzadas en la actualidad.

Curso ideal para refrescar y actualizar conocimientos ó promociones internas, actualmente en labores de gestión.

## PROGRAMA

Módulo	Horas
La Producción Ajustada	16 h
Ingeniería de Fabricación: Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos	28 h
Gestión de la Producción	24 h
Gestión en Fabricación	20h
Gestión de Proyectos	16 h
Gestión de Personas	20 h
Análisis de costes e inversiones	8 h
Proyecto de implantación técnicamente dirigido	36 h
<b>TOTAL</b>	<b>168 h</b>

### MODULO 1 - La Producción Ajustada (16 horas)

#### Objetivos:

- Dar a conocer los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
- Que los participantes sean capaces de evaluar el potencial de mejora.

#### Temas:

1. La Empresa Orientada al Cliente como paradigma de la competitividad
2. La Cadena de Valor. El concepto de Despilfarro
3. Ineficiencias habituales en las empresas
4. Cómo eliminar las ineficiencias. La Producción Ajustada como alternativa.
5. Value Stream Mapping
6. Sistemas de Simulación de Procesos Productivos

## **MODULO 2 - Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos (28 horas)**

### **Objetivos:**

- Que los participante sean capaces de identificar ineficiencias/despilfarros
- Que los participante sean capaces de proponer y gestionar mejoras

### **Temas:**

1. Técnicas para la Producción Ajustada.
2. Distribución en Planta.
3. Formación, diseño y equilibrado de células.
  1. Enfoque J.I.T. (Just in time)
  2. Enfoque Q.R.M. (Quick response manufacturing)
3. Orden, Organización y Limpieza. 5S.
4. Preparaciones rápidas. S.M.E.D.
5. 0 averías: Mantenimiento Productivo Total. Mantenimiento Autónomo.
6. 0 defectos: Control en la fuente. Técnicas POKA-YOKE.
7. MTM: Estudio de métodos.

## **MODULO 3 - Gestión de la Producción (24 horas)**

### **Objetivos:**

- Conocer los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
- Dadas unas condiciones de cliente, proceso productivo y calidad de servicio, ser capaz de diseñar o rediseñar un sistema de planificación operacional.
- Que los participantes conozcan las distintas técnicas a la hora de gestionar su área de actuación
- Que los participantes sean capaces de utilizar las técnicas adecuadas en su gestión diaria

### **Temas:**

1. Enmarque: niveles de planificación y despliegue
1. Diseño / Rediseño del sistema de planificación operacional
2. Introducción a la Gestión de la Producción: Funciones y Evolución histórica
3. El patrón de la producción por limitaciones T.O.C
  1. El patrón en función de los "constraint" o limitaciones. La logística D.B.R.
4. Planificación y control de la producción en entornos J.I.T.
  1. La logística KANBAN

## **MODULO 4 - Calidad en Fabricación (20 horas)**

### **Objetivos:**

- Desarrollo de los elementos del sistema de calidad en el proceso de fabricación.
- Estudio y aplicación de técnicas preventivas, sistemas de control y herramientas que permitan el aseguramiento de la calidad del producto.

### **Temas:**

1. Introducción. Conceptos de calidad. Evolución de la calidad.

2. Cero defectos. Inspección evaluativa (muestreo 100%). Inspección informativa, inspección en la fuente.
3. Autocontrol, POKA-YOKE.
4. La Planificación Avanzada de la Calidad (PAC). AMFE de procesos.
5. Control estadístico de procesos. SPC.
6. Mejora de procesos. Metodologías de Resolución de Problemas.
7. La Resolución de problemas a través de los equipos de mejora.
8. Herramientas de calidad.

## **MODULO 5 - Gestión de Proyectos (16 horas)**

### **Objetivos:**

- El curso pretende dotar de la visión sobre las estrategias y técnicas más actuales para gestionar la cartera de proyectos en el entorno actual de múltiples proyectos.

