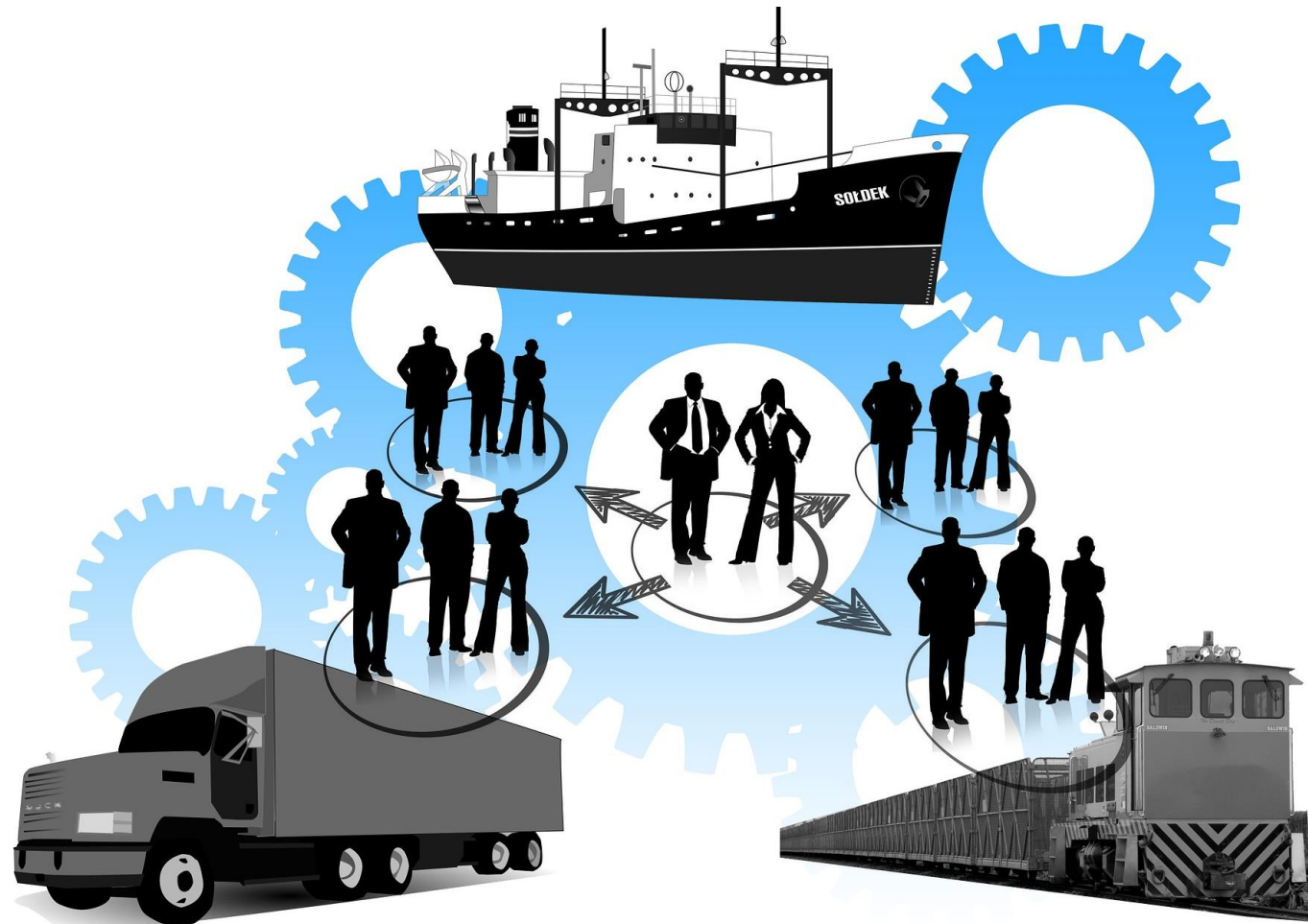


**DIRECCIÓN DE
OPERACIONES
LOGÍSTICO-
PRODUCTIVAS
(DOLP)**



GOI ESKOLA
POLITEKNIKOA
FACULTY OF
ENGINEERING



**Actividad de investigación y transferencia orientada a la
integración coherente de los flujos de información y materiales
a través del sistema productivo y de distribución,
desde el proveedor hasta el cliente final**

Líneas de Investigación

GESTIÓN DE PROYECTOS

Gestión de proyectos a través de los principales enfoques: PMBOK®, Critical Chain (Cadena Crítica) y Agile Project Management.

Principales áreas de actuación:

- Gestión integral de un proyecto.
- Gestión de entornos Multi-proyecto.
- Project Portfolio Management.
- Gestión de Riesgos.

GESTIÓN DE ACTIVOS INDUSTRIALES

Estado y conservación de los medios e instalaciones industriales, desde la perspectiva de una actividad estratégica para soportar un sistema productivo competitivo.

Principales áreas de actuación:

- Diseño y optimización de técnicas operativas (Correctivo, Preventivo, Mantenimiento Autónomo,...).
- Aspectos organizativos en la Gestión del Mantenimiento.
- Técnicas avanzadas: AMFE de medios,.. TPM, RCM...

INGENIERÍA DE FABRICACIÓN

Estudio y/o mejora de procesos industriales a través del diseño de distribuciones en planta, orientadas a la Producción Ajustada (Lean Production) mediante técnicas relacionadas.

