

# ASIGNATURA : LOGÍSTICA I

CURSO: 1º

OPCION:

Créditos: 4,5

Semestre: 2º

Castellano

Euskera

## 1.-Objetivos:

- Debe saber y demostrar conocimientos sobre Las filosofías y técnicas típicas de la Gestión de la Producción ( J.I.T., MRP II , Gestión de Stocks, Racionalización de Procesos Productivos y Teoría de las limitaciones).
- Dadas unas condiciones de Cliente de Calidad, Servicio y Plazo ser capaz de definir un sistema logístico y implantarlo a través del despliegue de objetivos y actividades en cada uno de los subprocesos de Aprovisionamiento, Producción y Distribución
- Ser capaz de definir e implementar un Sistema de Gestión de la Producción integrado dentro del proceso de Logística Integral.
- Ser capaz de Diseñar un Sistema de Planificación de la Producción dada unas condiciones de fabrica y proveedores, así como unas exigencias del cliente
- Ser capaz de hacer un análisis de la función de compras de una empresa, así como plantear mejoras
- Ser capaz de aplicar la Gestión de Procesos (Rediseño de Procesos) al proceso de Logística Integral y/o sus sub-procesos asociados.
- Ser capaz de definir las especificaciones de un Sistema de Información que de soporte al proceso de Logística Integral, gestionando e implementando dicho proyecto.

## 2.-Programa:

1. INTRODUCCIÓN A LA LOGÍSTICA INTEGRAL:
  - 1.1. La Función Logística. Su evolución.
  - 1.2. Causas que promovieron la visión global de la Logística.
  - 1.3. La Coordinación entre los tres procesos logísticos. Logística Integral
  - 1.4. Proceso de Aprovisionamiento, Producción y Distribución.
2. SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRADA DE LA CADENA LOGÍSTICA
  - 2.1. Planificación de la Producción
  - 2.2. Plan Maestro de Producción
  - 2.3. Horizonte de Planificación y ciclo de Planificación
3. EL PROCESO DE APROVISIONAMIENTO Y COMPRAS:
  - 3.1. Función de Compras y Aprovisionamientos.
  - 3.2. Tipología de Compras y Modalidades de Compra
  - 3.3. Estructura del departamento
  - 3.4. Gestión de Compras. Objetivos, Políticas y Procedimiento
  - 3.5. Técnicas y herramientas soporte a la Gestión de Compras
  - 3.6. El concepto de Coste Integral de Aprovisionamiento y de rentabilidad del mismo.
  - 3.7. La Gestión económica de la compra.
4. SELECCIÓN Y HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES:
  - 4.1. Los condicionantes que el modelo logístico impone en el aprovisionamiento.
  - 4.2. El desarrollo de los proveedores. El proceso mixto de mejora continua.
  - 4.3. El concepto de Supply Chain Management (Cofabricante-Comaker).
  - 4.4. Las relaciones comerciales en el marco de colaboración.
5. PRAKTIKAK:
  - 5.1. Beer Game
  - 5.2. Simulación de Sistemas de Planificación en hojas de excel
  - 5.3. Ejercicios de decisión de Compras

## 3.- Bibliografía:

- BUFFA, Elwood S.; Administración de la producción y de las operaciones; Limusa; 2000; 968-18-4078-X
- CHASE AQUILINO, Jacobs; Administración de la producción y de las operaciones. Manufactura y servicios; Mc Graw Hill; 2000; 965-41-0071-8
- CHASE, Richard B.; Dirección y administración de la producción y de las operaciones; Irwin; 1994; 84-8086-177-0
- COMPANYS PASCUAL, Ramón; Organización de la producción I: diseño de sistemas productivos 2; Universitat Politècnica de Catalunya; 1995; 84-7653-382-9
- COMPANYS PASCUAL, Ramón; Organización de la producción II: diseño

