



**Mondragon  
Unibertsitatea**


**Formación para  
Profesionales**



CAMARA DE GIPUZKOA  
GIPUZKOAKO BAZKUNDEA

# **MBA executive**

**XII. edizioa / XII edición**



*“ Yo me llevo de este EMBA una buena visión global del funcionamiento de una empresa, las grandes aportaciones de profesores y ponentes, y sobre todo grandes amistades para toda la vida. Ha sido una de las mejores y más edificantes experiencias que he tenido en mi dilatada vida profesional. Si tuviera que valorar el MBA de MU y Cámara, sin dudarlo le daría un 10. ”*

**Ramiro Gil García**

**Dirección Pos-venta en Agromotor y Garaje Moderno para las instalaciones de Ford y Peugeot en Vitoria y Miranda de Ebro.**

*“ Éste máster me ha aportado una visión más global sobre las diferentes áreas de las que se compone una empresa. En mi caso particular, tanto mi formación académica como mi experiencia profesional había estado estrechamente ligada al ámbito técnico. El participar en un programa de este tipo, me ha permitido por tanto adquirir conocimientos en materias que no están relacionadas con mis responsabilidades diarias, lo cuál considero esencial para entender el ecosistema empresarial desde un punto de vista integral. ”*

**Iñaki García**

**Ingeniero de Producto - Líder de Desarrollo de Autocares Híbridos -Irizar S.Coop**

*“ Enpresan zeharko ibilbide bat, ikuspegi guztietatik: estrategia, marketina, finantzak, operazioak, pertsonetan geldiene sakon bateaz, finantza munduarekin jarraituz eta innobazioarekin bukatuta. Asko disfrutatu dut, suposatzen duen lanarekin zatika ahaztuz eta lehen egunetik nere ingurua modu berri baten ulertzeko onuraz gozatuz: balantzeak, uztiapen kontuak, bezeroak, lankideak eta garrantzitsuena nere ekarpena eguneroko lanean. Azkenik esan, master honen onena, zalantzarik gabe, topatu ditudan pertsonak izan dela, espero zuekin laister bidean elkartzea! ”*

**Amaia Salbide**

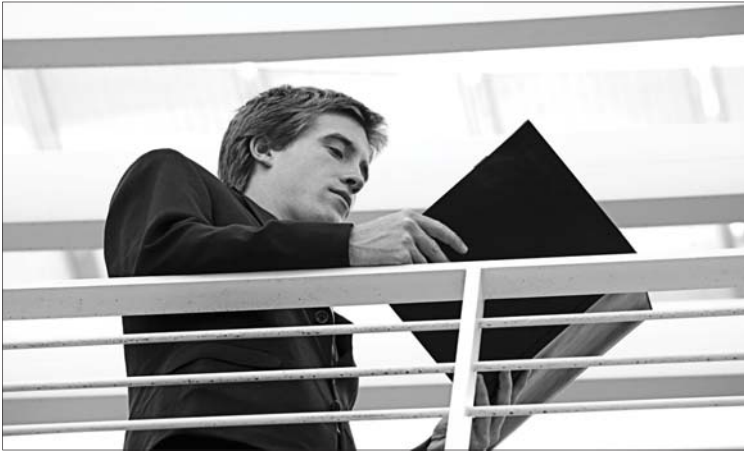
**Jefe Garantía Calidad /Quality Manager - Copreci S.Coop.**

*“ El MBA Executive ha sido una experiencia muy enriquecedora que me ha ayudado a desarrollarme tanto profesionalmente como a nivel personal. ”*

**Alicia Nieva**

**Digital Project Manager - Arcelor Mittal Distribución**

# MBA executive EMBA



**Mondragon Unibertsitateak eta Gipuzkoako Bazkondeak eskaintako goi mailako programa, enpresako profesionalen eta zuzendarien eraldaketa pertsonala eta profesionala garatzera zuzenduta dagoena.**

**#kudeaketarako tresna #networking #hazkuntza #aldaketa  
#garapen pertsonala #eraldaketa #berrikuntza #coaching  
#taller residentziala**



Un programa impartido por Mondragon Unibertsitatea y Cámara de Gipuzkoa, de alto nivel, para profesionales que han de asumir puestos de responsabilidad y que persiguen tanto la transformación profesional como personal.

