

## Máster en Dirección de Producción MDP

El Máster en Dirección de Producción MDP, es un programa orientado a profesionales en activo que quieran desarrollar su carrera profesional en el ámbito de la gestión de la producción, mejorando sus capacidades y habilidades en dicho ámbito.

Temática Gestión y Organización Industrial

Horas/ECTS 508 horas

Calendario 21/01/2020 - 24/11/2020 Mar

Horario 09:00-18:30 (Comida incluida)

Lugar Arrasate-Mondragón <https://www.google.com/maps?ll=43.063137,-2.506679&mapclient=embed&cid=4174761452578697204>

Idioma Español

Modalidad Presencial

### Objetivos

El Programa Máster en Dirección de Producción persigue, a través de un proceso de enseñanza-aprendizaje innovador, la captación en metodologías, técnicas y herramientas referentes en la Gestión Industrial, especialmente en el ámbito de la Dirección de la Producción.

Y con los objetivos claros de:

- Aportar a los profesionales en ejercicio una **visión integral de la Gestión Industrial** en los nuevos entornos competitivos, centrándose y afianzando las claves de la Dirección de Producción.
- Desarrollar la capacidad necesaria para implantar las **metodologías, herramientas y técnicas** propias de una empresa excelente y desarrollarlas eficazmente.

### Dirigido a

Profesionales del ámbito empresarial, en activo, que quieran desarrollar su carrera profesional en

temas relacionados con la gestión de producción y planificación, tanto en el ámbito continuo y seriado como discreto, preferentemente en entornos industriales, con el objeto de mejorar sus capacidades y habilidades en técnicas y herramientas operativas de gestión de producción y planificación.

Para obtener el título de Máster (título propio) se requerirá:

- Titulación Universitaria o
- Ciclos formativos de grado superior con experiencia superior a 3 años en el sector (Para el reconocimiento de la experiencia profesional se solicitará se entregue CV, vida laboral y se realizará una entrevista)

## Programa

El Máster incide esencialmente en la Estrategia de Gestión de las Empresas Industriales, proponiendo un modelo de referencia de EXCELENCIA en la Gestión de la Producción y Planificación, centrado en las personas y basado en Procesos.

Los módulos lectivos están diseñados dentro de este marco.

## CONTENIDOS:

### Módulo I

**Estrategia empresarial & estrategia de operaciones. Finanzas para la dirección de operaciones (40h presenciales)**

- 
- Estrategia empresarial: qué es y cómo se define y despliega. Estrategias básicas. *¿por qué me compran?*
- 
- Herramientas de planificación estratégica: DAFO, Canvas, Análisis competitividad.
- 
- Estrategia de operaciones: unión y subordinación a la estrategia de empresa.
  - Los 4 ámbitos de decisión en la estrategia de operaciones
- Finanzas para la dirección de operaciones:
  - Impacto de las decisiones de operaciones productivas y logísticas en el balance y cuenta de resultados.
  - Cuenta de resultados: entendimiento y mejora a través de las operaciones
  - Balance: finanzas operativas & impacto de las operaciones
  - Cálculo de costes: criterios e influencia de operaciones

## Módulo II

### Ingeniería de Producción y gestión de activos industriales (56h presenciales)

- Análisis de sistemas productivos seriados, discretos y continuos.
- Técnicas lean de racionalización el sistema físico-productivo seriado, discreto y continuo:
  - Distribución en planta.
  - Formación y equilibrado de células y líneas de fabricación y montaje.
  - Mejora de métodos
  - Mejora de la flexibilidad. Metodología SMED.
  - Fiabilidad del producto a través del autocontrol y sistemas antierror.
- Value Stream Mapping. VSM.
- Simulación de proceso de producción seriada.
- Gestión integral de activos industriales:
  - Gestión del mantenimiento industrial.
  - Gestión de la industrialización.
  - TPM.
- Visitas a empresas.

