

# LEAN MANUFACTURING IKASTAROA (ONLINE)

Datozen urteetan, zaharkituta geratuko dira makina, prozedura, prozesu eta abar batzuk. Baina Lean Management kontzeptuek indarrean jarraituko dute, eta gero eta enpresa edo negozio gehiagok ezarriko dute. Zergatik? Izan ere, Lean operatibak eskaintzen du lehiakortasun handiena.

|             |                                      |
|-------------|--------------------------------------|
| GAIA        | Industria Antolakuntza eta Kudeaketa |
| ECTS/ORDUAK | 150 ORDU                             |
| EGUTEGIA    | 2025/03/03 - 2025/07/04 Og           |
| HIZKUNTZA   | Gaztelania                           |
| MODALITATEA | Online                               |

Informazio gehiago  
eta izen-ematea

## AURKEZPENA

Enpresen lehiakortasuna, sektorea edozein dela ere, ezinbestekoa da egungo merkatuan irauteko. Baina lehiakortasuna lotuta dago enpresaren prozesuak kudeatzeko moduarekin. Gaur egungo prozesuen kudeaketa eraginkorra lortzea, aldaketetara egokitzeko gai izatea eta, betiere bezeroari begira, horiek dira lehiakortasun iraunkorra lortzeko funtsezko oinarriak. Izan ere, ez dezagun ahaztu gaur lehiakorra izatea beharrezkoa izateaz gain, "bihar" lehiakorra izatea ere pentsatu behar da.

Premisa horien artean, Lean Management delakoa beharrezko kontzeptuak eta tresnak ematen dituen kudeaketa-eredu gisa aurkezten da.

Lean Manufacturingen ikastaro honen xedea da, hain zuzen ere, bertaratutakoei eskura dauden baliabideak kudeatzeko behar dituzten ezagutzak ematea, honako hauek egin ditzaten:

- Baliabideak eraginkortasunez kudeatzea
- Errentagarritasun orokorra hobetzen laguntzea
- Merkatuaren aldaketetara eraginkortasunez egokitzea



kontaktua **edukia**

BEÑAT OSINAGA  
+34663002842  
bosinaga@mondragon.edu

kontaktua **matrikula**

AINHOA GORONAETA  
+34 664 266716  
agoronaeta@mondragon.edu

## HELBURUAK

1.- Parte-hartzaileek beharrezko ezagutzak eskuratzea negozio bat kudeaketa eredu iraunkor eta lehiakorrerantz bideratzeko gai izateko, eta gai izatea honako galdera hauei erantzuteko:

Zer da Lean?

Zergatik ez da "dena" Lean?

Nola izan "Lean"?

2.- Parte-hartzaileek, metodologia aktiboak eta parte hartzekoak erabiliz, beren negozioa kudeaketa-eredu lean baterantz bideratzeko gai izateko beharrezko ezagutzak eskuratzea.

Profesionalak gaitzea prozesuak kudeatzeko praktika onenak egin ditzaten, lean printzipioen arabera, beren eskumenen esparruan.

## NORI ZUZENDUA

1.- Kudeaketan erantzukizuna duten profesionalak (teknikariak eta arduradunak), prozesuen eraginkortasun-parametroak hobetu behar dituztenak.

2.- Edozein prozesutan integratutako langileak, Lean Management-en printzipioak ezagutu nahi dituztenak

## PROGRAMA

1. Lean aren jatorria

Lean Production-en jatorria eta printzipioak.

Ekoizpen-paradigma berria vs ekoizpen-eredu tradizionala

Lean Manufacturing-en etxea: (Zutabeak)

OG

Jidoka

Shojinka

Soikufua

2. Lean printzipioak

Zehaztu balioa

Balio-fluxua identifikatzea

Sortu fluxua

PULL sistematika

Etengabeko hobekuntza

3. Zelulen plantako banaketa eta diseinua.

4. Prozesuen aldakortasuna

Aldakortasunak prozesuaren emaitzetan duen eragina

Aldakortasuna arintzeko teknikak eta tresnak

5 S

Mantentze-lan autonomia

Estandarizazioa

5. Aldaketa azkarra. SMED metodologia.

6.- Inbentarioen kudeaketa

PULL/Kanban

PUSH

FIFO Lane

Berdinketa

7. JIT teknika aurreratuak: nibelazioa, Jidoka.

8. Balio katearen konzeptua.

MHS Balio-katea estrategiarekin lerrokatzeko metodoa

A3. Jarduerak estrategiarekin lerrokatzeko tresna

9. Enpresan Lean ezartze-mailaren ebaluazioa

Ikasturtean zehar, emandako gaiekin lotutako lan batzuk egin behar dira (batez beste, astean behin).

Ebaluazio metodoa:

Akreditazioa lortzeko, beharrezkoa da entregatzekoek aldeko puntuazioa izatea, baita ikasturtean zehar egingo diren 3 kontrol puntuak ere.

Oharrak: Entregagarri bakoitzak dagokion feedbacka izango du.

Ikasleak guztira 150 ordu egingo dituela kalkulatzeko da ikasturtea.

## KOORDINAZIOA

Beñat Osinaga

Mondragon Unibertsitateko Mekanika eta Ekoizpen Industrialeko Departamentua

## PREZIOA

**960€**

2024-25 ikasturterako aurreikusita