**#herramientas de gestión #networking #crecimiento #cambio  
#desarrollo personal #transformación #innovación #coachingt  
#taller #residentzial**

## Zer eskaintzen duen

- Enpresaren ikuspegi orokorra eta estrategikoa.
- Erabakiak hartzeko gaitasuna eta taldeen lidergoa hobetzea.
- Ekimen ekintzailea sustatzea.
- Merkataritza, finantza eta strategi kudeaketarako tresnak.
- Garapen pertsonala eta profesionala eraikitzea.

## Qué te aporta el máster

- Visión global y estratégica de la empresa.
- Mejoras en la capacidad de toma de decisiones y liderazgo de equipos.
- Potenciar la iniciativa emprendedora.
- Herramientas para la gestión comercial, financiera y estratégica de la empresa.
- Desarrollo personal y profesional.



## Zer ikasten dugu?

Masterraren edukiak lau fasetan daude antolatuta:

*I. fasea*

### **INGURUNEA ETA ENPRESA**

Enpresaren arlo funtzionalen ikasketa: finantzak, estrategia, marketina, berrikuntza, ekintzailetasuna, operazioak eta pertsonak.



## ¿Qué aprendemos?

Los contenidos del máster se organizan en cuatro fases:

*fase I*

### **ENTORNO Y EMPRESA**

Estudio de las áreas funcionales de la empresa: finanzas, estrategia, marketing, innovación, emprendizaje, operaciones y personas.

*II. fasea*

### **ZUZENDARITZA ETA LIDERGORAKO TREBETASUNAK**

Hiru eguneko bi egonaldietan, parte hartzaileak, zuzendari batek izan behar dituen trebetasunez jabetzen dira.



*fase II*

### **HABILIDADES PARA LA DIRECCIÓN Y EL LIDERAZGO**

A través de dos períodos residenciales de tres días de duración en el que los participantes consolidan las habilidades que un directivo debe manejar.

*III. fasea*

### **BAKARKAKO COACHING-A**

Partehartzaile bakoitzak Coach profesional bat izango du programan zehar, lidergo eraginkorra ahalbideratzeko beharrezkoak diren kompetentziak garatzen lagunduko diona.



*fase III*

### **COACHING INDIVIDUAL**

El programa incluye un proceso de acompañamiento individualizado en el que un coach profesional ayudará al participante a desarrollar todo su potencial y generar acciones que mejoren la efectividad de su liderazgo.

*IV. fasea*

### **MASTER AMAIERAKO PROIEKTUA**

Parte hartzaileak formazio programan jasotako ezagutza eta kompetentziak aplikatzen ditu. Proiektua bakarka egiten da, irakasle batek tutorizatuko du eta amaitzerakoan proiektua aurkeztu eta defendatu egin beharko du parte hartzaileak.



*fase IV*

### **PROYECTO FIN DE MÁSTER**

En el que el participante aplica y consolida los conocimientos y competencias adquiridas a lo largo del programa formativo. El proyecto se realiza de forma individual, es tutorizado por un profesor y a su finalización se realiza una exposición y defensa del mismo.

## Metodologia

Enpresako erronka errealak eta tailerretako bizipenak konbinatzen ditu, honako metodologia aktiboez oinarrituta:

- a) Hasierako hausnarketa.
- b) Saioa presentzialak, enpresako aditu eta unibertsitateko irakasleekin.
- c) Talde edo banakako proiektuak.

## Metodología

Combina casos reales de empresa y vivencias en talleres residenciales con metodología activa basada en:

- a) Reflexión Inicial.
- b) Sesiones presenciales con profesionales de empresa y profesores universitarios.
- c) Elaboración de proyectos en grupo o individuales a lo largo del programa.