## Módulo III

### Ingeniería de la Calidad (40h presenciales)

- El Modelo Organizativo y la Calidad Total
- Control de la Calidad:
  - Control Estadístico de Procesos SPC.
  - Análisis de Sistemas de medida MSA.
- Planificación de la Calidad: AMFE.
- Mejora de la Calidad:
  - Herramientas de calidad.
  - Resolución Sistemática de Problemas a través de equipos de mejora.
  - Diseño de experimentos: DOE.
  - 6 Sigma.
- Visitas a empresas.

## Módulo IV

### Gestión de la Cadena de Suministro (56h presenciales)

- Gestión de la Cadena de Suministro (Supply Chain Management). Sales & Operations Planning.
- Gestión de Compras y aprovisionamientos.
- Sistemas de planificación y control de producción:

- Gestión de la demanda y flujos de material, información y económicos
- Gestión de Stocks y Gestión de materiales. Demand Driven MRP.
- Control de la producción en entornos JIT; Logística KANBAN.
- Teoría de las Limitaciones TOC. Logística DBR.
- Visitas a empresas

## Módulo V

### Gestión de Proyectos de transformación en los entornos industriales *(48h presenciales)*

- El desarrollo de proyectos de transformación industrial.
- Ciclo de vida y fases de la Gestión de Proyectos.
- Metodología para la gestión de las fases de un proyecto.
- Técnicas y herramientas de apoyo a la gestión de las fases de un proyecto.
- Gestión de entornos multiproyecto.
- Gestión de proyectos mediante el método de la Cadena Crítica.

## Módulo VI

### La función directiva *(32h presenciales)*

- Claves de la implicación de las personas en los objetivos estratégicos.
- Diseño de un Sistema de gestión de personas en función de la estrategia.
- Estrategias para competir en un entorno dinámico y global.
- Estilos de Dirección y Liderazgo.
- Gestión del Cambio: estrategias para un cambio organizativo eficaz.

## Módulo VII

### Gestión económico-financiera *(24h presenciales)*

- La Dimensión financiera de la Estrategia.
- Aspectos jurídicos en la empresa.
- Análisis económico-financieros:
  - Interpretación de balances.
  - Análisis de cuentas de resultados.
  - Análisis de inversiones.
- Análisis de costes.

## Módulo VIII

### PROYECTO *(136h)*

- Actividades en clase (16h)
- Trabajo de desarrollo individual en régimen no presencial (120 horas)
- Entrega de proyectos en **junio de 2021**.
- Presentación y defensa del proyecto **julio de 2021**.

## Metodología

En el desarrollo del programa se utilizará el sistema de **ENSEÑANZA ACTIVA** basado en un proceso participativo y en el subsiguiente seguimiento y control académico que asegure el máximo aprovechamiento del programa por los participantes. Se desarrollan 2 tipos de actividades:

- **Desarrollo de capacidades técnicas**, relacionados con la organización industrial, ingeniería de producción, gestión de procesos fabriles y logísticos. Centrándose en el dominio de herramientas y metodologías ligadas a la Gestión de la Producción. El proceso de enseñanza-aprendizaje se basa en los siguientes conceptos metodológicos:
  - Exposición de planteamiento de conceptos básicos.
  - Análisis y reflexión participada de los mismos y de su aplicación a la gestión de la empresa.
  - Exposición de casos reales para contrastar la aplicabilidad real de los conceptos desarrollados.
- **Realización de un Proyecto Personal**, que tiene los siguientes objetivos:
  - Consolidación de los conocimientos técnicos adquiridos mediante su aplicación real.
  - Mejora del ámbito de trabajo mediante la aplicación de técnicas y herramientas de gestión expuestas a lo largo del curso.
  - Aplicación y experimentación de las competencias personales que se trabajan.
  - Promoción personal, mediante la materialización de ideas, conceptos y oportunidades de mejora o innovación en una propuesta, cuya factibilidad se demuestra en un esquema estructurado, viable desde el punto de vista técnico y económico, y donde se evidencia la idoneidad del realizador para gestionar su materialización.

Este proyecto de aplicación personal que tiene 3 fases o etapas:

- Definición del proceso e identificación de sus parámetros de desempeño (durante el periodo lectivo).
- Diagnóstico de la situación actual y oportunidades de mejora (durante el periodo lectivo).
- Plan de desarrollo e implantación de mejoras (parte durante el periodo lectivo y parte a continuación).