Principales áreas de actuación:

- Mapeado de la cadena de valor (VSM)
- Diseño y mejora de la distribución en planta.
- Diseño de Células de Fabricación.
- Implantación de técnicas JIT: 5S, SMED, Kanban, OEE...

INDUSTRIALIZACIÓN ROBUSTA

Robustecimiento de los procesos mediante Diseño de Experimentos (DOE) y Lean 6- Sigma, con el fin de implantar un proceso industrial viable y sostenible.

Principales áreas de actuación:

- Implantación de las técnicas de producción ajustada (Lean)
- Aplicación de DOE en procesos y operaciones industriales.
- Implantación de metodologías de mejora continua (6-sigma,..)
- Sistemas de gestión ISOs de referencia.
- Implantación gestión por procesos.
- Análisis del impacto ambiental.
- Indicadores medioambientales, calculo de la huella de carbono.
- Eco-productividad.

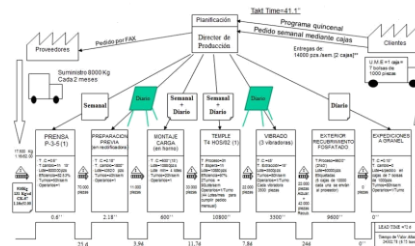
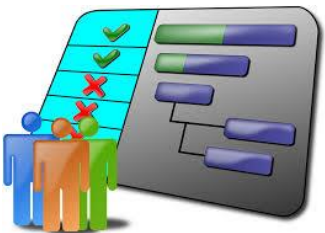
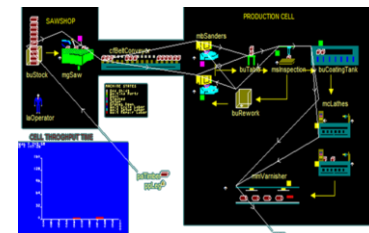


SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Identificación, visualización y estudio de los agentes clave de la cadena de suministro para optimizar su gestión y su flujo.

Principales áreas de actuación:

- Lean Logistics.
- Empresa orientada a la demanda (DDAE).
- Demand Driven MRP (DDMRP).
- Teoría de las Limitaciones (TOC).
- Gestión de compras estratégicas y Gestión de aprovisionamiento.
- Internacionalización de Operaciones Productivas y Logísticas.
- Gestión de Almacenes y plataformas logísticas.
- Simulación de Procesos.



2018
2019

5
Doctores

4 PMP®
(Certified
Project
Management
Professional)

2
Six-Sigma
Black Belt

5 CDDP
(Certified
Demand
Driven
Planner)

1 DDLP
Demand
Driven
Leader
Professional

3 tesis
doctorales
en curso

+ - 25
proyectos de
transferencia

PROYECTOS

Gestión de Activos Industriales

- Diagnóstico y mejora integral del Servicio de Mantenimiento.
- Diseño y mejora de la actividad de Gestión del Mantenimiento.
- Diseño e implantación de técnicas operativas (correctivo, preventivo, mejoras...).
- Diseño y mejora de la actividad de Gestión de Repuestos.

Gestión de Proyectos

- Diagnóstico y mejora de la gestión de proyectos.
- Implantación del método de la Cadena Crítica.
- Rediseño de la estructura organizativa para la gestión de proyectos.
- Implantación de metodologías ágiles para la gestión de proyectos.

Ingeniería de Fabricación

- Diagnóstico y mejora de los procesos productivos.
- Mejora integral de la Cadena de Valor de los procesos productivos.
- Implantación de técnicas relacionadas con la Producción Ajustada.
- Rediseño de la estructura organizativa para la Producción Ajustada.

Industrialización Robusta

- Implantación de las técnicas de producción ajustada (Lean).
- Implantación de metodologías de mejora continua (6-sigma).
- Implantación de CEP (Control estadístico de procesos).
- Aplicación DOE.
- Metodología de evaluación de la contaminación ambiental en ámbitos industriales.
- Remanufactura de procesos industriales.
- Cálculo de la huella de carbono.
- Implantación de sistemas de gestión de prevención de riesgos laborales, calidad y medio ambiente.
- Implantación de metodología de la gestión por procesos.

Supply Chain Management

- Implantación de la metodología Demand Driven MRP: gestión de materiales orientada a la optimización del nivel de servicio.
- Implantación de la metodología DBR de la Teoría de las Limitaciones (TOC) para la optimización de la producción en diferentes tipos de planta productiva.
- Programa de mejora multiplanta basados en modelos Lean.
- Diseño de plantas productivas bajo principios Lean Logistics.
- Estructuración de costes logísticos para posterior Outsourcing logístico
- Diseño y/o rediseño de almacenes integrados con procesos logístico-productivos eficientes
- Definición de plan estratégico de Compras e implementación de métodos de mejora de coste/valor con proveedores.
- Diseño y ejecución de subastas para asignación de categorías de compra/proyectos



Alaitz Kortabarría



akortabarriai@mondragon.edu



+34 943 794700



<http://www.mondragon.edu/eps/investigacion/grupos-de-investigacion/direccion-de-operaciones-logistico-productivas>



Mondragon Unibertsitatea
Loramendi 4,
20500 Arrasate-Mondragon
Spain