## Egutegia

### HASIERA

2020ko urria

### BUKAERA

2021ko uztaila

### PROIEKTUAREN AURKEZPENA

2021eko abendua

### TOKIA

GIPUZKOAKO BAZKUNDEA

Tolosa Etorbidea 75

20018 Donostia

### ORDUTEGIA

Ostirala: 15:00etatik 20:00etara

Laburbata: 9:00etatik 14:00etara

## Calendario

### INICIO

Octubre del 2020

### FIN PERIODO LECTIVO

Julio del 2021

### PRESENTACIÓN PROYECTO FINAL

Diciembre del 2021

### LUGAR DE IMPARTICIÓN

CÁMARA DE GIPUZKOA

Avda. Tolosa 75

20018 Donostia-San Sebastián

### HORARIO

Viernes: 15:00 a 20:00 h.

Sábado: 9:00 a 14:00 h.

## Irakasleak

Programako irakasle-taldea diziplina anitzekoa da, unibertsitateko irakasleek, aholkulari adituek eta enpresaren errealitatea ondo ezagutzen duten esperientzia handiko enpresarioek osatzen dute.

Hauek dira programan parte hartzen duten irakasle batzuk:

## Profesorado

El programa cuenta con un equipo docente multidisciplinar compuesto por profesores universitarios, expertos consultores y empresarios con amplia experiencia y conocedores de primera mano de la realidad de la empresa.

Estos son algunos de los profesores del programa:





**IZASKUN AGIRRE:** Enpresa Zientzietan Doktorea. Mondragon Unibertsitateko Irakaslea / Doctora en Ciencias Empresariales. Profesora de Mondragon Unibertsitatea.

**OSCAR GARCIA:** K2K Emocionandoko Aholkularia / Consultor K2K Emocionando.

**JUAN CARLOS ALCAIDE:** Marketing Aholkularia. Marketing de Servicios-eko Zuzendaria / Consultor en Marketing. Director de Marketing de Servicios.

**EDUARDO PASCUAL:** Coach ziurtatua: Mondragon Unibertsitateko Coach eta Lidergo taldeko kidea / Coach certificado: Miembro del equipo Coach y Liderazgo de Mondragon Unibertsitatea.

**JULEN ITURBE:** Mondragon Unibertsitateko Irakaslea. Web 2.0. ingurune Aholkulari Aditua / Profesor de Mondragon Unibertsitatea y Consultor experto en entornos web 2.0.

**PEDRO REINARES:** Ekonomia eta Enpresa Zientzietan Doktorea. Marketing Irakaslea / Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense. Profesor experto en Marketing.

**NEREA URCOLA:** Giza Baliabideetako Aholkularia / Consultora en gestión de personas.

**ANTONIO CANCELO:** Eroskiko fundatzailea eta Mondragon Korporazioaren lehendakari ohia / Fundador de Eroski y ex presidente de Corporación Mondragon.

**JUAN JOSÉ GOÑI:** Berrikuntzan Aholkulari Aditua / Consultor experto en Innovación.

**AMAIA FERRO:** Gipuzkoako Bazkundeko Enpresa Garapena eta Nazioartekotasuneko Zuzendaria / Directora de Desarrollo Empresarial e Internacionalización de Cámara de Gipuzkoa.

**PEDRO P. RAMOS:** Talentu eta erakundeen eraldaketan Zuzendaria LKS enpresan / LKS Director de Talento y Transformación Organizacional.

**HENRY TRULL:** Marketing-eko irakasle eta aholkularia / Profesor y consultor de Marketing. Socio-director de Andalucía Marketing de Servicios.

**SERGI BARDAJI:** Operations Controller Commercial Vehicle Europe Dana Holding Corporationen / Operations Controller Commercial Vehicle Europe en Dana Holding Corporation.

**AMALIO REY:** Emotools-eko Zuzendaria eta Aholkularia / Consultor y Director de Emotools.

**JAVIER GARCÍA:** HPA Marketing & Innovación Zuzendaria / Director de HPA Marketing & Innovación.

**JON ALDAZABAL:** Enpresa Zientzietan Doktorea. Mondragon Unibertsitateko irakaslea / Doctor en Ciencias Empresariales. Profesor de Mondragon Unibertsitatea.

