

ENPRESA BERRIKUNTZA ETA PROIEKTU ZUZENDARITZAKO MASTERRA

MÁSTER EN INNOVACIÓN EMPRESARIAL Y DIRECCIÓN DE PROYECTO

Ikasleak otsaila eta uztaila (5 hilabete-tan) bitartean egingo du proiektua, lanaldi-erdian (4 ordu/egun). Bekaren kostua proiektuaren iraupenarekin eta lanaldiarekin proportzionala izango da.

Koordinatzailea /Coordinador:

Itxaso Amorrortu

iamorrortu@mondragon.edu

El alumno realizará el proyecto entre febrero y julio (5 meses) a media jornada (4 horas/día). El coste de la beca será proporcional a la duración del proyecto y a la jornada laboral.

IKASLEAREN PROFIL PROFESIONALA

Master honen helburunagusia gizartea eta enpresen eskura enpresa berrikuntzan eta proiektues zuzendaritzan gaitasuna duten eta espezialitutako profesionalak jartzea da. Ikasle hanuek enpresari buruzko ikuspegi globala eta estrategikoa garatu dute. Horrek ahalbidetzen du:

- Aukera berriak identifikatzea eta hauek ideia bihurtzea merkatu globaleko testuinguru barruan heltzen diren proiektuak garatzeko.
- Logistika-eta produkzio-estrategiak definitzea prozesuak hobetu eta optimizatzeko eredu teknika eta erreminten bitartez.

Horretarako, ikasleek proiektuen zuzendaritzari buruzko gaitasunak garatu eta ezagutzak jaso dituzte (PMBOK), eta enpresa-jarduera berrien garapenarekin eta berrikuntzarekin zerikusia duten prozesuen eredu buruzko ezagutza egituratua jaso dute. Eta, masterrean jasotako metodologiari esker (Ekintzarako Heziketa) ikasleek ekintzarako joera landu dute eta ikasleek ekonomia berriaren testuinguruan lehiarako gakoaren ikuspegi integrala dute.

PERFIL PROFESIONAL DEL ALUMNO/A

El objetivo principal de este máster es aportar a la sociedad y a las empresas profesionales capacitarlos y especializarlos en la innovación empresarial y dirección de proyectos. Estos alumnos/as han desarrollado una visión global y estratégica de la empresa que les permite:

- Identificar nuevas oportunidades y transformarlas en ideas para después desarrollar proyectos que alcancen dentro de un contexto de mercado global.
- Definir, implantar y optimizar estrategias y configuraciones logístico-productivas, mediante técnicas y herramientas de referencia orientadas a la mejora y optimización de procesos.

Por ello han adquirido capacidades y conocimientos profundos en relación a la dirección de proyectos (PMBOK), y un conocimiento estructurado de los modelos y procesos relacionados con la innovación y el desarrollo de nuevas actividades empresariales, Y debido a la metodología utilizada en el máster (Formación para la acción) los alumnos están orientados a la acción, con una visión integral de las claves de la competitividad en la nueva economía.



PROIEKTU ADIBIDEAK

- Enpresako portaera proaktiboa hobetzeko esku-hartze erremintak garatzea.
- Eskualdeko berrikuntza maparen diagnostikoa.
- Berrikuntzaren kudeaketa eta lankidetzaren ereduaren garapena.
- Berrikuntzaren kudeaketa eta ideien kudeaketarako eredu bat garatzea.
- Innoweb 3,0 : web teknologietan oinarritutako sareko berrikuntza.
- Proiektuen kudeaketan Bikaintasuna lortzeko metodologia diseinatu eta inplementatzea.
- Proiektuen egitura estandarizatzea.
- Barneko fluxuen antolaketa eta kanpoko materialak.
- Industria-instalazioetako edo biltegietako diseinu fisiko eta eraginkorra.
- Muntaketa-logistika ezartzea.
- Prozesuak kudeaketa ezartzea.
- Egokitutako hornikuntza-katea diseinatu eta ezartzea.
- Produktzio-fluxuaren optimizazioa.
- MRP sistema ezartzea.
- Hotzaren katean trazabilitate-sistema ezartzea eta garatzea.
- Fluxuak optimizatzeko plantako banaketa berria garatzea.
- Operazio- eta produktio-eraginkortasuna optimizatzea.
- Fabrikazio arloan Ekoizpen Prozesuak arrazionalizatzea.
- Erosketetako kudeaketa osoaren diseinatzea eta ERP inplementatzea.
- Ikerketa, azterketa eta ekintza komertzialak Italiako merkatuan.
- Koreako merkataritza-sarearen antolaketa.
- Negozio-unitate baten ezarpena eta industrializazioa.
- Antolaketa ereduaren definitzea eta abiaraztea.
- Mikrokonpainietan oinarritutako kudeaketa-eredu bat ezartzea.