En todo este proceso, los participantes contarán con la asistencia y asesoramiento técnico personalizado por parte de tutores procedentes del profesorado de la Universidad.

## Calendario

- **Fecha inicio:** 21 de enero de 2020

- **Fechas fin horas lectivas:** 24 de noviembre de 2020
- **Entrega de proyectos:** junio de 2021
- **Presentación y defensa de proyectos:** julio de 2021
- **Entrega de títulos:** enero de 2022
- **Horario:** 9:00 - 18:00 martes

## **Profesorado**

### **Coordinador del Máster**

#### **Aitor Lizarralde**

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de Mondragon Unibertsitatea. Su carrera profesional se ha desarrollado en diferentes empresas, durante cuatro años en el área de Operaciones de POLMETASA, durante cinco años como Jefe de Planificación y Logística Interna de Material de ULMA PACKAGING, durante tres años y medio Consultor de Constraints Management Group Ibérica y actualmente profesor en MONDRAGON UNIBERTSITATEA.

### **Ponentes**

#### **Juan Luis Legarreta**

Ingeniero Industrial por la UPV/EHU. Diplomado en Gestión de Calidad. Auditor de proceso por el Instituto Renault. Responsable de calidad en empresa del sector de automoción y director de producción en empresa del sector auxiliar de automoción y electrodoméstico dedicado al procesamiento de materiales plásticos. Director de producción en fundición de aluminio del sector auxiliar de electrodoméstico y eléctrico. Consultor en temas de calidad y mejora de procesos. Profesor de MU.

#### **Ivan Navarro**

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de MU. Ha sido responsable de parte de la operativa logística de Exel Logistics, S.A en la factoría de Mercedes Benz España y Responsable de producción en Fagor Electrodomésticos S.Coop.

#### **Unai Elorza**

Doctor por la Universidad del País Vasco en la facultad de psicología. Ingeniero en Organización Industrial por Mondragón Unibertsitatea. Master en Manufacturing Systems Engineering en Cranfield University (Reino Unido). Experiencia profesional de varios años en una empresa de componentes de automoción. Actualmente trabaja en Mondragon Goi Eskola Politeknikoa como

profesor e investigador en el ámbito que une la estrategia con la gestión de personas.

## **Miguel Mediavilla**

Doctor Ingeniero Industrial. Doctorando en Economía por la Universidad de Deusto. Programa de Dirección General (PDG) en IESE Business School. Six-Sigma Black Belt. Certificado pedagógico por Harvard Business School para el aprendizaje basado en el participante. Experiencia previa en diversos puestos directivos en el grupo BSH Bosch & Siemens Hausgeräte GmbH (Alemania y España). Actualmente Fundador y Director de OPERATIONS Management Engineers, así como Profesor-Investigador en Mondragon Unibertsitatea. Adicionalmente profesor invitado en escuelas de negocio y universidades en España, Reino Unido, Alemania y Latinoamérica.

## **Unai Apaolaza**

Doctor por Mondragon Unibertsitatea, defendiendo la tesis “Investigación en el método de gestión de entornos multiproyecto Cadena Crítica”. Ingeniería Industrial Especialidad Organización por la Universidad de Navarra (1995). Project Management Professional (PMP®), acreditación global otorgada por el Project Management Institute (PMI), principal asociación mundial de profesionales de la dirección de proyectos. En la actualidad, Director Gerente de Eusko Ikaskuntza. Ex-profesor/investigador en Mondragon Goi Eskola Politeknikoa (Mondragon Unibertsitatea), participando en diversos proyectos de consultoría en empresa e investigación, destacando en particular la implantación de metodologías para la mejora de la gestión de proyectos en múltiples organizaciones. Ex-Responsable, Orbea S. Coop. en del proceso productivo global, y ex -Jefe de compras y responsable de proyectos experimentales de nuevos productos y mejoras, en Ditecpol S. L.

## **Matrícula**

- **MATRÍCULA**

El precio de la matrícula es de 8.315 € (Comida incluida).

