

[MHJ301] GESTIÓN DE PROYECTOS

DATOS GENERALES

Titulación MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA INDUSTRIAL

Materia ?

Semestre 1

Curso 1

Mención / Especialidad

Carácter OBLIGATORIA

Plan 2025

Modalidad Presencial

Idioma ENGLISH

Créditos 3

H./sem. 1,67

Horas totales 30 h. lectivas + 45 h. no lectivas = **75 h. totales**

OBJETIVOS AGENDA 2030



PROFESORES

SARALEGUI ZALBIDE, EIDER

FERNANDEZ LOPEZ, MAIDER

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

Asignaturas

Conocimientos

(No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas) Fundamentos de gestión de proyectos

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

CC **CO** **HD** **ECTS**

MH2509 - Demostrar capacidad para organizar y dirigir empresas	x		0,64
MH2515 - Demostrar conocimientos y capacidades para la dirección integrada de proyectos	x		1,56
MH2526 - Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos, poco conocidos o cambiantes dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio	x		0,24
MH2527 - Demostrar capacidad para integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre los ODS, los derechos humanos y derechos fundamentales, y sobre las implicaciones y responsabilidades sociales, de salud y seguridad, ambientales, económicas e industriales	x		0,2
MH2528 - Comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades	x		0,08
MH2530 - Trabajar con las personas, implicándolas y dirigiéndolas en una dinámica dirigida a un objetivo común que incluya reflexión sobre su responsabilidad ética y social, con una visión global del trabajo a desarrollar y de las características que el mismo requiere (calidad, plazos,...), asumiendo la responsabilidad de las decisiones adoptadas	x		0,28

Total: **3**

CC: Conocimientos o Contenidos / CO: Competencias / HD: Habilidades o Destrezas

RESULTADOS DE APRENDIZAJE SECUNDARIOS

RMH115 Conoce y aplica las nuevas metodologías de gestión de proyectos para visualizar y monitorizar el estado real del proyecto.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

HL **HNL** **HT**

Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos	3 h.	3 h.
Estudio personal y desarrollo flexible de conceptos y materias empleando dinámicas activas, para impulsar un aprendizaje más significativo	3 h.	3 h.
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control	2 h.	2 h.
Realización / Resolución de proyectos/retos/casos... para dar solución a problemas en contextos interdisciplinares, reales y/o simulados, individualmente y/o en equipos	1 h.	8,5 h.
Prácticas de simulación en ordenador, individualmente y/o en equipo	1 h.	1 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	5 h.	5 h.
Realización de ejercicios y resolución de problemas individualmente y/o en equipo	3 h.	2 h.
Lectura y análisis personal y/o compartido de publicaciones relevantes y actuales (libros, artículos, catálogos, etc) propias de la especialidad		2 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

P

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio,

de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas	
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas	40%
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación	30%

Observaciones: Todas las actividades formativas (puntos de control, trabajos individuales y grupales, etc.) deben tener una calificación mínima (al menos 5) y posibilidad de recuperación. Al recuperar un punto de control, la calificación final será la de la recuperación. Los trabajos no aprobados, las prácticas, etc., deben recuperarse y se evaluarán con una calificación máxima de 5. La evaluación del trabajo multidisciplinar consiste, en parte, en la defensa individual, y debe aprobarse con una calificación media de al menos 5 en las demás secciones que conforman la calificación final. Realizar las prácticas es obligatorio para aprobar.

HL - Horas lectivas: 12 h.

HNL - Horas no lectivas: 19,5 h.

HT - Total horas: 31,5 h.

proyectos de semestre, retos y problemas
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

Observaciones: Los trabajos, prácticas, etc. suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.

