Mondragon Unibertsitatea

PROIEKTU-TALDEETARAKO PROIEKTUEN KUDEAKETA IKASTAROA

GAIA	Proiektuen Zuzendaritza eta Kudeaketa
ECTS/ORDUAK	4 ORDU
EGUTEGIA	2027/05/19 - 2027/05/19 Az
TOKIA	Bilbo Bilboko Merkataritza Ganbara
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago eta izen-ematea

HELBURUAK

Ikastaro hau kolaboratzaileentzat egina dago, eta proiektuetako buru zaretenok zuen entregagaien arrakastaren konfiantza duzue. Nazkatuta bazaude egoera-eguneratzeak jazartzeaz, zereginak mikrokudeatzeaz edo komunikazio faltagatik suak itzaltzeaz, tailer honek behar duten ikuspegia emango die autonomoak, arduratsuak eta zure aliatu onenak izateko, garaiz eta irismenaren barruan entregatzean.

Helburu nagusia "egitekoen egileak" "proiektuaren bazkide estrategiko" bihurtzea da. Ikastaro praktiko hau amaitzean, parte-hartzaileek, zer egin ez ezik, beren rola arrakasta kolektiborako ezinbestekoa dela ere jakingo dute.

Zehazkiago, hauek dira helburuak:

- Proiektu Ikuspegia garatzea: Profesionalak bere banakako lana enpresaren kronograma, aurrekontu eta helburu orokorrekin lotzea.

- Project Manager-ekiko lankidetza optimizatzea: Proiektuko liderraren bizitza erraztea, komunikazio proaktibo baten bidez, txosten argien bidez eta oinarritik arriskuak aldez aurretik kudeatuz.

- Banakako lan baten atzerapen edo irismen-aldaketa batek proiektuaren ondorengo faseetan modu kritikoan eragiten duela ikusaraztea.

- Autogestioa eta lehentasunak menderatzea: Tresnak eskaintzea kolaboratzaileak bere lan-karga antola dezan, EPren lehentasunekin bat eginez.

- Espektatiben eta txostenen kudeaketa hobetzea: Desbideratzeak, arazoak edo itoguneak garaiz eta konponbiderako proposamenekin nola komunikatu irakastea, "arazoa gainditu" beharrean.

- Proiektuaren "jabekide" rola hartzea: Erantzukidetasuna eta entregagaiekiko konpromisoa sustatzea, liderraren mikrogestio beharra murriztuz.

NORI ZUZENDUA

Programa hau, tituludun proiektuen kudeatzaile izan gabe, aurrera egiteko eragile diren profesionalentzat diseinatuta dago.

- Proiektu-taldeetako kide aktiboak: proiektu-egitura batekin lan egiten duten espezialista teknikoak, ingeniariak, garatzaileak, diseinatzaileak, analistak, aholkulariak edo sortzaileak.

- Trantsizioan dauden profesionalak: Eremu operatibo tradizionaletatik datozen eta proiektu edo zelula arinen bidezko lan-dinamiketan integratzen ari diren pertsonak.

- Nabarmendu nahi duten funtsezko kolaboratzaileak: Barne-ikusgarritasuna hobetu, negozioa hobeto ulertu eta etorkizunean erantzukizun handiagoak hartzeko prestatu nahi duten profesionalak

PROGRAMA

1. Proiektuen eta bizi-zikloen kudeaketarako sarrera

2. Project manager-aren eta proiektu-taldearen rola

3. Proiektuaren definizioa eta norainokoa.

- Proiektuaren irismenaren eta taldekideen parte-hartzearen garrantziaren deklarazioa.

4.Denboraren eta ekonomiaren plangintza.

- Lanaren banakapen-egitura
- Jardueren segida. Sare-diagramak
- Denbora, kostuak, pertsonak eta baliabide materialak kalkulatzea
- Egutegiaren garapena. Bide kritikoaren metodoa
- Arriskuak identifikatzea, lehenestea eta haiei erantzutea.
- Aurrekontuaren eta bere oinarrizko lerroaren definizioa.

5. Proiektuak gauzatzea eta kontrolatzea.

- Lanak arin egitea
- Jarraipen-dinamikak, adierazleekin eta erabakiak hartzearekin. Erabakiak hartzeko informazio eguneratuaren eta errealaren garrantzia.

6. Proiektuak ixtea

- Ikasitakoak
- Txostena eta itxiera bilera

IRAKASLEAK

Guallar Perez, Francisco Javier

EGUTEGIA

2027/05/19 - 2027/05/19

Asteazkena

09:00-13:00
