CURSO EN PREDICIENDO EL RITMO DE LA SUSTITUCIÓN DE UNA TECNOLOGÍA POR OTRA

TEMÁTICA	Estrategia, Emprendimiento e Innovación
HORAS/ECTS	16 HORAS
CALENDARIO	20/02/2023 - 28/02/2023 Lun-Mar
LUGAR	Hernani Campus Galarreta
IDIOMA	Español
MODALIDAD	Presencial

Más información e inscripción

PRESENTACIÓN

"Me preocupa la viabilidad de mis actuales y futuras tecnologías de trabajo. No sé si debo de adquirir una nueva tecnología o no ya que puede que quede obsoleta antes de que amortice su compra. ¿Cuánto más tiempo seguirán siendo aplicables mis actuales tecnologías por las que tengo en mente adquirir/desarrollar para seguir siendo competitivo en el mercado?"

Esta es la argumentación y pregunta que reside en la mente del 100% de los/as gerentes, directivos/as y propietarios/as de empresas entrevistados.

Es cierto que los cambios tecnológicos llegan en forma de olas. Unas olas sobre las que hay que saber interpretar; es decir, saber (i) ¿a cuál subir?, (ii) ¿cuándo y cómo subir?, (iii) ¿qué esfuerzo de recursos destinar en cada fase de la ola?, (iv) ¿cuándo y cómo seguir en la ola, pero sin realizar futuras inversiones?, (v) ¿cuándo y cómo subirse a otra ola?, (vi) ¿cuándo y cómo mantenerse en dos o varias olas?, (vii) ¿cuándo saber el momento de abandonar una o varias olas. Pero ¿cómo poder llegar a saber todo esto?

Los contenidos de esta formación se han creado y diseñado con el fin de poder dar respuesta a estas preguntas bajo el título de "forecasting the pace of technological substitution"

Esta formación se puede impartir in company, consúltanos para mas información

OBJETIVOS

En un cierto grado o en otro, toda organización está preocupada por su nivel de competitividad en el mercado, ya sea a corto, medio y/o largo plazo. La gestión tradicional de los estadios (i) macro y (ii) micro sobre el que se basaba la competitividad de las organizaciones ha cambiado y se ha redimensionado con la entrada del (iii) meso nivel. Este nuevo nivel meso y su interacción con los niveles macro y micro ha roto con las disciplinas clásicas de reflexión y competitividad. La realidad actual es multidimensional y multidireccional. Sin embargo, escusarse en esta argumentación y tomar la decisión de "poner todos los huevos/recursos en diferentes cestas/olas" para minimizar el riego, a lo único que nos lleva es a perder menos que si los ponemos en una única cesta/ola. La primera decisión responde a perder algo SIEMPRE; mientras que la segunda decisión responde a NO SIEMPRE PERDE, PERO CUANDO SE PIERDE, SE PIERDE TODO. Por lo tanto. ¿Qué es mejor? ¿Perderlo todo y reorientar de nuevo el negocio sobre nuevas olas, o perder un poco y seguir en un negocio/ola que está perdiendo fuerza o se empieza a cruzar con otra nueva ola que viene en crecimiento organizado?

Como objetivo principal esta formación

- Te capacitará en entender como las tecnologías evolucionan, se complementan y/o desaparecen con el objetivo de mejorar tu proceso de toma de decisiones y mejorar tu competitividad.

Objetivos secundarios son:

- Minimizar el riesgo de tus decisiones.
- Maximizar la decisión de tus inversiones.
- Potenciar la motivación de tu personal en base a decisiones acertadas.
- Asegurar la relación con tus proveedores en base a decisiones acertadas.
- Maximizar la estrategia, procesos y recursos de la organización
- Contribuir a la sostenibilidad del empleo interno directo como del indirecto.
- Maximizar el retorno de tus inversiones.

DIRIGIDO A

Este curso está dirigido a:

- A directivos/as y/o propietarios/as de micropymes interesados/as en mejorar su proceso de toma de decisiones en cuanto al efecto de las nuevas tecnologías.
- A directivos/as y/o propietarios/as de PYMES interesados/as en mejorar su proceso de toma de decisiones en cuanto al efecto de las nuevas tecnologías.
- A directivos/as y/o propietarios/as de grandes empresas interesados/as en mejorar su proceso de toma de decisiones en cuanto al efecto de las nuevas tecnologías.
- Responsables de instituciones/gobiernos locales, regional y nacionales en materias de industria y competitividad. A todos/as aquellos/as responsables de la toma de decisiones sobre la orientación de los recursos públicos.
- Directivos/as de clusters. A todos/as aquellos/as responsables de la toma de decisiones.

PROGRAMA

El curso se compone de 4 sesiones de trabajo que durante 16 horas cubren 4 grandes módulos.

Módulo 1: Las olas tecnológicas: De un entorno VUCA a un entorno VUCA+H.

En este módulo nos capacitaremos en entender todos aquellos aspectos que la organización necesita saber interpretar al operar no solo en un entorno VUCA sino en uno VUCA+H.

Módulo 2: Las olas tecnológicas y sus interpretaciones en un mundo de cadenas de valor.

En este módulo nos capacitaremos en entender como las organizaciones han tomado decisiones en base a que tecnologías adquirir en relación con sus agentes en una relación de cadenas de valor. Las limitaciones y sus beneficios.

Módulo 3: Las olas tecnológicas y sus interpretaciones en un mundo de ecosistemas.

En este módulo nos capacitaremos en entender como las organizaciones deben alterar sus procesos y lógica en la toma de decisiones en base a que tecnologías adquirir en relación con un entorno de ecosistemas. Los beneficios de dicho cambio.

Módulo 4: Interpretando el momento de la sustitución y tomando decisiones.

En este módulo nos capacitaremos en entender como las organizaciones pueden determinar el momento en el que una tecnología puede llegar a ser sustituida, así como los 4 estadios de posible sustitución.

Además, veremos las implicaciones de cada uno de estos estadios. De esta manera la organización podrá saber interpretar su situación actual y así medir el riesgo de una posible decisión.

Haremos uso de grandes sectores como automoción y otros para determinar las diversas olas tecnológicas y como el subirse o no subirse a una de ellas puede implicar oportunidades o amenazas ya seas media empresa o pequeña empresa.

METODOLOGÍA

Tanto el título como la metodología se ha desarrollado desde cero. Los contenidos son el resultado de las experiencias de su autor, German Anitua Azkarate en haber asesorado en esta materia a diferentes organizaciones públicas y privadas.

Sesiones prácticas donde las empresas contrastarán sus realidades y tomarán decisiones.

RESULTADOS

Tras esta intensa formación los resultados serán:

- Un proceso replicable en tu organización para determinar el “pace of technological substitution”.
- Determinado el posible momento de “sustitución” poder tomar decisiones en cuanto a…
    - Mantenerse en la actual tecnología,
    - Cambiar por una nueva,
    - Saber por cual cambiar,
    - Saber cuando cambiar, y
    - Conocer los riesgos de la decisión.

Ganar confianza entre el personal por una mas lógica toma de decisiones.