**AGURTZANE BENGEOA:** Enpresa-Coach Ontologikoa. Mondragon Unibertsitateko irakaslea / Coach Ontológico Empresarial. Profesora de Mondragon Unibertsitatea.

**ISMAEL IGARTUA:** Galbaian enpresako Zuzendari Orokorra / Director Gerente de Galbaian S.Coop.

**PIO AGIRRE:** Oinarri SGRko Zuzendari Orokorra / Director Gerente de Oinarri SGR.

**ANA UGALDE:** Gipuzkoako Bazkundeko Ezaguera Kudeaketa Zuzendaria / Directora de Gestión del Conocimiento de Cámara de Gipuzkoa.

**JOSE MANUEL MURCIA:** Logistika eta Hornidura Katean Aditua / Consultor Experto Logística y Cadena de Suministro.

**UNAI ATRISTAIN:** Export Managerra Cardiva S.L. enpresan / Export Manager Cardiva S.L.

**IÑAKI ALIENDE:** Enpresa Garapenean Aholkularia / Consultor en Desarrollo Empresarial.

**KOLDO UNANUE:** Business Director at Euskaltel eta CMO at Euskaltel Group / Business Director at Euskaltel y CMO at Euskaltel Group.

**IÑAKI ARENAZA:** Enpresa Zientzietan Doktorea. Mondragon Unibertsitateko Irakaslea / Doctor en Ciencias Empresariales. Profesor de Mondragon Unibertsitatea.



## Masterreko Koordinazioa

### Programaren zuzendaritza

---

#### **IZASKUN AGIRRE**

Mondragon Unibertsitateko MBA executive programen koordinatzailea.

#### **ANA UGALDE**

Gipuzkoako Bazkundeko Ezagutza Kudeaketan Zuzendaria.

## Coordinación del Máster

### Dirección del programa

---

#### **IZASKUN AGIRRE**

Coordinadora programa MBA executive Mondragon Unibertsitatea.

#### **ANA UGALDE**

Directora de Gestión del Conocimiento de Cámara de Gipuzkoa.



## **SARRERA BETEKIZUNAK:**

- Unibertsitate tituluaren jabe izan.
- Gutxienez bost urteko esperientzia profesionala izan.

## **BEHARREZKO DOKUMENTAZIOA:**

- Eskari orria.
- Unibertsitate tituluaren kopia konpultsatua.
- Curriculum Vitae-a.
- Pasaporte edo NANren fotokopia.
- Karnet tamainuko argazki bat.

## **MATRIKULA:**

- Matrikularen kostua 12.850 eurokoa da.

## **FINANTZIAZIOA:**

- FUNDAE (Fundación Estatal para la Formación en el Empleo)
- Zatikako Ordainketak.

## **CONDICIONES DE ADMISIÓN:**

- Titulación universitaria.
- Experiencia profesional mínima de cinco años.

## **DOCUMENTACIÓN REQUERIDA:**

- Solicitud de inscripción.
- Copia compulsada del título universitario.
- Currículum vitae.
- Fotocopia del DNI o pasaporte.
- Una fotografía tamaño carné.

## **MATRÍCULA:**

- El coste de la matrícula es de 12.850 €.

## **FINANCIACIÓN:**

- FUNDAE (Fundación Estatal para la Formación en el Empleo)
- Pagos Fraccionados.



**Mondragon  
Unibertsitatea**

**Informazio gehigarria eta eskariak**

**MONDRAGON UNIBERTSITATEA**

Enpresagintza Fakultatea

Facultad de Empresariales

Ibarra Zelaia, 2 - Apartado 58 - E-20560 Oñati

T 943 718 009 / 671 440 144

*emba@mondragon.edu*

**[www.mondragon.edu/profesionales](http://www.mondragon.edu/profesionales)**



CAMARA DE GIPUZKOA  
GIPUZKOAKO BAZKUNDEA

**Información adicional y envío solicitudes**

**CÁMARA DE GIPUZKOA**

Avda. de Tolosa, 75

20018 Donostia - San Sebastián

T 943 000 279

*cigartua@camaragipuzkoa.com*

**[www.camaragipuzkoa.com](http://www.camaragipuzkoa.com)**