- operaciones 3; Universitat Politècnica de Catalunya; 1996; 84-8301-126-3
- COMPANYS PASCUAL, Ramón; Organización de la producción II: diseño operaciones 3; Universitat Politècnica de Catalunya; 1995; 84-7653-568-6
- COMPANYS/FONOLLOSA; Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT; Marcombo; 1988; 84-267-0729-7
- CUATERCASAS ARBOS, Luis; Gestión de stocks y de las necesidades de materiales; Gestión 2000; 1997; 84-8088-217-4
- CUATERCASAS ARBOS, Luis; Gestión competitiva de stocks y procesos de producción; Gestión 2000; 1997; 84-8088-288-3
- DOMÍNGUEZ MACHUCA. Jose Anonio; Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios; Mc Graw Hill; 1995; 84-481-1803-0
- GOLDRATT, Eliyahu M.; La carrera; Castillo; 1986; 968-6635-32-7
- GOLDRATT, Eliyahu M.; Diálogos; Díaz de Santos; 1993; 84-7978-095-9
- GOLDRATT, Eliyahu M.; La meta: un proceso de mejora continua; Díaz de Santos; 1995; 84-7978-200-5
- GOLDRATT, Eliyahu M.; No es cuestión de suerte; Díaz de Santos; 1997; 84-7978-129-7
- GOLDRATT, Eliyahu M.; El síndrome del pajar; ; ;
- GREIF, Michel; La fábrica visual: métodos visuales para mejorar la productividad; Productivity Press; 1993; 84-87022-90-1
- HEIZER, Jay; Dirección de la producción: decisiones estratégicas; Prentice Hall; 1998; 84-89660-12-3
- KRATIROFF, Hubert; Manual del Product Manager; Gestión 2000; 1997; 84-8088-200-X
- LUBER, Alan D.; MRP II. Cómo optimizar la productividad, la calidad y el circulante; Gestión 2000; 1998; 84-8088-205-0
- MEREDITH, Jack R.; Administración de las operaciones. Un énfasis conceptual; Limusa; 1999; 968-18-4661-3
- NOREEN, Eric; La teoría de las limitaciones y las consecuencias para la contabilidad de gestión; Díaz de Santos; 1997; 84-7978-307-9
- PARRA GUERRERO, Francisca; Gestión de stocks ; Esic; 1999; 84-7356-207-0
- LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTOS
- AUTOR; TÍTULO; EDITORIAL; AÑO; ISBN
- ARREDONDO, Antolin; Logística e informática de aprovisionamiento; Index; 1990; 84-7087-285-0
- VALERO MOLINER, Susana; Gestión de aprovisionamiento: grado superior; Santillana; 1999; 84-294-4467-X
- CHRISTOPHER, Martín; Logística y aprovisionamiento. Cómo reducir costes, stocks y mejorar los servicios; Folio; 1994; 84-7583-720-4
- DOLLAR, W.; La gestión de compras y existencias en la pequeña empresa; Deusto; ; 84-234-0711-X
- MARTINEZ MOYA, Emilio; Gestión de compras. Negociación y estrategias de aprovisionamiento; Cofemetal; 1999; 84-89786-78-X
- NATIONAL ASSOCIATION OF ACCOUNTANTS; Dirección de compras y gestión de almacén; Ibérico Europea; 1973; 84-256-0210-6
- PRIDA ROMERO, Bernardo; Logística de aprovisionamientos. El cambio en las relaciones proveedor cliente, un nuevo desafío para la empresa del siglo XXI; Mc Graw Hill; 1995; 84-481-0285-1
- LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN
- ESBELT ; Guía de la manutención el almacenaje y la logística; ; 1990;
- GUTIERREZ CASAS, Gil; Logística y distribución física: evolución, situación actual, análisis comparativo y tendencias; Mc Graw Hill; 1998; 84-481-1366-7
- PETERSON, H.; Logística y transporte: claves competitivas. Cuatro expertos en logística analizan los retos y oportunidades de esta actividad estratégica; Instituto Vasco de Logística; 1997; 84-922576-3-6
- LOGÍSTICA INTEGRAL
- AUTOR; TÍTULO; EDITORIAL; AÑO; ISBN
- ANAYA TEJERO, Julio Juan; Logística integral: La gestión operativa de la empresa; Esic; 2000; 84-7356-236-4
- ARBONES MALISANI, Eduardo A.; Logística empresarial; Marcombo; 1990; 84-267-0798-X
- BALLOU, Ronald D.; Logística empresarial. Control y planificación ; Díaz de Santos; 1991; 84-87189-68-7
- CASTAN FARRERO, José María; Logística en la empresa, la; Pirámide; 2000; 84-368-1369-3

- SORET LOS SANTOS, Ignacio; Logística comercial y empresarial; Esic; 1994; 84-7356-088-4
- HOOVER, William E.; Managing the demanda supply chain. Value innovations for customer satisfaction; John Wiley & sons; 2001; 0-471-38499-2
- IBEAS PORTILLA, Ángel; eLogistics (I) Nuevas tecnologías de la Información; Centro Intermodal de Logística; 2000; 84-86684-06-4
- PESQUERA, Miguel Ángel; e-Logistics (2) Comercio electrónico y gestión logística; 84-86684-09-9
- SIMICHI LEVI, David; Designing and managing the supply chain: concepts, strategies and case studies; Mc Graw Hill; 2000; 0-056-26168-7
- Sistemas informáticos de logística; CEL