

[MHJ301] GESTIÓN DE PROYECTOS

DATOS GENERALES

Titulación	MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	Materia	?
Semestre	1	Curso	1
Carácter	OBLIGATORIA	Mención / Especialidad	
Plan	2025	Modalidad	Presencial
Créditos	3	H./sem.	1,67
		Idioma	ENGLISH
		Horas totales	30 h. lectivas + 45 h. no lectivas = 75 h. totales

OBJETIVOS AGENDA 2030



PROFESORES

SARALEGUI ZALBIDE, EIDER
FERNANDEZ LOPEZ, MAIDER

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

Asignaturas	Conocimientos
(No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas)	Fundamentos de gestión de proyectos

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RESULTADOS DE APRENDIZAJE	CC	CO	HD	ECTS
MH2509 - Demostrar capacidad para organizar y dirigir empresas		x		0,64
MH2515 - Demostrar conocimientos y capacidades para la dirección integrada de proyectos		x		1,56
MH2526 - Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos, poco conocidos o cambiantes dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio		x		0,24
MH2527 - Demostrar capacidad para integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre los ODS, los derechos humanos y derechos fundamentales, y sobre las implicaciones y responsabilidades sociales, de salud y seguridad, ambientales, económicas e industriales		x		0,2
MH2528 - Comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades		x		0,08
MH2530 - Trabajar con las personas, implicándolas y dirigiéndolas en una dinámica dirigida a un objetivo común que incluya reflexión sobre su responsabilidad ética y social, con una visión global del trabajo a desarrollar y de las características que el mismo requiere (calidad, plazos,...), asumiendo la responsabilidad de las decisiones adoptadas		x		0,28

Total: 3

CC: Conocimientos o Contenidos / CO: Competencias / HD: Habilidades o Destrezas

RESULTADOS DE APRENDIZAJE SECUNDARIOS

RMH115 Conoce y aplica las nuevas metodologías de gestión de proyectos para visualizar y monitorizar el estado real del proyecto.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos		3 h.	3 h.
Estudio personal y desarrollo flexible de conceptos y materias empleando dinámicas activas, para impulsar un aprendizaje más significativo		3 h.	3 h.
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control	2 h.		2 h.
Realización / Resolución de proyectos/retos/casos... para dar solución a problemas en contextos interdisciplinares, reales y/o simulados, individualmente y/o en equipos	1 h.	8,5 h.	9,5 h.
Prácticas de simulación en ordenador, individualmente y/o en equipo	1 h.	1 h.	2 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	5 h.		5 h.
Realización de ejercicios y resolución de problemas individualmente y/o en equipo	3 h.	2 h.	5 h.
Lectura y análisis personal y/o compartido de publicaciones relevantes y actuales (libros, artículos, catálogos, etc) propias de la especialidad		2 h.	2 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

	P
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas	30%

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio,

de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas

Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

Observaciones: Todas las actividades formativas (puntos de control, trabajos individuales y grupales, etc.) deben tener una calificación mínima (al menos 5) y posibilidad de recuperación. Al recuperar un punto de control, la calificación final será la de la recuperación. Los trabajos no aprobados, las prácticas, etc., deben recuperarse y se evaluarán con una calificación máxima de 5. La evaluación del trabajo multidisciplinar consiste, en parte, en la defensa individual, y debe aprobarse con una calificación media de al menos 5 en las demás secciones que conforman la calificación final. Realizar las prácticas es obligatorio para aprobar.

HL - Horas lectivas: 12 h.

HNL - Horas no lectivas: 19,5 h.

HT - Total horas: 31,5 h.

proyectos de semestre, retos y problemas

Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas

Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

Observaciones: Los trabajos, prácticas, etc. suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.

RMH116 Aplica las metodologías de cadena crítica para la gestión de proyectos en entornos multiproyecto.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos

Estudio personal y desarrollo flexible de conceptos y materias empleando dinámicas activas, para impulsar un aprendizaje más significativo

Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control

Prácticas de simulación en ordenador, individualmente y/o en equipo

Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias

Realización de ejercicios y resolución de problemas individualmente y/o en equipo

HL

HNL

HT

1 h.

