Mondragon Unibertsitatea

NEGOZIOEN EMAITZETAN BENETAKO ERAGINA DUTEN PROIEKTU ANITZEKO INTONOEN ANTOLAKETA-KUDEAKETA IKASTAROA

GAIA	Proiektuen Zuzendaritza eta Kudeaketa
ECTS/ORDUAK	12 ORDU
EGUTEGIA	2027/04/14 - 2027/04/28 Az
TOKIA	Arrasate-Mondragón
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago eta izen-ematea

HELBURUAK

Ikastaro honekin, proiektuak uharte independente gisa kudeatzeko kaosetik zure erakundearen baliabideak maximizatzen dituen eta inbertitutako euro bakoitzak enpresaren estrategiari laguntzen diola ziurtatzen duen sistema integratu baten buru izatera pasatzen ikasiko duzu.
Ikasturte hau amaitzean, parte-hartzaileak gai izango dira:

- Estrategia egikaritzearekin lerrokatzea: Erakundearen helburu estrategiko eta finantzarioei zuzenean erantzungo dien proiektu-zorroa diseinatzea eta kudeatzea.

- Proiektu anitzeko kudeaketa optimizatzea: martxan dauden proiektu anitzak aldi berean koordinatzeko metodologiak inplementatzea, epe eta lehentasunen arteko talkak saihestuz.

- Baliabideen esleipena maximizatzea: Gaitasun-gatazkak konpontzea eta giza baliabideak, baliabide teknikoak eta finantza-baliabideak eraginkortasunez esleitzea portfolioko proiektuen artean.

- Gobernantza eta erabakiak hartzea: Proiektu berriak hautatu, gelditu, bertan behera utzi edo argi berdea emateko lehenespen irizpide objektiboak ezartzea, haien balio eta arriskuaren arabera.

- Proiektuak Kudeatzeko Bulegoak (EEP) ezartzea: prozesuak estandarizatu, metrikak bateratu eta enpresaren proiektu-jardueraren kontrola zentralizatuko duen EEP bat egituratzeko oinarriak diseinatzea.

- Zuzendaritzaren ikusgarritasuna bermatzea: Aginte koadroak (dashboardak) eta KPIak sortzea, portfolioaren osasun egoera globala goi-zuzendaritzari modu argi eta exekutiboan jakinarazteko

NORI ZUZENDUA

Programa hau kudeaketan esperientzia duten eta banakako proiektuen zuzendaritzatik erakundearen ikuspegi global, taktiko eta estrategikora jauzi egin behar duten profesionalentzat diseinatuta dago. Ezin hobea da:

- Operazio-zuzendariak eta estrategia-zuzendariak: Proiektuetako inbertsioak negozio-emaitza neurgarriak ematen dituela ziurtatzen duten exekutiboak.

- PMOko (Project Management Office) arduradunak: Proiektuak Kudeatzeko Bulego bat zuzentzen duten edo ezarriko duten eta gobernantza korporatiborako esparru metodologikoak behar dituzten profesionalak.

- Project Managers Senior eta Programa Zuzendariak: elkarri konektatutako proiektu multzoak edo programa konplexuak koordinatzeko ardura hartzen duten proiektu esperientziadunen kudeatzaileak.

- Enpresa Kudeatzaile eta Jabeak / ETEak: Erakundearen hazkundea ordenatu behar duten liderrak, non egunerokotasuna aldi bereko ekimenen ekosistema konplexu bihurtu den.

- Transformazio Digitaleko eta Berrikuntzako arduradunak: Ziurgabetasun handiko proiektu-zorroen ardura duten profesionalak, etengabeko lehenespena eta baliabide urrien kontrol zorrotza eskatzen dutenak

PROGRAMA

1. Erakunde-proiektuen kudeaketa:

2. Proiektu-zorroa kudeatzea:

- Proiektuak estrategiarekin lotzea
- Proiektuak aukeratu, lehenetsi eta orekatzea
- Kudeaketa-sistematikak:

o Rolak eta erantzukizunak
o Informazioa eta metrikak

3. Proiektu anitzeko ingurunearen kudeaketa:

- Denbora-unitate bakoitzeko amaitutako proiektuen kopurua handitzeko gakoak.
- Pertsonen eta baliabideen saturazioa murrizteko gakoak.
- Kudeaketa-sistematikak:

o Rolak eta erantzukizunak
o Informazioa eta metrikak

IRAKASLEAK

Apaolaza Perez De Eulate, Unai
Guallar Perez, Francisco Javier

EGUTEGIA

2027/04/14 - 2027/04/28

Asteazkena

09:00-12:00
