

PROIEKTUEN KUDEAKETA HIBRIDOA EZARTZEA

GAIA	Proiektuen Zuzendaritza eta Kudeaketa
ECTS/ORDUAK	120 ORDU
EGUTEGIA	2022/02/01 - 2022/10/04 At-Og
TOKIA	Aukeran
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago
eta izen-ematea

AURKEZPENA

In-company egindako ikastaro hau enpresaren beharren arabera diseinatu zen. Errepikatzeko interesa duen edozein enpresaren behar zehatzei berezitu ahal izango litzaieke.

NABARMENTZEN DUGU

✓ Ikastaroak enpresen behar zehatzetara egokitzen ditugu

✓ Klaseetan enpresen benetako adibideak erabiltzen ditugu

✓ Ikastaroan aztertutako praktika/metodoak ezartzen ditugu

✓ Enpresetan egiteko moduak aldatzen ditugu

✓ Enpresen emaitzak benetan hobetzea nahi dugu

HELBURUAK

Prestakuntza programaren helburuak honako hauek dira:

1. **Proiektuen** irismena, denbora eta kostuak kudeatzen jakitea, proiektuen kudeaketa klasikoko tresnak erabiliz, definitzeko, planifikatzeko eta monitorizatzeko eta kontrolatzeko.

2. Kanban kudeaketa sistema arina erabiltzeko gai **izatea, honako helburu hauetarako:**

– Lanaren egoera, blokeoak eta intzidentziak bistaratzea.

– Abian den lana mugatzea, proiektuen eta lanen entrega tasa handitzeko.

–Adierazleak erabiltzea bezeroaren gogobetetzea eta sistemaren errendimendua neurtzeko (lead **time**, **entrega tasa**, fluxu eraginkortasuna...), **erabakiak behar bezala hartzeko**.

–Proiektu anitzeko ingurunea **kudeatzeko politikak** ezartzea eta **taldearen funtzionamendurako arauak definitzea**.

–Feedback begiztak **definitzea**, **stakeholder-ekin** komunikatzeko eta koordinatzeko.

EMAITZAK

Hona hemen programaren emaitza nabarmenak:

- Proiektuak epe barruan bukatzea
- Pertsonen saturazioa murriztea, egin beharreko lanak lehenetsiz eta sekuentziaz
- Enpresaren garapen arloko barne bezero guztiak asebetetzea, lan politika adostuak definituz.

NORI ZUZENDUA

Negozioaren emaitzak hobetzeko kudeaketa modua hobetu nahi duten enpresak.

PROGRAMA

1. modulua: kudeaketa Klasikoko proiektuen irismena, denborak eta kostuak kudeatzea.

1A modulua: Prestakuntza. 1. zatia. Proiektu baten faseen kudeaketa. 8 ORDU

- Proiektuen **definizioa**: irismenaren adierazpena.
- Proiektuen plangintza.
- Lan eta jarduera paketeen definizioa: WBS.
- Jardueren sekuentziazioa: sare diagramak.
- Denborak, kostuak, pertsonak eta baliabideak kalkulatzeko.
- Proiektuaren denbora oinarriko lerroak egitea.
- Proiektuaren kostuen oinarriko lerroak egitea.
- Kick off meeting.
- Proiektuak gauzatzea eta kontrolatzea
- Intzidentzien jarraipena.
- Jarraipen eta kontrol dinamikak, erabakiak hartzeko adierazleekin.
- Proiektuen itxiera
- Itxiera txostena.
- Ikasitako lezioak.

1A modulua: prestakuntza, 2. zatia. MS-project. 8 ORDU

- MS-Projecten **funtzionaltasun** orokorrak.
- Egutegien kudeaketa.
- Proiektuen plangintza.
- Jardueren kudeaketa.
- Baliabideen kudeaketa.
- Kostuen kudeaketa.
- Proiektuen jarraipena eta kontrola.
- Oinarrizko lerroak.
- Datuak eguneratzea.
- Irismen, denbora eta kostuen jarraipena
- Taulak, bistak eta txostenak pertsonalizatzea.
- Proiektu anitzeko kudeaketa MS-Projecten.

