

[MED101] GESTIÓN DE UN PORTAFOLIO Y ENTORNO MULTIPROYECTO

DATOS GENERALES

Titulación	MASTER UNIVERSITARIO EN INNOVACIÓN EMPRESARIAL Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Materia	?
Semestre	1	Curso	1
Carácter	OBLIGATORIA	Mención / Especialidad	
Plan	2016	Modalidad	Presencial
Créditos	3	H./sem.	2,58
		Idioma	CASTELLANO
		Horas totales	46,5 h. lectivas + 28,5 h. no lectivas = 75 h. totales

OBJETIVOS AGENDA 2030



PROFESORES

ZABALETA ETXEBARRIA, NOEMI
 COUTO ORTEGA, MAITE

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

Asignaturas	Conocimientos
(No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas)	(No se requieren conocimientos previos)

COMPETENCIAS

COMPETENCIAS VERIFICA

ESPECÍFICA

MEC08 - Seleccionar, priorizar y equilibrar la carga-capacidad del portfolio de proyectos, alineándolos de forma eficiente y efectiva a la estrategia empresarial

GENERAL

MEC13 - Capacidad de trabajar en un entorno multilingüe, multidisciplinar y multisectorial impulsando la gestión y transferencia del conocimiento generado.

TRANSVERSAL

MEC14 - Liderar equipos de trabajo de forma eficaz y eficiente para la consecución del objetivo común.

BÁSICA

M_CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación

M_CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

M_CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RA121 Define qué es un portfolio de proyectos y comprende sus características y relación con la estrategia de la empresa.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control	2 h.	1 h.	3 h.
Prácticas de simulación en ordenador, individualmente y/o en equipo	1 h.	1 h.	2 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	1 h.	1 h.	2 h.
Realización de prácticas en entornos reales y redactar la memoria correspondiente	2 h.	1 h.	3 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

	P
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas	50%
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación	50%

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas
 Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación

HL - Horas lectivas: 6 h.
HNL - Horas no lectivas: 4 h.
HT - Total horas: 10 h.

RA122 Conoce lo procesos de gestión para la identificación, evaluación, priorización y aprobación de los proyectos, programas y trabajos incluidos en el portafolio.

ACTIVIDADES FORMATIVAS		HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos		3 h.	2 h.	5 h.
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control		3 h.	3 h.	6 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias		2 h.	2 h.	4 h.
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN		
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas	50%	Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas		
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación	50%	Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación		

HL - Horas lectivas: 8 h.

HNL - Horas no lectivas: 7 h.

HT - Total horas: 15 h.

RA123 Monitoriza y controla la evolución del portafolio de proyectos mediante el uso de las técnicas y herramientas del portafolio de proyectos.

ACTIVIDADES FORMATIVAS		HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos		3,5 h.	3 h.	6,5 h.
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control		3 h.	3 h.	6 h.
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN		
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación	100%	Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación		

HL - Horas lectivas: 6,5 h.

HNL - Horas no lectivas: 6 h.

HT - Total horas: 12,5 h.

RA124 Lista las claves a tener en cuenta y secuenciar los proyectos de forma adecuada desde el punto de vista de la gestión del entorno multiproyecto.

ACTIVIDADES FORMATIVAS		HL	HNL	HT
Desarrollo y redacción de memorias, informes, presentaciones, material audiovisual, etc. relativas a proyectos/prácticas/retos/análisis de casos realizados/investigaciones experimentales individualmente y/o en equipos		6 h.	3 h.	9 h.
Realización de pruebas, presentaciones, defensas, exámenes y/o puntos de control		6 h.	3 h.	9 h.
Prácticas de simulación en ordenador, individualmente y/o en equipo		4 h.	2 h.	6 h.
Realización de prácticas en talleres y/o laboratorios, individualmente y/o en equipos		5 h.	2,5 h.	7,5 h.
Realización de visitas y/o viajes de aprendizaje a otros centros universitarios, laboratorios, empresas y/o CCTT		5 h.	1 h.	6 h.
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN		

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas	15%	Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, retos y problemas
Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas	15%	Presentación y defensa de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación, prácticas de laboratorio, proyectos de semestre, TFG/TFM, retos y problemas
Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación	70%	Pruebas individuales escritas y/u orales o pruebas individuales de codificación/programación
HL - Horas lectivas: 26 h. HNL - Horas no lectivas: 11,5 h. HT - Total horas: 37,5 h.		

CONTENIDOS

PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT

1. Introduction

What is a Project Portfolio?

What is Project Portfolio Management (PPM)?

Project and Portfolio Triple Constraint

A comparison between projects, programs and portfolios

Why Portfolio Management?

2. Portfolio Model and Portfolio Management Principles

Portfolio model

Portfolio management Principles

3. Project Portfolio Management Methodology

Build Foundation

Design portfolio

Construct Portfolio

Monitor and control portfolio

4. Project Portfolio Management Tools & Techniques

Project Evaluation: Financial and Nonfinancials

Project Prioritization: Project Ranking Tools and Data Visualization Tools

5. Uncertainty & Risk

Decision Making

Portfolio Risk Management

Portfolio Risk Management. Some mitigation actions.

Tools and Techniques for Uncertainty and Risk

6. Other things to consider

Portfolio EVM & "s-Eye" Chart

Resource Planning

7. Final Conclusions

Final Conclusions

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

Recursos didácticos

Apuntes de la asignatura
Artículos de carácter técnico
Charlas de ponentes externos
Plataforma Moodle
Realización de prácticas en laboratorio

Bibliografía

From Project Management to Project Portfolio Management: Why the new process needs more than Excel. 2008. Harvey A. Levine
Project Management Institute, Implementing the Project Portfolio. A Vital C-Suite Focus . Project Management Institute, Inc., 2015
Project Management Institute, Thought Leadership Series. Winning through Project Portfolio Management. Project Management Institute, Inc., 2015
Project Management Institute, Pulse of the Profession. 8th Global Project Management Survey. Project Management Institute, Inc., 2016
Cooper et al. (2000), Portfolio Management: fundamental for New Product Success, Stage-Gate International and Product Development Institute
Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, – Fifth Edition , Project Management Institute, Inc., 2013
Kodukula, Organizational Project Portfolio Management. A Practitioner’s Guide, J. Ross Publishing, Inc., 2014
Project Management Institute, The Standard for Portfolio Management, – Third Edition , Project Management Institute, Inc., 2013
Kulathinami, Breakthrough project portfolio management achieving the next level of capability and optimization, J. Ross Publishing, Inc., 2018
Levin & Wyzalek, Portfolio Management : A Strategic Approach., Auerbach Publications, 2015.
Rita Mulcahy et al., PMP Exam Prep., – Ninth Edition, RMC Publications, 2018
Larson & Gray, Project Management. The Managerial Process., – Eighth Edition, McGraw-Hill, 2021.
Project Maangement Institute (2023). The Evolution of PMOs: Delivering Value Through xMOs.
Project Management Institute & PwC (2022). PMO Maturity. Lessons from the Global Top Tier.