1 h.

4 h.

4 h.

3 h.

3 h.

1 h.

1 h.

2 h.

6 h.

6 h.

1 h.

3 h.

4 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

P

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas

Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

10%

90%

Observaciones: Todas las actividades formativas (puntos de control, trabajos individuales y grupales, etc.) deben tener una calificación mínima (al menos 5) y posibilidad de recuperación. Al recuperar un punto de control, la calificación final será la de la recuperación. Los trabajos no aprobados, las prácticas, etc., deben recuperarse y se evaluarán con una calificación máxima de 5. La evaluación del trabajo multidisciplinar consiste, en parte, en la defensa individual, y debe aprobarse con una calificación media de al menos 5 en las demás secciones que conforman la calificación final. Realizar las prácticas es obligatorio para aprobar.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas

Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

Observaciones: Los trabajos, prácticas, etc. suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.

HL - Horas lectivas: 12 h.

HNL - Horas no lectivas: 8 h.

HT - Total horas: 20 h.

RMH114 Conoce las fases según la gestión clásica de proyectos, así como las técnicas y herramientas asociadas y sabe cuándo hay que utilizarlas aplicadas sobre todo al tiempo, coste y especificaciones.

ACTIVIDADES FORMATIVAS		HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos			9 h.	9 h.
Estudio personal y desarrollo flexible de conceptos y materias empleando dinámicas activas, para impulsar un aprendizaje más significativo			3 h.	3 h.
Realización / Resolución de proyectos/retos/casos... para dar solución a problemas en contextos interdisciplinares, reales y/o simulados, individualmente y/o en equipos	1 h.	4,5 h.	5,5 h.	
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	5 h.			5 h.
Realización de ejercicios y resolución de problemas individualmente y/o en equipo		1 h.	1 h.	
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN		
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas	90%	Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas		
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas	10%	Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas		
Observaciones: Todas las actividades formativas (puntos de control, trabajos individuales y grupales, etc.) deben tener una calificación mínima (al menos 5) y posibilidad de recuperación. Al recuperar un punto de control, la calificación final será la de la recuperación. Los trabajos no aprobados, las prácticas, etc., deben recuperarse y se evaluarán con una calificación máxima de 5. La evaluación del trabajo multidisciplinar consiste, en parte, en la defensa individual, y debe aprobarse con una calificación media de al menos 5 en las demás secciones que conforman la calificación final. Realizar las prácticas es obligatorio para aprobar.		Observaciones: Los trabajos, prácticas, etc. suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.		
HL - Horas lectivas: 6 h.				
HNL - Horas no lectivas: 17,5 h.				
HT - Total horas: 23,5 h.				

CONTENIDOS

Gestión de las fases del proyecto:

1. Definición2. Planificación3. Ejecución4. Monitorización y Control5. Cierre

Fundamentos de Gestión Ágil de proyectos:

1. Básico de gestión ágil utilizando la metodología SCRUM2. Básico de gestión ágil utilizando la metodología KANBAN

Fundamentos de gestión en entornos multiproyecto:

1. Práctica: El juego de las piedras2. Básico del método de la cadena crítica.

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

Recursos didácticos

Plataforma Moodle

Bibliografía

Project Management Body of Knowledge. Project Management

Artículos de carácter técnico
Presentaciones en clase
Transparencias de la asignatura

Institute (2017)
Wiley Guide, Managing Projects. Morris, P. & Pinto, J.K. (2004)
The Oxford Handbook of Project Management. Morris, P.; Pinto, J.K. & Söderlund (2012)
La Meta: un proceso de mejora continua. Eliyahu M. Goldratt, Ed. Díaz de Santos, S.A. (1993)
Cadena Crítica. Eliyahu M. Goldratt, Ed. Días de Santos, S.A. (2001)
Project Management in the Fast Lane. Newbold, R.C., CRC Press (1998)
Critical Chain Project Management (3rd edition). Leach, L.P.; Artech House, Inc. (2005)