1B modulua: ezarpena.

- Proiektu pilotuak **hautatzea**.
- Inplementatu beharreko kudeaketa praktikak hautatzea.
- Praktiken ezarpena proiektu pilotuetan.
- Jarraipen bilerak Mondragon adituarekin.
- Ezarritako kudeaketa praktikak baliozkotzea.

1. modulua: Kanban-en ikuspegi sistemikoa. Kanban sistema baten diseinua. Proiektuen kudeaketa arina.

2A modulua: prestakuntza. 8 ORDU

- Kanbanen oinarrizko kontzeptuak eta lan fluxuaren kudeaketa.
-
- Lan motak vs zerbitzu motak.
- Kanbanen praktikak:
- Lana eta bere fluxua bistaratzea.
- Uneko lana mugatzea.
- Lan fluxua adierazleekin kudeatzea.
- Lehentasan eta funtzionamendu politika esplizituak definitzea.
- Feedback begiztak/kudeaketa eta komunikazio dinamikak nahiz erabakiak hartzeko dinamikak.

- Hobekuntza esperimental eta lankidetzak.
- Proiektu bateko kanban taula baten hasierako diseinua

2B modulua: ezarpena.

- Erakundearen hasierako egoeraren ebaluazioa.
- Kanban taulen diseinua proiektu pilotuetan.
- Hasierako politiken definizioa.
- Metrikoetarako datuen bilketa.
- Praktikak proiektuen kudeaketa klasikoarekin integratzea. Kudeaketa hibridoa.
- Ezarritako praktikak baliozkotzea.

1. modulua: Kanbanekin kultura eta kudeaketa adierazleekin garatzea.

3a modulua: prestakuntza. 4 ORDU

- Lana kudeatzeko oinarriko politikak: blokeoak, akatsak, atzeraemanguneak, dependentziak, zahartutako lana...
- Eguneroko bilera, plangintza bilera eta atzera begirako bilera.
- Kanbanen adierazleak/metrikak;
- Lead time.
- Abian den lana.
- Entrega tasa.
- Zerbitzu maila.
- Fluxu eraginkortasuna.
- ...
- Taldea edo proiektu baten kanban taularen v2 diseinua.

3B modulua: implementazioa.

- Kanban taula birdiseinatzea/hobetzea proiektu pilotuetan.
- Kanban sistemaren funtzionamendu politikak berrikustea eta hobetzea.
- Eguneroko bilerak, plangintzakoak eta atzera begirakoak ezartzea.
- Metriketarako datuak biltzea eta lehen grafikoak egitea.
- Praktikak proiektuen kudeaketa klasikoarekin integratzea. Kudeaketa hibridoa.
- Ezarritako praktikak baliozkotzea.

1. modulua: espezialisten ekipoen taulen diseinua

4a modulua: prestakuntza. 4 ORDU

- Lan fluxuaren barruan espezialisten taldeak identifikatzea.
- Fluxu taulen diseinua, hasieratik amaierara.
- Espezialisten ekipoen taulak diseinatzea.
- Proiektuen taulen eta espezialisten taldeen arteko harremana eta mendekotasunak.

4B modulua: implementazioa.

- Fluxu taula hasieratik amaierara diseinatzea.
- Espezialisten talde taula diseinatzea.
- Kanban taula birdiseinatzea/hobetzea proiektu pilotuetan.
- Sistemaren bileren funtzionamendu politikak berrikustea eta hobetzea.
- Metrikatarako datuak biltzea eta grafikoak eguneratzea.
- Praktikak proiektuen kudeaketa klasikoarekin integratzea. Kudeaketa hibridoa.
- Ezarritako praktikak baliozkotzea.

1. modulua: proiektu anitzeko ingurunearen kudeaketa eta portfolioa Kanbanekin.

5a modulua: prestakuntza. 4 ORDU

- Proiektu anitzeko kudeaketaren gakoak.
- Kanban sistema bat diseinatzea, proiektu anitzeko kudeaketarako.
- Kanban proiektu anitzeko sistemaren eta proiektuen kanban sistemen arteko harremana.

5B modulua: implementazioa.

