

TEKNOLOGIA BAT BESTE BATEZ ORDEZKATZEKO ERRITMOA AURRESATEN IKASTAROA

GAIA	Estrategia, Ekintzailetasuna eta Berrikuntza
ECTS/ORDUAK	16 ORDU
EGUTEGIA	2023/02/20 - 2023/02/28 As-At
TOKIA	Hernani <u>Galarreta Campusa</u>
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago
eta izen-ematea

AURKEZPENA

«Nire egungo eta etorkizuneko lan teknologien bideragarritasunak kezkatzen nau. Ez dakit teknologia berri bat eskuratu behar dudan ala ez, baliteke erosketa amortizatu aurretik zaharkituta geratzea. Zenbat denbora gehiago izango dira aplikagarri egun ditudan teknologiak eta noiz erosi/garatu beharko ditut teknologia berriak merkatuan lehiakorra izaten jarraitzeko?»

Hori da elkarriketatutako gerenteen, zuzendarien eta enpresa jabeen % 100en buruan datzan argudioa eta galdera.

Egia da aldaketa teknologikoak olatu moduan iristen direla. Olatu batzuk interpretatzen jakin behar da, hau da, (i) zeinetara igo?, (ii) noiz eta nola igo?, (iii) zer baliabide ahalegin bideratu olatuaren fase bakoitzean?, (iv) noiz eta nola jarraitu olatuan, baina etorkizuneko inbertsioak egin gabe?, (v) noiz eta nola igo beste olatu batera?, (vi) noiz eta nola mantendu bi edo hainbat olatutan?, Baina nola jakin hori guztia?

Formazio honen edukiak galdera hauei erantzuna eman ahal izateko sortu eta diseinatu dira, «forecasting the pace of technological substitution» izenburupean.

HELBURUAK

Maila batean edo bestean, erakunde oro dago kezkatuta merkatuan duen lehiakortasun mailarekin, epe labur, ertain edo luzera. Erakundeen lehiakortasunaren oinarri ziren (i) makro eta (ii) mikro estadioen gestio tradizionala aldatu egin da eta (iii) meso mailako sarrerarekin birdimentsionatu egin da. Maila meso berri honek eta makro eta mikro mailarekin duen interakzioak hausnarketa eta lehiakortasun diziplina klasikoekin hautsi du. Egungo errealitatea multidimentsionala eta norabide anitzekoa da. Hala ere, argudiaketa horretan desenkusatu eta arrautza/baliabide guztiak hainbat saski/olatutan jartzeko erabakia hartzea, ureztatzea minimizatzeke, saski/olatu bakarrean jartzen baditugu baino gutxiago galtzera garamatza. Lehenengo erabakiak BETI zerbait galtzeari erantzuten dio; bigarren erabakiak, berriz, honi erantzuten dio:

BETI EZ DA GALTZEN, BAINA GALTZEN DENEAN, DENA GALTZEN DA. Beraz. Zer da hobea? Dena galdu eta olatu berrien negozioa berriz bideratu, edo pixka bat galdu eta indarra galtzen ari den negozio/ olatu batean jarraitu, edo hazkunde antolatuan datorren beste olatu berri batekin gurutzatzen hasi?

Helburu nagusi bezala

- Teknlogiek nola eboluzionatzen, osatzen eta/edo desagertzen duten ulertzeko gaitasuna emango dizu, zure erabakiak hartzeko prozesua hobetzeko eta zure lehiakortasuna hobetzeko.

Helburu sekundarioak:

- Zure erabakien arriskua minimizatu.
- Zure inbertsioen erabakia maximizatu.
- Zure langileen motibazioa bultzatu, erabaki egokietan oinarrituta.
- Zure hornitzaileekiko harremana ziurtatzea, erabaki egokietan oinarrituta.
- Erakundearen estrategia, prozesuak eta baliabideak maximizatu
- Zuzeneko zein zeharkako barne enpleguaren jasagarritasunean lagundu.
- Zure inbertsioen itzulera maximizatu.

NORI ZUZENDUA

Ikastaro hau honako hauei zuzenduta dago:

- Teknologia berrien efektuari dagokionez erabakiak hartzeko prozesua hobetzeko interesa duten mikroETE-etako zuzendari edo jabeai.
- Teknologia berrien efektuari dagokionez erabakiak hartzeko prozesua hobetzeko interesa duten ETE-etako zuzendari edo jabeai.
- Teknologia berrien efektuari dagokionez erabakiak hartzeko prozesua hobetzeko interesa duten enpresa handietako zuzendari edo jabeai.
- Industria eta lehiakortasun gaietako tokiko, eskualdeko eta nazioetako erakundeetako/gobernuetako arduradunak. Baliabide publikoen orientabideari buruzko erabakiak hartzeko ardura duten guztiei.
- Klusterren zuzendariak. Erabakiak hartzeko ardura duten guztiei.

PROGRAMA

Ikastaroa 4 lan saiok osatzen dute, 16 orduz 4 modulu handi betez.

1. modulu: Olatu teknologikoak: VUCA ingurune batetik VUCA+H ingurune batera.

Modulu honetan, VUCA ingurune batean ez ezik VUCA+H batean aritzean erakundeak interpretatzen jakin behar dituen alderdi guztiak ulertzen trebatuko gara.

1. modulu: Olatu teknologikoak eta horien interpretazioak balio kateen mundu batean.

Modulu honetan, erakundeek balio kateen harreman batean, beren eragileekin alderatuta, zein teknologiatan oinarrituta hartu dituzten erabakiak ulertzeko gai izango gara. Mugak eta onurak.

1. modulu: Olatu teknologikoak eta horien interpretazioak ekosistemen mundu batean.

Modulu honetan, erakundeek beren prozesuak eta erabakiak hartzeko logika nola aldatu behar dituzten ulertzeko gai izango gara, ekosistema ingurune baten inguruan eskuratu beharreko teknologietan oinarrituta. Aldaketa horren onurak.

1. modulua: Ordezkapen unea interpretatuz eta erabakiak hartuz.

Modulu honetan, erakundeek teknologia bat zein unetan ordezka daitekeen eta ordezkapen posiblearen 4 estadioak nola zehaztu ditzaketen ulertzeko gai izango gara.

Gainera, estadio hauetako bakoitzaren inplikazioak ikusiko ditugu. Horrela, erakundeak bere egungo egoera interpretatzen jakin ahal izango du, horrela erabaki posible baten arriskua neurtzeko.

Automobilgintza eta beste sektore handi batzuk erabiliko ditugu olatu teknologikoak zehazteko, eta horietako batera igotzeak edo ez igotzeak aukerak edo mehatxuak ekar ditzake, enpresa ertaina edo enpresa txikia izan.

METODOLOGIA

Bai izenburua, bai metodologia zerotik garatu da. Edukiak German Anitua Azkaratek, bere egileak, hainbat erakunde publiko eta pribaturi gai honetan aholkularitza eman izana ekarri duten esperientzien emaitza dira.

Enpresek beren errealitateak kontrastatu eta erabakiak hartuko dituzten saio praktikoak.

EMAITZAK

Prestakuntza bizi horren ondoren, emaitzak honako hauek izango dira:

- Prozesu errepikagarri bat zure erakundean, «pace of technological substitution» zehazteko.
- Ordezkapen momentua zein izan daitekeen zehaztuta,
 - Egungo teknologian mantendu,
 - Aldatu berri baten truke,
 - Zein aldatu jakiteko,
 - Noiz aldatu, eta
 - Erabakiaren arriskuak ezagutu.
- Langileen artean konfiantza irabazi, erabaki hartze logikoago baten alde.