

CURSO EN SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE "PARTNERS" EN UN MUNDO DE ECOSISTEMAS

TEMÁTICA	Estrategia, Emprendimiento e Innovación
HORAS/ECTS	16 HORAS
CALENDARIO	20/03/2023 - 23/03/2023 Lun-Mar-Mie-Jue
LUGAR	Hernani <u>Campus Galarreta</u>
IDIOMA	Español
MODALIDAD	Presencial

Más información
e inscripción

PRESENTACIÓN

Como se puede ver en la imagen a continuación, tres son las principales razones por las cuales las PYMES seleccionan a sus socios o “partners” a la hora de llevar adelante un determinado proyecto.

Por orden de prioridad estas razones son las siguientes:

- Cercanía geográfica (36%)
- Buena relación anterior entre trabajos (33%)
- Calidad del trabajo realizado (28%)
- Otros (3%)

Sin bien estas tres razones están entre las mas adecuadas a la hora de competir en un mundo gestionado en base a cadenas de valor y “supply chains”, en un mundo de ecosistemas, en el que estamos ya desde hace algo mas de un par de década estas razones han sido sustituidas por otras bien diferentes.

En un mundo de ecosistemas, los criterios para seleccionar y priorizar a los socios o “partners” de un proyecto tiene que estar relacionados con otros elementos bien diferentes a los actuales. Unos elementos mas relacionados con sus capacidades de (i) co-visionar y (ii) co-trayectorizar principalmente.

Nº de las respuestas recibidas



Esta formación se puede impartir in company, consúltanos para mas información

OBJETIVOS

Este curso inminentemente práctico está diseñado para cubrir el principal objetivo de:

- Maximizar la rentabilidad de tus proyectos minimizando el riesgo en la selección de tus socios o “partners” de proyecto.

Como objetivos secundarios podemos destacar los siguientes:

- Argumentar la obsolescencia y el error de seguir los criterios actuales de selección de “partners”.
- Argumentar sobre la necesidad de tener que considerar esta selección y priorización de “partners” en base a TRES nuevos elementos.
- Capacitarte en tener estos nuevos criterios presentes, dominarlos y diseñar tus escenarios de posibles agentes con los que colaborar

DIRIGIDO A

Este curso está dirigido a todos/as aquellos/as responsables de empresas en sus diferentes tamaños – pero idealmente a micropymes, PYMES o empresas pertenecientes a grandes grupos industriales – que por su actividad empresarial la colaboración con terceros y los proyectos colaborativos son importantes y necesarios para con su competitividad.

Algunos ejemplos pueden ser los siguientes:

- Micropymes: Gerentes y/o propietarios.

- PYMES: Responsables de I+D, gerencia, dirección de marketing, desarrollo de producto/mercado. A todos/as aquellos/as responsables de relaciones de partenariados.
- Grandes empresas: Gerencia, dirección, mandos intermedios, directores de I+D, innovación, marketing, producción. A todos/as aquellos/as responsables de relaciones de partenariados.
- Instituciones públicas: Responsables de gobiernos locales, regional y nacionales en materias de industria y competitividad. A todos/as aquellos/as responsables de relaciones de partenariados.
- Clusters: Directivos/as de clusters A todos/as aquellos/as responsables de relaciones de partenariados.

PROGRAMA

El curso se compone de 4 sesiones de trabajo que durante 20 horas cubren 4 grandes módulos.

Módulo 1: Los socios y su actual papel en nuestra organización: Selección, priorización y bases de nuestra actual relación. Interpretación de la relación en base a “supply chains”

A lo largo de esta primera sesión trabajaremos:

- Identificar nuestra relación con nuestros actuales socios
- Los principios sobre los cuales se basa dicha relación
- Posibles vínculos entre las partes
- El efecto sobre nuestros actuales proyectos
- El efecto sobre la proyección de nuestros proyectos a futuro (medio plazo)

Módulo 2: Interpretación de la evolución de “supply chains” a ecosistemas.

A lo largo de esta sesión trabajaremos:

- La introducción sobre los que son los ecosistemas y sus implicaciones en la nueva realidad competitiva
- En qué consiste competir en un mundo de ecosistemas:
 - Evolución en las formas de colaborar
 - Los socios mas importantes que nunca: Sus capacidades dinámicas existentes

Módulo 3: Organizándonos en base a ecosistemas.

A lo largo de esta sesión trabajaremos:

- Los TRES nuevos riesgos a salvar operando en ecosistemas en cuanto a nuestra organización
- Los TRES nuevos riesgos a salvar operando en ecosistemas en cuanto a nuestros socios o “partners”

Módulo 4: Organizándonos en base a ecosistemas.

A lo largo de esta sesión trabajaremos como

- Crear una nueva constelación de socios minimizando los riesgos del ecosistema

METODOLOGÍA

La metodología, inminentemente práctica ha sido creada por German Anitua después de haber trabajado con varios académicos destacados y habiendo validado el método en varias organizaciones. El método

está diseñado de manera secuencial y gira en torno a como poder minimizar el riesgo de elección de “partners” para el desarrollo de una determinada propuesta de valor y o desarrollo de un proyecto con proyección tanto a corto, medio o largo plazo.

RESULTADOS

Este curso te capacitará en:

- Entender como las dinámicas de competitividad han cambiado de un mundo gestionado y organizado en base a las inercias de las cadenas de valor hacia otro mundo diferente organizado por los ecosistemas.
- Entender la diferencia de como seleccionar y priorizar socios bajo una realidad económica-social de (i) cadenas de valor, (ii) “networks”, y (iii) ecosistemas.
- Entender los principios básicos sobre los que se basa la selección y priorización de los socios en un mundo de ecosistemas.
- Entender (en base a herramientas) como valorar/puntuar numéricamente a cada posible socio y con ello determinar su riesgo/coste en cada proyecto.
- Determinar la relación posible entre el riesgo de la “asociación” con el riesgo del propio estado de evolución del ecosistema.
- Medir el riesgo final de una cierta agrupación societaria y tomar decisiones sobre la misma.
- Saber como proceder con la selección y priorización de tanto tus actuales como futuros socios

<https://www.mondragon.edu/cursos/es/seleccion-y-priorizacion-de-partners-en-un-mundo-de-ecosistemas>