Mondragon Unibertsitatea

ERAGIKETA ETA PROIEKTUETAKO LAN-TALDEEN KUDEAKETA IKASTAROA

GAIA	Enpresa eta Erakundeen Zuzendaritza eta Kudeaketa
ECTS/ORDUAK	12 ORDU
EGUTEGIA	2025/07/02 - 2025/07/16 Az
TOKIA	Arrasate-Mondragón
HIZKUNTZA	Gaztelania
MODALITATEA	Aurrez aurrekoa

Informazio gehiago eta izen-ematea

HELBURUAK

¿Te gustaría tomar decisiones basadas en las mejores prácticas disponibles en la actualidad?

¿Querrías experimentar cómo afectan tus decisiones al bienestar laboral y al rendimiento empresarial antes de aplicarlas en el mundo real?

¿Tu equipo está cansado de estar saturado y hasta arriba de trabajo?

¿Te frustra tener un montón de tareas abiertas que no acaban nunca?

¿Habéis tratado de implantar Lean en tu empresa y no termina de cuajar?

¿Te cuesta trasladar conceptos y motivar a los operarios/as de tu empresa?

En este curso de 3 sesiones podrás:

- Diseñar un sistema operativo organizativo alineado con el propósito y los objetivos colectivos.
- Entender las implicaciones de la gestión a corto y largo plazo, así como la interacción entre diferentes elementos organizativos.
- Evaluar el impacto de tus decisiones sobre el bienestar de las personas y los resultados de la empresa.
- Reducir el plazo de ejecución de los proyectos.

- Evitar errores y retrabajos mejorando la coordinación entre las diferentes personas del equipo de proyecto o diferentes área implicadas.

- Reducir los tiempos de ciclo y la variabilidad de las operaciones.

- Mejorar los resultados y productividad de los proyectos y operaciones.

NORI ZUZENDUA

Toda persona profesional que quiera mejorar la gestión diaria de su trabajo y la de su equipo de trabajo.

Se recomienda especialmente para personas a cargo de equipos de área o proyecto que quieran aumentar la autonomía y satisfacción de las personas, mejorando, además, los resultados de negocio.

PROGRAMA

Miércoles 2 de Julio: Gestión de las operaciones. Aula LEAN.

- Simulación 1: Gestión por lotes

Resultados, problemática observada y propuestas de mejora
PILDORAS

- Simulación 2: Kanban, flujo unitario, Gestión Visual y Poka Yokes

Resultados, problemática y propuestas de mejora
CONCLUSIONES GENERALES

Miércoles 9 de Julio: Gestión de la multitarea con Kanban

- Simulación 1: Gestión del flujo de trabajo con las prácticas habituales

- Definición y diseño de un sistema Kanban

- Prácticas del Kanban:

Visualización del trabajo
Limitación del trabajo en curso
Gestión del flujo de trabajo

Establecimiento de políticas explicitas
Bucles de feedback
Mejora

- Simulación 2: Gestión del flujo de trabajo con las prácticas Kanban

Comparativa y conclusiones de las simulaciones

Miércoles 16 de Julio: <u>Gestión operativa con FlekSO</u>

- Introducción al modelo FlekSO

¿Qué es un sistema operativo organizativo?
Pensamiento sistémico aplicado a la agestión.
Cómo tomar decisiones alineadas con propósito, bienestar y resultados.

- La simulación:

Simulación digital de una empresa durante 10 años.
Tres fases del entrono: 3 fases: estabilidad, crecimiento y crisis.
Análisis en tiempo real de decisiones estratégicas y su impacto.

- Ejercicio 1: sobrevivir en lo complejo

Objetivo de los usuarios: sobrevivir!
Objetivo del ejercicio: familiarizarse con el simulador y explorar la dinámica base del sistema.

- Ejercicio 2: en busca de resultados

Objetivo de los usuarios: maximizar OP (€)
Evaluación del rendimiento económico.

- Ejercicio 3: sostenibilidad integral

Objetivo de los usuarios: maximizar y el bienestar de las personas (WB).
Exploración de estrategias equilibradas que favorezcan la sostenibilidad económica y humana.

- Cierre de la sesión:

Comparación de los resultados obtenidos en las simulaciones.
Lecciones aprendidas y reflexiones aplicables al contexto real.

IRAKASLEAK

Guallar Perez, Francisco Javier
Isasti Lazkano, Argider
Sanchez Zeziaga, Ane

---

https://www.mondragon.edu/cursos/eu/ikastaroa/eragiketa-eta-proiektuetako-lan-taldeen-kudeaketa