Mondragon Unibertsitatea

JOERA FANTASMA: IBILBIDE TEKNOLOGIKO BATEN ALDEKO APUSTUA EGIN AURRETIK, NOLA BEREIZI SEINALE HORI BERE EGITURATIK IKASTAROA (ONLINE)

GAIA	Estrategia, Ekintzailetasuna eta Berrikuntza
ECTS/ORDUAK	9 ORDU
EGUTEGIA	2027/01/18 - 2027/01/22
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Online

Informazio gehiago eta izen-ematea

HELBURUAK

Ikastaro honek honako hauek hartzen ditu barnean:
•Zaintza teknologikoak, behatokiek, roadmap-ek, radarrek eta hype cycles-ek inbertsio-leihoa ixten ari denean seinalea zergatik detektatzen duten ulertzea, eta zer informazio gehigarri behar duen zuzendaritzak erabakitzeko.
•Megajoera, joera eta ibilbide teknologikoa zehaztasunez bereiztea, eta ulertzea megajoera bakoitzak hainbat ibilbide dituela, elkarren artean bateraezinak direnak eta hornitzaile, gaitasun eta inbertsio desberdinak eskatzen dituztenak.
•Joera fantasma baten sintomak ezagutzea, inbertsio itzulezina arriskuan jarri aurretik.
•Zure enpresak gaur egun mahai gainean dituen aukera teknologikoei IPTa aplikatzea eta emaitza interpretatzea.
•Roadmapa teknologikoen erabilgarritasuna eta egitura-mugak ulertzea.
•Zaintza pasibotik ehiza aktibora pasatzeko erakundeak behar dituen rolak identifikatzea eta denak kontratatu ezin dituen enpresa batean nork har ditzakeen.

NORI ZUZENDUA

Erabaki teknologikoak edo inbertsio-erabakiak hartzeko ardura duten pertsonentzat eta, bereziki, hirugarrenen teknologiari buruzko irtenbideak eraikitzen dituztenentzat dago diseinatuta trebakuntza hau:
•Industriako eta zerbitzu aurreratuetako ETEen gerenteak, zuzendari nagusiak eta jabeak.
•I+G+B, berrikuntza, estrategia teknologiko eta produktu-garapeneko arduradunak.
•Proiektu teknologikoak ebaluatu eta lehenesten dituzten finantza- eta negozio-zuzendariak.
•Marketin estrategikoko eta negozio-garapeneko arduradunak, eskaintza zer merkatu eta teknologiatara bideratu erabaki behar dutenak.

•Enpresei aholku ematen dieten clusterretako, zentro teknologikoetako eta garapen industrialeko agentzietako teknikariak.

PROGRAMA

Programak 4 bloke handi ditu

1. multzoa — Falta den hiztegia: megajoera, joera eta ibilbidea
Zure posizioa kate teknologikoan teknologia garatzen ez duzunean. Joerei buruzko informazioaren merkatua: nork saltzen dizun etorkizuna eta zer erabaki hartzen duen hornitzaile bakoitzak. Dataren, atalasearen eta baldintzaren testa. Trendy-a, joera eta ibilbidea. Kasu itxia: gori-gori, fluoreszente trinko eta LED, edo nola asmatu joera eta nola galdu berdin. Ariketa: parte-hartzaile bakoitzak bere enpresak ordaindu duen joeren azken txostena dakar.

2. multzoa — Joera fantasma baten anatomia
Joeren birtaxonomia: latentea, espekulatiboa, industrializagarria eta mamua. Egiturazko lau gabeziak: paradigma, metaketa, antolaketa-errutinak eta lock-in. PDA auziaren autopsia estrategikoa, 1987tik 2010era. Joera fantasma ibilbide fantasmaren aurrean. Ariketa: megajoeratik joera neurgarrira, eta hortik, parte-hartzaile bakoitzaren sektorearen barruan lehian dauden ibilbideetara.

3. multzoa — Neurtu apustua egin aurretik: Ibilbide Probabilitatearen Indizea
IPTren bost osagaiak eta nola puntuatzen diren. Kasu itxien eta kasu irekien irakurketa. Zer ikusiko zuen IPTk PDAei buruz 1998an. Roadmaps teknologikoak: zer ebazten dute ondo, zer ez dute konpontzen eta zergatik ainguratu behar dira ibilbideetan. Ariketa: parte-hartzaile bakoitzaren enpresaren benetako alternatiba teknologiko baten gaineko IPTaren kalkulua.

4. multzoa — Zaintza pasibotik ehiza aktibora
Behar diren rolak eta nola banatu enpresa txiki edo ertain batean. Hiru aldaketa zuzendaritza-batzordearentzat: talentua zaintzea, anomalia bilatzea eta ekitaldietarako inbertsio-tiragailuak diseinatzea. Aurreko saioetan landutako ariketen laburpena. Hurrengo egunetik aurrera aplikatzeko hiru galdera.

Formatua online eskaintzen da, eta irekian enpresa eta partikularrentzat. Hala ere, enpresentzat ere Incompany formatua eskaintzen da, enpresatik kanpoko laguntzailerik gabe.

IRAKASLEAK

Anitua Azcarate, German

EGUTEGIA

2027/01/18 - 2027/01/22

09:00-17:00 (18 y 19 de 15 a 17; 21 de 9 a 11;22 de 9:00 a 12)

PREZIOA

* Izena eman eta ordainketa prestakuntza hasi baino hilabete bat lehenago egiten dutenak 810€

https://www.mondragon.edu/cursos/eu/ikastaroa/joera-fantasma-ibilbide-teknologiko-baten-aldeko-apustua-egin-aurretik-nola-bereizi-seinale-hori-bere-egituratik