- Taularen diseinua portfolio/multiproiektu mailan.
- Proiektu anitzeko jarraipen eta kontrol bilerak ezartzea.
- Kanban taula birdiseinatzea/hobetzea proiektu pilotuetan.
- Sistemaren bileren funtzionamendu politikak berrikustea eta hobetzea.
- Metrikatarako datuak biltzea eta grafikoak eguneratzea.
- Praktikak proiektuen kudeaketa klasikoarekin integratzea. Kudeaketa hibridoa.
- Ezarritako praktikak baliozkotzea.

1. modulua: esperimentuen analisisa eta etengabeko hobekuntza.

6a modulua: prestakuntza. 4 ORDU

- Datuen analisisa.
- Ikasitako lezioak.

–Etorkizuneko lerroak.

6B modulua: implementazioa.

–Proiektuen kudeaketa hibridoan erakundearen egoera ebaluatzea.

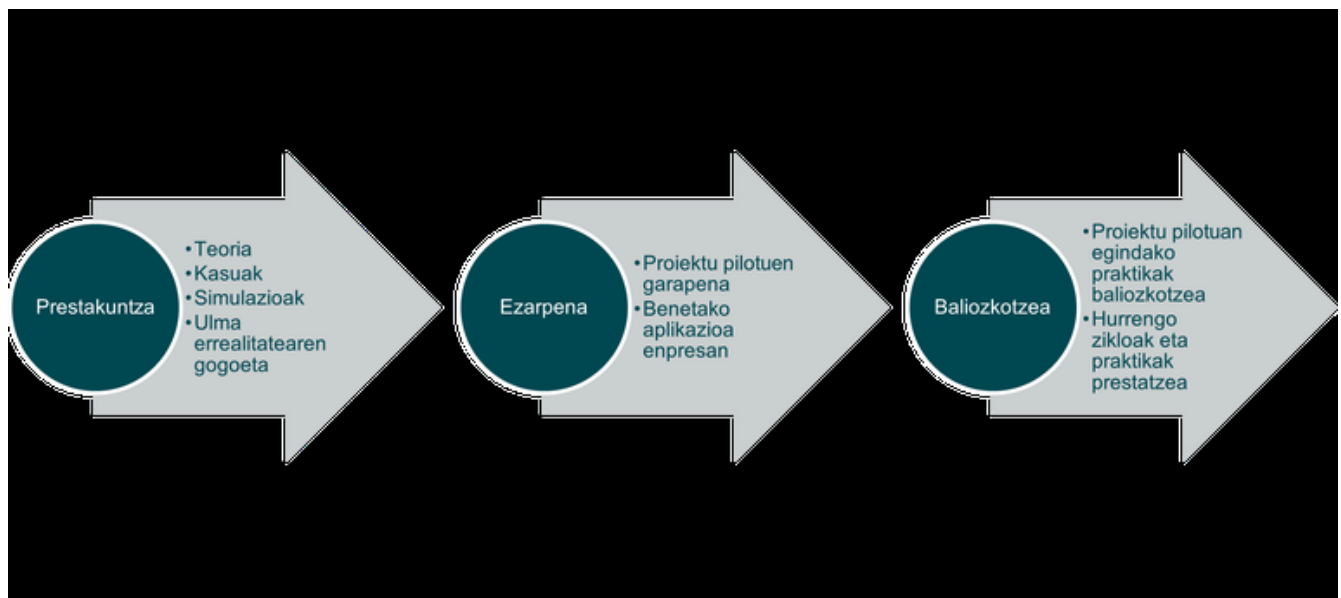
–Kanban sistemetan erakundearen egoera ebaluatzea.

–Ezarritako praktikak baliozkotzea.

–Hurrengo urratsak eta etorkizuneko lerroak definitzea.

METODOLOGIA

Programa modular bat planteatzen da, eta, bertan, prestakuntza saioak egingo dira, eta, ondoren, kudeaketa praktikak proiektu pilotuetan ezartzen eta baliozkotzen jarraituko da. Hori guztia hileroko zikloetan egitea planteatzen da.



<https://www.mondragon.edu/cursos/eu/proiektuen-kudeaketa-hibridoa-ezartzea>