

# ZURE ENPRESAKO EKIPOAK TEKNOLOGIA BERRIEKIN EGUNERATZEN BADITUZU, ZERGATIK JARRAITZEN DUZU 80KO ETA 90EKO HAMARKADETAKO TRESNAK, TEKNIKAK ETA METODOAK ERABILTZEN ZURE HAUSNARKETA ESTRATEGIKOAK EGITEKO IKASTAROA

<b>GAIA</b>	Estrategia, Ekintzailetasuna eta Berrikuntza
<b>ECTS/ORDUAK</b>	15 ORDU
<b>EGUTEGIA</b>	2025/05/23 - 2026/05/13
<b>TOKIA</b>	<u>Arrasate-Mondragón</u>
<b>HIZKUNTZA</b>	Gaztelania
<b>MODALITATEA</b>	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago  
eta izen-ematea

## HELBURUAK

Ikastaro honek helburu hauek ditu:

- 80ko eta 90eko hamarkadetako tresna eta tekniken eta gaur egungoen arteko desberdintasunak ulertzea.
- Tresna, teknika eta metodo berriak erabiltzen gaitzea, lehiakorra izaten laguntzeko.
- Zure enpresan 80 eta 90eko hamarkadetako metodoak eta tresnak aplikatzearen larritasuna ulertzea.
- Baliabideak xahutzen ari zarela ulertzea, estrategia “egitearen” arau klasikoak aplikatzen badituzu.
- Hausnarketa estrategikoaren ondoren, zuzendaritza eta hausnarketa-taldeak erabakiak hartzeko prozesutzat gaitzea.
- Estrategia ETEentzat erakunde handientzat baino garrantzitsuagoa dela ulertzea.
- Taldea lehiakortasun-arau berriak ulertzeko gaitzea.
- Tresna eta metodo berriak erabiliz, zeure burua birkokatzeke modua ulertzea.
- Gogoeta estrategikoak egiteko metodo berri bat izatea.
- Gogoeta estrategikoaren prozesuari ingurune dinamiko eta ez-estatikoan emaitzak “eskatzeko” beharra ulertuko dugu, 80 eta 90eko hamarkadetako tresnen erabileraren emaitza dena.
- Metodo osoa praktikatu duzu, zure ETEaren benetako egoera kontuan hartuta.

## NORI ZUZENDUA

Ikastaro hau tamaina ezberdinetako erakunde industrialei zuzenduta dago. Hala ere, ETE industrialetara bideratuta dago.

- Ekosistemen eta berrikuntza irekiaren ingurunean estrategia nola egin jakin nahi duten ETE txikiak.
- Ekosistemen eta berrikuntza irekiaren ingurunean estrategia nola egin jakin nahi duten ETE ertainak.
- Tresna eta metodo berriek enpresetarako proiektioetan duten eragina ezagutzeko clusterrak.

## PROGRAMA

Ikastaroak 5 lan-saio ditu, eta guztira 15 ordutan modulu handi hauek izango ditu.

### **1. modulua: Hausnarketa estrategikoaren prozesua ETEetan: Tradizionala**

Modulu honetan, hausnarketa tradizionalako ereduak berrikusiko ditugu, eta ekosistemen eta berrikuntza irekiaren egungo lehia-errealitatean nola txertatzen diren ikusiko dugu. Beraz, gaitasun hauek lortuko ditugu:

- Hausnarketa estrategikoaren egungo prozesua berrikustea, tresna, teknika eta metodoekin.
- Gaur egungo lehiakortasunaren errealitatea ulertzea, bai eta azkenean zure produktuak iristen diren erakunde handiek nola ikusten duten ere.
- Tresna, teknika eta metodo horiek egungo errealitatean nola txertatzen diren ulertzea
- Horiek egungo errealitatean nola erabiltzen diren ikustea eta haien emaitza ikustea.

### **2. modulua: Gogoeta estrategikoaren prozesua ETEetan gaur egungo ingurunean: Tresna, teknika eta metodo berriak**

Modulu honetan, hausnarketa-eredu eguneratuak berrikusiko ditugu, dagozkien tresna eta teknikekin. Beraz, gaitasun hauek lortuko ditugu:

- Teknika berriak erabiliz berreskura daitezkeen tresna tradizionalak ikusiko ditugu. Teknika berriak aplikatu eta tresna horien erabilera eguneratuko duzu.
- Ingurune lehiakor, hegazkor eta zalantzarik bategan aplikatu beharreko tresna, teknika eta metodo berriak ikusiko ditugu.
- Tresna zehatz eta gako batzuetan barneratuko gara, nola erabili ulertzeko.
- Tresna guztiak erabiltzeko sekuentzia zehatza industriaren eta sektorearen arabera kasu bakoitzera egokitutako hedapen-metodoan ulertuko dugu.

### **3. modulua: Benetako ETE baten kasuan, prozesu osoa jarriko dugu martxan, eta zure ETEaren errealitatearekin parekotasunak egin ahal izango dituzu**

Modulu honetan, benetako ETE baten kasuan prozesu osoa aplikatuko dugu.

- Tresna, teknika eta metodo guztiak erabiliko ditugu.
- Hausnarketa-etapa bakoitzaren sekuentzia eta emaitza urratsez urrats landuko ditugu, eta ulertuko dugu industria-jarduerako sektore batzuek beste batzuek baino tresna gehiago eskatzen dituztela. (eredu klasikoan hori ez da lehenesten)
- Gogoeta estrategiko horiek egiteko zer talde mota sortu behar den ulertzen lagunduko dugu, baita urteko hausnarketa-saioak hasi aurretik egin beharreko lana ulertzen ere.
- Konpara ditzagun gogoeta-eredu tradizional bat hedatuztik lortutako emaitzak eta gogoeta-eredu eguneratu batetik lortutakoak.

## IRAKASLEAK

Goronaeta Galindez, Ainhoa

## PREZIOA

**Ikastaroa hasi baino hilabete lehenago matrikulatzen bazara, 750€ oradinduko dituzu**

---

<https://www.mondragon.edu/cursos/eu/ikastaroa/zure-enpresako-ekipoak-teknologia-berriekin-eguneratzen-badituzu-zergatik-jarraitzen-duzu-80ko-eta-90eko-hamarkadetako-tresnak-teknikak-eta-metodoak-erabiltzen-zure-hausnarketa-estrategikoak-egiteko>