

KUDEATZAILETZARAKO IDEIA- PROPOSAMENA AURKEZTEA ETA IDAZTEA A4 ORRI BATEAN IKASTAROA

GAIA	Estrategia, Ekintzailetasuna eta Berrikuntza
ECTS/ORDUAK	16 ORDU
EGUTEGIA	2023/03/03 - 2023/04/21 Or
TOKIA	Hernani <u>Galarreta Campusa</u>
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago
eta izen-ematea

AURKEZPENA

«Erakundeko langileengandik jasotako ideien ezarpena ezin gauzatzea, ideia horiek ez ulertzeagatik»

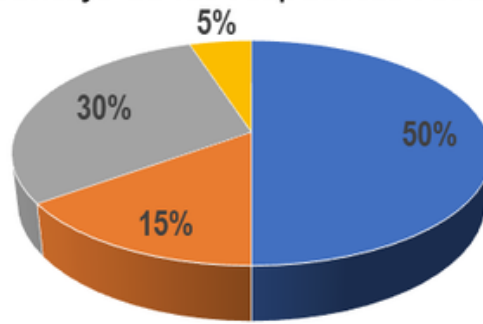
Hori dela eta, elkarriketatutako ETE-etako gerente, zuzendari eta jabeen % 80 inguruk beren langileen talentua/motibazioa kudeatu ezin dutela argudiatzen dute, eta, ondorioz, zaila da beren erakundeetan berrikuntza arloko erabakiak hartzea (ikusi grafikoa).

Ikastaro hau erakundeetako zuzendaritza/jabetzari proposamen berriak aurkezteko arazo honi irtenbide bat eskaintzeko asmoz diseinatuta dago.

Ikastaro labur honek bere langile guztiak formatu zehatz baten pean bere ideiak nola idatzi trebatzea lortzen du, eraikuntza prozesu diziplinatu batean oinarrituta, bere ideiak modu «orientatuan» azalduko dituen, erakundeko arduradunek erabaki bat hartzeko erakundearen barruan interpretatu eta baloratu ahal izan ditzaten.

Formazio erabat praktikoa honek, 3Aetako nire metodo propioa gauzatuz, beren langileei lagunduko die A4 folio batean proposamen interesgarriak idazten.

Porcentaje de las respuestas recogidas



- "No se que hacer con ideas/sugerencias de no mas de 3 o 5 palabras escritas en "papelitos"
- "La mayoría de las ideas que recojo representan un mayor gasto que el retorno esperado"
- "Apenas entiendo a lo que se refieren la mayoría de las ideas que recogemos"
- "Las sugerencias recibidas están muy condicionadas al área a la que pertenece la persona que las escribe"

Prestakuntza hau in company egin daiteke, kontsultatu informazio gehiagorako

HELBURUAK

Prestakuntza honen helburu nagusia

- Zuzendaritzak/jabetzak proposamenak exekutatu ahal izango ditu horiek ulertzera iristeagatik eta erakundearentzat garrantzitsuak izateagatik.

Bigarren mailako helburuak:

- Erakundearen errealitatearekin eta bere lehentasunekin ideiarekin «egokitzapen maila» lortzera iristeko idatzi,
- Bere ideiarekin EDUKI bat ematen jakitea, ideia ulargarria, zentzuzkoa eta inpaktuzkoa bihurtzeko.
- Horrela, ideia GARRANTZITSUA dela baloratu ahal izango da erakundearen zuzendaritzarentzat
- Jarraian, erakundearen barruan ideia GAUZATZEKO aukera maila zehazteko gai izango gara
- Azkenik, A4 folio baten mugaren barruan azken dokumentuaren IDAZKETAREKIN ekin.

NORI ZUZENDUA

Ikastaro hau batez ere erakundeko era guztietako kideei zuzenduta dago, ideiak idazten eta aurkezten batere esperientziarik izan edo ez izan. Hau da, horiek guztiak erakundeari hobetzeko ideiak proposatzeko asmoarekin.

Era berean, ongi etorriak dira ideiak hautatu, lehenetsi eta gauzatzeaz arduratzen direnak ere. Hau da, jasotako ideia bakoitzaren egokitasuna «neurtzeko» ardura dutenak.

PROGRAMA

Ikastaroa 24 orduz 6 lan saiok osatzen dute, 5 modulu handitan.

1. modulu: Antolaketa, interesak, estrategia, ekintzak eta horien inplikazioak ulertuz
2. Modulu: Erakundearen dinamikan hobetzeko ideia baten «egokitzen maila» interpretatuz.

2.1 azpimodulu. Edukia eta garrantzia landuz

2.2 azpimodulu. Exekuzioa landuz

1. modulu: Hobetzeko ideiarene idazketa diseinatzen
2. Modulu: Jasotako erredakzioak baliozkotuz
3. modulu: Azken idazketa, aurkezpena eta itxiera.

METODOLOGIA

Prestakuntza honen edukia babesten duen metodologia German Anitua Azkaratek arazo honi heltzeko aldezturik izandako esperientzietatik abiatuta garatu da. Metodoa © 3Aren boterea deitzen da.

Ikastaroak, batez ere praktikoa, «management» -eko eduki estrategikoak eta operatiboak eta erakundeak ere estaltzen ditu, azkenean idatzitako proposamenei zentzua emateko.

EMAITZAK

Prestakuntza bizi horren ondoren, emaitzak honako hauek izango dira:

- Bere ideiarene EDUKI bat ematen jakitea, ideia ulergarria, zentzuzkoa eta inpaktuzkoa bihurtzeko.
- Horrela, ideia GARRANTZITSUA dela baloratu ahal izango da erakundearen zuzendaritzarentzat
- Jarraian, erakundearen barruan ideia GAUZATZEKO aukera maila zehazteko gai izango gara
- Azkenik, A4 folio baten mugen baitan azken dokumentuaren IDAZKETARI ekin.