

LEAN MANUFACTURING IKASTAROA

Datozen urteetan, zaharkituta geratuko dira makina, prozedura, prozesu eta abar batzuk. Baina Lean Management kontzeptuek indarrean jarraituko dute, eta gero eta enpresa edo negozio gehiagok ezarriko dute. Zergatik? Izan ere, Lean operatibak eskaintzen du lehiakortasun handiena. Workshop honen xedea da parte-hartzaileek Lean Management-i buruzko kontzeptuak barneratzea, simulatutako ekoizpen-ingurunean aplikatuz eta horrek dakartzan ondorioekin. Eredu fisikoei buruzko simulazioetan oinarritutako ikaskuntza-prozesuak argi eta garbi lotzen ditu kontzeptu teoriko baten aplikazioaren eragina eta dagokion emaitza. Gainera, kontzeptuen ikaskuntza eta ulermena errazteaz gain, prozesu erreal batean ezarpenari nola ekin behar zaion azaltzen du.

GAIA Industria Antolakuntza eta Kudeaketa

ECTS/ORDUAK 10.5 ORDU

EGUTEGIA 2023/01/24 - 2023/01/26 At-Az-Og

TOKIA Arrasate-Mondragón

HIZKUNTZA Gaztelania

MODALITATEA Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago
eta izen-ematea

AURKEZPENA

Enpresen lehiakortasuna, sektorea edozein dela ere, ezinbestekoa da egungo merkatuan irauteko. Baina lehiakortasuna lotuta dago enpresaren prozesuak kudeatzeko moduarekin. Gaur egungo prozesuen kudeaketa eraginkorra lortzea, aldatetara egokitze gai izatea eta, betiere bezeroari begira, horiek dira lehiakortasun iraunkorra lortzeko funtsezko oinarriak. Izan ere, ez dezagun ahaztu gaur lehiakorra izatea beharrezkoa izateaz gain, "bihar" lehiakorra izatea ere pentsatu behar da. Premisa horien artean, Lean Management delakoa beharrezko kontzeptuak eta tresnak ematen dituen kudeaketa-eredu gisa aurkezten da.

Hain zuzen ere, Lean Managementen workshop honen xedea da parte-hartzaileei eskura dauden baliabideak kudeatzeko behar dituzten ezagutzak ematea, honako hauek egin ditzaten:

- Baliabideak eraginkortasunez kudeatzea
- Errentagarritasun orokorra hobetzen laguntzea
- Merkatuaren aldatetara eraginkortasunez egokitzea



NABARMENTZEN DOGU

✓ Lean kontzeptuak aktiboki aplikatuz
esperimentatu

✓ Bistaratu efektuak

HELBURUAK

1.- Parte-hartzaileek beharrezko ezagutzak eskuratzea negozio bat kudeaketa eredu iraunkor eta lehiakorrerantz bideratzeko gai izateko, eta gai izatea honako galdera hauei erantzuteko:

Zer da Lean?

Zergatik ez da "dena" Lean?

Nola izan "Lean"?

2.- Parte-hartzaileek, metodologia aktiboak eta parte hartzekoak erabiliz, beren negozioa kudeaketa-eredu lean baterantz bideratzeko gai izateko beharrezko ezagutzak eskuratzea.

NORI ZUZENDUA

1.- Kudeaketan erantzukizuna duten profesionalak (teknikariak eta arduradunak), prozesuen eraginkortasun-parametroak hobetu behar dituztenak.

2.- Edozein prozesutan integratutako langileak, Lean Management-en printzipioak ezagutu nahi dituztenak

PROGRAMA

1. Lean aren jatorria

Ekoizpen-paradigma berria vs ekoizpen-eredu tradizionala

Lean Manufacturing-en etxea

OG

Jidoka

Shojinka

Soikufua

2. Lean printzipioak

Zehaztu balioa

Balio-fluxua identifikatzea
Sortu fluxua
PULL sistematika
Etengabeko hobekuntza

3. Prozesuen aldakortasuna

Aldakortasunak prozesuaren emaitzetan duen eragina
Aldakortasuna arintzeko teknikak eta tresnak
5 S
Mantentze-lan autonomoa
Estandarizazioa

4. Inbentarioen kudeaketa

PULL/Kanban
PUSH
FIFO Lane
Berdinketa

5. Balio-katearen konzeptua.

MHS
Jarduerak estrategiarekin lerrokatzeko tresna

METODOLOGIA

Kontzeptu teorikoak garatzeko metodologia aktibo eta parte-hartzaileak erabiltzean oinarritzen da ikastaroa. Lean Management delakoaren printzipioak modu aktiboan esperimintatzeko aukera ematen die parte-hartzaileei, enpresa batean parte hartzen duten rola ordezkatuz eta aurreikusten duen prozesuen malgutasuna praktikan jarritz.

Metodologia honetan oinarritzen da:

- 1.- Ekoizpen-eredu tradizional batetik abiatuta eta jarraitasunik onena aplikatuz, ekoizpen-sistema eraldatzea, bertaratutakoen ekarpenak kontuan hartuta.
- 2.- Simulazioetan oinarritutako ikaskuntza; hau da, programan aipatutako kontzeptu teorikoak labur azaltzea eta eredu fisikoan aplikatzea, haien ondorioak ikusteko.
- 3.- Lortutako emaitzei eta horien kausei buruzko eztabaida.

KOORDINAZIOA

Juan Luis Legarreta

Departamento de Mecánica y Producción Industrial de Mondragón Unibertsitatea

PREZIOA

200€

Izenematea, 200€tako da enpresa bakoitzeko
Anima zaitetz zure taldekideekin etortzera

<https://www.mondragon.edu/cursos/eu/lean-manufacturing>