EJEMPLOS DE PROYECTOS

- Desarrollo de herramientas de intervención para la mejora del comportamiento proactivo en la empresa.
- Diagnóstico del mapa de innovación comarcal.
- Gestión de la innovación y desarrollo de modelos de colaboración.
- Gestión de la innovación y desarrollo de un modelo para la gestión de las ideas.
- Innoweb 3,0 : Innovación en red soportada por tecnologías Web.
- Diseño e implementación de una metodología para la excelencia en gestión de proyectos.
- Estandarización de la estructura de proyectos.
- Organización de los flujos internos y externos de material.
- Diseño físico y operativo de plantas industriales y/o almacenes.
- Implantación de la logística de montaje.
- Implantación de la Gestión por procesos.
- Diseño e implantación de cadena de suministros ajustada.
- Optimización del flujo productivo.
- Implantación de sistema MRP.
- Desarrollo e implantación de sistema de trazabilidad en la cadena de frío.
- Desarrollo de nueva distribución en planta para la optimización de flujos.
- Optimización de la eficiencia operacional y productiva.
- Racionalización del Proceso Productivo en el área de fabricación.
- Diseño de la gestión global de compras e implementación de ERP.
- Investigación, análisis y acciones comerciales en el mercado de Italia.
- Organización de la red comercial de Corea.
- Implantación e industrialización de una unidad de negocio.
- Implantación de un modelo de gestión basado en Minicompañías



PRESTAKUNTZAKO EZAGUTZA-ARLOAK

Kudeaketa Estrategikoa eta berrikuntza

- Berrikuntza modelo berriak
- Etengabeko hobekuntzaren kudeaketa
- Ekintzailtza
- Ekonomia berriaren estrategia

Operazio zuzendaritza

- Ekoizpen ingenieritza
- Logistika
- Industria estatistika aurreratua

Proiektuen kudeaketa

- PMBOKri buruzko metodologia
- Kate kritikoa
- Agile Project Management

Enpresetako prozesuetan hobekuntzak eta berrikuntzak lortzeko asmoz, ikasleek operazio zuzendaritza arloan eza-gutzak garatu dituzte.

Enpresa eta berrikuntzako mota guztietako proiektuak garatzeko gai izango dira, proiektuen kudeaketa arloan egun ereduak diren metodoen bitartez. Horretarako, ikasleek PMBOK metodologian oinarritutako formazioa jaso dute PMI (Project Management Institute) garatuta.

Horretaz gain, ikasleek ekintzailtzarako eta negozio-planak egiteko gaitasuna lortu dute.

PROIEKTU TIPOLOGIA

- Kudeaketa klasikoko proiektu-eredu baten ezarpena.
- Multi-proiektuen ingurune batean proiektuen kudeaketa eredu ezartzea.
- Proiektuei aplikatutako T.O.C eredu ezartzea.
- Erosketa eta hornikuntza-kudeaketaren hobekuntza.
- Negozio-lerro baten bideragarritasun azterketa egitea.
- Kudeaketa-eredu integral baten abiarazte eta/edo ezarpenaren definizioa.
- Industria-prozesuetako kalitate-kontrolerako eredu abiarazte eta/edo ezarpenaren definizioa.
- Ekoizpeneko kudeaketa modelo baten abiaraztea eta/edo ezarpenaren definizioa.
- Berrikuntza prozesuen definizioa.
- Zaintza teknologikoko sistemak ezartzea.
- Produktu berrien garapena kudeatzea.
- Transferentzia teknologikoa.
- Enpresak edota negozio-unitateak sortzea.
- Oinarri teknologikoko jardura berriak sortzea.

ÁREAS DE CONOCIMIENTO DE SU FORMACIÓN

Gestión estratégica e innovación

- Nuevos modelos de innovación
- Gestión de la mejora continua
- Emprendimiento
- Estrategia de la nueva economía

Dirección de operaciones

- Ingeniería de producción
- Logística
- Estadística industrial avanzada

Gestión de proyectos

- Metodología referente a PMBOK
- Cadena crítica
- Agile Project Management

Los alumnos han adquirido conocimientos en el área de dirección de operaciones, con el objetivo de conseguir mejoras e innovaciones en los procesos llevados a cabo en la empresa.

Son capaces de gestionar proyectos empresariales de innovación con los métodos de referencia existentes actualmente en el ámbito de gestión de proyectos. Para ello han recibido una formación basada en el estándar PMBOK (Project Management Body of Knowledge) desarrollado por el PMI (Project Management Institute).

Además los alumnos capaces de promover el emprendimiento y el desarrollo de planes de negocio.

TIPOLOGÍA DE LOS PROYECTOS

- Implantación de un modelo de gestión clásica de proyectos.
- Implantación de un modelo de gestión de proyectos en entornos multi-proyecto.
- Implantación de un modelo de T.O.C. aplicada a proyectos.
- Mejora de gestión de compras y aprovisionamiento.
- Estudio de viabilidad de una línea de negocio.
- Definición, implantación y/o puesta en marcha de un modelo de gestión integral.
- Definición, implantación y/o puesta en marcha de modelos de control de calidad de procesos industriales.
- Definición implantación y/o puesta en marcha de un modelo de gestión de la producción.
- Definición de procesos de innovación.
- Implantación de sistemas de vigilancia tecnológica.
- Gestión del desarrollo de nuevos productos.
- Transferencia tecnológica.
- Creación de empresas y/o unidades de negocio.
- Creación de nuevas actividades de base tecnológica.