

[GCO103] GESTIÓN Y OFICINA DE PROYECTOS

DATOS GENERALES

Titulación	GRADO EN INGENIERÍA EN ECOTECNOLOGÍAS EN PROCESOS INDUSTRIALES	Materia	ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN
Semestre	1	Curso	4
Carácter	OPTATIVA	Mención / Especialidad	EMPRESA
Plan	2017	Modalidad	Presencial
Créditos	4,5	H./sem.	4,44
		Idioma	EUSKARA
		Horas totales	80 h. lectivas + 32,5 h. no lectivas = 112,5 h. totales

PROFESORES

GUALLAR PEREZ, FRANCISCO JAVIER

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

Asignaturas	Conocimientos
(No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas)	(No se requieren conocimientos previos)

COMPETENCIAS

COMPETENCIAS VERIFICA

ESPECÍFICA

GCIN12 - Conocimientos y capacidades para organizar y gestionar proyectos. Conocer la estructura organizativa y las funciones de una oficina de proyectos.

GENERAL

GCCG6 - Conocer y aplicar elementos básicos de economía y de gestión de recursos humanos, organización y planificación de proyectos de Ecotecnologías

TRANSVERSAL

GCCTR2 - Capacidad para ejercer su profesión con actitud cooperativa y participativa, y con responsabilidad social

BÁSICA

G_CB5 - Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RGC401 Enumera y lista las diferentes estructuras organizativas de la gestión de proyectos así como sus ventajas y desventajas, incluyendo las diferentes responsabilidades que puede tener una oficina de proyectos.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Estudio y trabajo individual, pruebas, exámenes y/o puntos de control	1 h.		1 h.
Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales	6 h.	2 h.	8 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	1 h.		1 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

	P
Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia	80%
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación y prácticas de laboratorio	20%

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia

HL - Horas lectivas: 8 h.

HNL - Horas no lectivas: 2 h.

HT - Total horas: 10 h.

RGC402 Conoce y enumera las fases según la gestión clásica de proyectos. Conoce técnicas y herramientas asociadas y sabe cuando hay que utilizarlas aplicadas sobre todo al tiempo, coste y especificaciones.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Estudio y trabajo individual, pruebas, exámenes y/o puntos de control	2 h.	3 h.	5 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	18 h.	2 h.	20 h.
Realización de ejercicios individualmente y en equipo	8 h.	5 h.	13 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

	P
Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia	50%

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, 50%
prácticas de ordenador, prácticas de simulación y prácticas
de laboratorio

HL - Horas lectivas: 28 h.
HNL - Horas no lectivas: 10 h.
HT - Total horas: 38 h.

RGC403 Conocer la problemática básica de los lanzamientos de nuevos productos e identificar los modos de actuación adecuados para su correcta planificación y gestión

ACTIVIDADES FORMATIVAS	HL	HNL	HT
Estudio y trabajo individual, pruebas, exámenes y/o puntos de control	2 h.	2 h.	4 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	4 h.		4 h.
Realización de prácticas en talleres y/o laboratorios, individualmente o en equipos	8 h.	8 h.	16 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN
Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia	20%	Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia
Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador, prácticas de simulación y prácticas de laboratorio	80%	

HL - Horas lectivas: 14 h.
HNL - Horas no lectivas: 10 h.
HT - Total horas: 24 h.

RGC404 Conocer la problemática de los entornos multiproyecto, así como ser capaz de dar soluciones desde el punto de vista organizativo

ACTIVIDADES FORMATIVAS	HL	HNL	HT
Estudio y trabajo individual, pruebas, exámenes y/o puntos de control	3 h.	2 h.	5 h.
Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales	8 h.	2 h.	10 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	2 h.	2,5 h.	4,5 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN
Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia	100%	Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia

HL - Horas lectivas: 13 h.
HNL - Horas no lectivas: 6,5 h.
HT - Total horas: 19,5 h.

RGC405 Conocer la visión de TOC para la gestión de proyectos entender la problemática y describir las características principales de la gestión de proyectos a través de la cadena crítica

ACTIVIDADES FORMATIVAS	HL	HNL	HT
Estudio y trabajo individual, pruebas, exámenes y/o puntos de control	1 h.		1 h.
Presentación del profesor/a en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias	12 h.	2 h.	14 h.
Realización de ejercicios individualmente y en equipo	4 h.	2 h.	6 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN
Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia	100%	Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia

HL - Horas lectivas: 17 h.
HNL - Horas no lectivas: 4 h.
HT - Total horas: 21 h.

CONTENIDOS

Fases de la Gestión Clásica de Proyectos:

1. Introducción
 1. Definición de un proyecto
 2. Tipos de Estructuras Organizativas
 3. Diferencias entre operación y proyecto
 4. Habilidades de un Director de Proyecto
 5. Diferencia entre ciclo de vida de proyecto y ciclo de vida de gestión de proyecto
 6. Stakeholders
2. Definición
 1. Cómo se da la iniciación de un proyecto
 2. Contrato y entregables de un proyecto (requisitos)
 3. Definición del Scope (objetivos)
 4. Características de los objetivos
3. Planificación
 1. Estructura de desglose de trabajo EDT (WBS)
 2. Diagrama de Red
 3. PERT
 4. Diagrama de Gantt
 5. Estimación de costes
4. Ejecución
5. Control
 1. Factores de control
 2. Indicators
 3. Como llevar a cambio una modificación
6. Closing
 1. Documentación
 2. Limitaciones
 3. Problemas más frecuentes

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

Recursos didácticos	Bibliografía
Plataforma Moodle	PMBOK Guide, Project Management Institute. (n.d.). Retrieved October 10, 2018, from https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok
Presentaciones en clase	
Apuntes de la asignatura	
Presentaciones en clase	