Este curso es subvencionable a través de la Fundación Tripartita u Hobetuz.

Mondragon Unibertsitatea gestiona, a través de una empresa de servicios de consultaría, dichas ayudas en caso de que lo requiera la empresa.

Más información sobre la financiación

clicar aquí <https://www.mondragon.edu/.../muplus/gestion-industrial/financiacion>

## **Coordinación**

### **Coordinación Técnica**

Cada uno de los módulos que conforman el curso es coordinado por un profesor que garantiza el

correcto desarrollo del área en cuestión.

## **Organización**

El Máster en Dirección de Producción, MDP, es un programa de postgrado organizado por MONDRAGON UNIBERTSITATEA.

MONDRAGON UNIBERTSITATEA es una Universidad comprometida desde su nacimiento con la calidad en la educación y la orientación práctica de sus estudios. Mantiene una estrecha cercanía al mundo de la empresa, lo cual le permite alinear su oferta con las necesidades derivadas de los retos a los que se enfrenta nuestro tejido empresarial.

## **Condiciones y proceso de admisión**

### **CONDICIONES DE ADMISIÓN**

Al ser título postgrado y dirigido a profesionales, para la obtención del Título de Máster, se exigen los siguientes requisitos:

- **Título Universitario Medio o Superior.**
- **Título de Ciclo Formativo de Grado Superior** .con experiencia superior a 3 años en el sector

Los que no cumplan dichos requisitos, recibirán el Diploma Acreditativo de realización del Máster.

## **Testimonios**

“Recomiendo sin lugar a dudas este Máster para todos aquellos que tengan responsabilidad en áreas productivas. Además de aprender técnicas orientadas a la mejora de la fabricación, el ámbito de la Gestión de Personas adquiere especial importancia, aspecto que más me impactó. El enfoque global del curso orientado a dar servicio al cliente es otro factor que valoro por la importancia que supone para la organización.”

**Iban Etxaniz**

**Responsable Producción**

**Industrias Alzuarán, S.L.**

“Sin lugar a dudas, las habilidades adquiridas y desarrolladas en el Máster, me han sido de gran ayuda. A las personas que venimos de un mundo técnico, nos favorece el conocimiento y el desarrollo en el ámbito de la gestión, para así poder cambiar y adecuar el punto de vista personal.

Por otro lado, los proyectos realizados en el Máster, me ayudan en el trabajo diario de una forma muy positiva.

Por último, no puedo dejar sin mencionar que las experiencias vividas a través de mis compañeros



de curso, me han enseñado diferentes problemáticas y realidades, que favorecen a salir con éxito de este mundo tan competitivo y complejo.

Todo esto me ha ayudado a dar un gran paso como persona y profesional y no se puede negar que dentro de la organización se ha notado de una forma muy positiva.”

**Asier Laskurain**

**Responsable de planta**

**Soraluce, S.Coop.**

“La clave del éxito para los retos del futuro y su incertidumbre, dentro de la Gestión de Empresas y la Producción, reside en acertar en el “cómo” hacer las cosas.

Dentro del Máster en Dirección de Producción, se analizan y despliegan herramientas técnicas de vanguardia (state of the art) así como procesos de gestión avanzados con el estilo de liderazgo marca de la casa. A través de un sistema innovador e integral muy orientado a la práctica, que combina actividades de trabajo en equipo, visitas a plantas de fabricación de primera línea, sesiones con profesionales de altísimo nivel y la interacción enriquecedora entre compañeros y profesores, el Máster logra dar respuesta a los problemas e inquietudes que como profesionales tenemos en el día a día.”

**Gontzal Ruiz**

**Jefe de Ingeniería CoE**

**Industria de Turbopropulsores S.A.**

**Titulación que se obtiene**

**Título de Máster en Dirección de Producción emitido por MGEP-MU.**

**Los que no cumplan las condiciones para obtener el título de máster, recibirán diploma acreditativo de la realización del Máster**

**Precio**

**En el precio está incluida la comida.**

**8.315 €**

---

<https://www.mondragon.edu/cursos/es/tematicas/gestion-organizacion-industrial/master-en-direccion-de-produccion-mdp/>