### **Temas:**

1. Introducción de la gestión de proyectos
2. Conceptos iniciales
3. Fases de la gestión de proyectos
4. Ciclo de vida de desarrollo de los proyectos
5. Principales enfoques de la gestión de proyectos
6. Gestión de las fases de un proyecto
7. Técnicas y herramientas de definición y planificación de alcance, tiempos y costes de los proyectos
8. Conceptos claves en la ejecución del proyecto
9. Dinámicas e indicadores de seguimiento y control de proyectos
10. Cierre de los proyectos
11. Producción discreta aplicada a entornos de proyectos
12. Claves en la gestión del diseño, fabricación y montaje de los productos de los proyectos

## **MODULO 6 – Gestión de personas (20 horas)**

### **Objetivos:**

- Comprender cuáles son los factores que influyen en la implicación y los comportamientos proactivos de las personas.
- Desarrollar habilidades personales en los entornos de trabajo.
- Mejorar estrategias de comunicación con las personas del entorno de trabajo.
- Definir procedimientos para la resolución de conflictos.
- Fomentar las dinámicas de trabajo en equipo.

### **Temas:**

1. El rol de los trabajadores en la organización: su impacto en la competitividad.
2. Comunicación
3. Trabajo en equipo
4. Liderazgo y dirección de equipos
5. Visualización de un proceso de cambio. Gestión de conflictos

## MODULO 7 - Análisis de costes e inversiones (8 horas)

### Objetivos:

- Lograr la capacitación necesaria para la comprensión de la información contenida en los Estados Financieros que se generan en la empresa y realizar el diagnóstico de la situación y evolución, analizando las consecuencias de la adopción de una determinada estrategia en la misma.
- Que los participantes sean capaces de identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto.
- Asimismo, se trata de lograr el dominio de la información sobre los costes para la toma de decisiones y, una metodología para el planteamiento de un proyecto de inversión y su evaluación desde el punto de vista económico-financiero.

### Temas:

1. Introducción a las finanzas de la empresa y Análisis de Estados Financieros
2. Análisis de costes: criterios de cálculo y toma de decisiones
3. Análisis de Proyectos de inversión.

## MODULO 8 - Proyecto de implantación técnicamente dirigido (36 horas de dirección de proyecto)

**Tutor:** Expertos en la materia

### Objetivos:

- Provocar una transformación en la empresa, orientándolo a resultados.
- Aprendizaje del participante mediante la experimentación.

## METODOLOGÍA

En el desarrollo del programa se utilizará como criterio general la ENSEÑANZA ACTIVA basada en un proceso participativo y en un seguimiento y control académico y técnico que asegure el máximo aprovechamiento del Programa por los participantes. El proceso de enseñanza – aprendizaje se basará en los siguientes conceptos metodológicos:

- Exposición de planteamiento y conceptos teóricos.
- Análisis y reflexión participada de los mismos y de su aplicación a la gestión ordinaria de la empresa.
- Participación, mediante grupos de trabajo, en casos prácticos y ejercicios

Asimismo se propone, como elemento diferenciador, la definición, planificación y ejecución de un PROYECTO REAL en la empresa del participante que permita catalizar el aprendizaje mediante la transformación orientándola a la obtención de unos resultados. Dicho proyecto contará con la **supervisión técnica** de un profesor de MU/MGEP en el que finalmente y como cierre se plantea realizar una sesión de divulgación/puesta en común del proyecto realizado por cada participante.

## COORDINACIÓN

Coordinador del curso:

Argider Isasti

[aisastil@mondragon.edu](mailto:aisastil@mondragon.edu)

El Curso de especialización en Gestión Industrial está organizado por Mondragon Unibertsitatea y Goierri Eskola.



## SESIONES INFORMATIVAS

[Información a la siguiente sesión informativa](#)

## ORGANIZACIÓN

### LUGAR

Ordizia-ko Goierri Eskola

### HORARIO

15:30-19:30 (Lunes y Miércoles)

### IDIOMA

Castellano

## TITULACIÓN QUE SE OBTIENE

Diploma acreditativo de realización del Curso de especialización en Gestión Industrial.

## PRECIO

# 4.766€

Importe total previsto 2024-25

---

<https://www.mondragon.edu/cursos/es/curso-avanzado-gestion-industrial-goierri>