RMH116 Aplica las metodologías de cadena crítica para la gestión de proyectos en entornos multiproyecto.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

		HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos		1 h.		1 h.
Estudio personal y desarrollo flexible de conceptos y materias empleando dinámicas activas, para impulsar un aprendizaje más significativo			4 h.	4 h.
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control		3 h.		3 h.
Prácticas de simulación en ordenador, individualmente y/o en equipo		1 h.	1 h.	2 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias		6 h.		6 h.
Realización de ejercicios y resolución de problemas individualmente y/o en equipo		1 h.	3 h.	4 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

	P
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas	10%
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación	90%

Observaciones: Todas las actividades formativas (puntos de control, trabajos individuales y grupales, etc.) deben tener una calificación mínima (al menos 5) y posibilidad de recuperación. Al recuperar un punto de control, la calificación final será la de la recuperación. Los trabajos no aprobados, las prácticas, etc., deben recuperarse y se evaluarán con una calificación máxima de 5. La evaluación del trabajo multidisciplinar consiste, en parte, en la defensa individual, y debe aprobarse con una calificación media de al menos 5 en las demás secciones que conforman la calificación final. Realizar las prácticas es obligatorio para aprobar.

HL - Horas lectivas: 12 h.

HNL - Horas no lectivas: 8 h.

HT - Total horas: 20 h.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

Observaciones: Los trabajos, prácticas, etc. suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.

RMH114 Conoce las fases según la gestión clásica de proyectos, así como las técnicas y herramientas asociadas y sabe cuándo hay que utilizarlas aplicadas sobre todo al tiempo, coste y especificaciones.

ACTIVIDADES FORMATIVAS		HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos		9 h.	9 h.	
Estudio personal y desarrollo flexible de conceptos y materias empleando dinámicas activas, para impulsar un aprendizaje más significativo		3 h.	3 h.	
Realización / Resolución de proyectos/retos/casos... para dar solución a problemas en contextos interdisciplinares, reales y/o simulados, individualmente y/o en equipos		1 h.	4,5 h.	5,5 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias		5 h.		5 h.
Realización de ejercicios y resolución de problemas individualmente y/o en equipo			1 h.	1 h.
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P			
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas	90%			
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas	10%			
Observaciones: Todas las actividades formativas (puntos de control, trabajos individuales y grupales, etc.) deben tener una calificación mínima (al menos 5) y posibilidad de recuperación. Al recuperar un punto de control, la calificación final será la de la recuperación. Los trabajos no aprobados, las prácticas, etc., deben recuperarse y se evaluarán con una calificación máxima de 5. La evaluación del trabajo multidisciplinar consiste, en parte, en la defensa individual, y debe aprobarse con una calificación media de al menos 5 en las demás secciones que conforman la calificación final. Realizar las prácticas es obligatorio para aprobar.				
MECANISMOS DE RECUPERACIÓN				
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas				
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas				
Observaciones: Los trabajos, prácticas, etc. suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.				

HL - Horas lectivas: 6 h.
HNL - Horas no lectivas: 17,5 h.
HT - Total horas: 23,5 h.

CONTENIDOS

Gestión de las fases del proyecto:

1. Definición
2. Planificación
3. Ejecución
4. Monitorización y Control
5. Cierre

Fundamentos de Gestión Ágil de proyectos:

1. Básico de gestión ágil utilizando la metodología SCRUM
2. Básico de gestión ágil utilizando la metodología KANBAN

Fundamentos de gestión en entornos multiproyecto:

1. Práctica: El juego de las piedras
2. Básico del método de la cadena crítica.

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

Recursos didácticos	Bibliografía
Plataforma Moodle	Project Management Body of Knowledge. Project Management

Artículos de carácter técnico

Institute (2017)

Presentaciones en clase

Wiley Guide, Managing Projects. Morris, P. & Pinto, J.K. (2004)

Transparencias de la asignatura

The Oxford Handbook of Project Management. Morris, P.; Pinto, J.K. & Söderlund (2012)

La Meta: un proceso de mejora continua. Eliyahu M. Goldratt, Ed. Díaz de Santos, S.A. (1993)

Cadena Crítica. Eliyahu M. Goldratt, Ed. Días de Santos, S.A. (2001)

Project Management in the Fast Lane. Newbold, R.C., CRC Press (1998)

Critical Chain Project Management (3rd edition). Leach, L.P.; Artech House, Inc. (2005)