

GESTIÓN DE PROYECTOS. IN-COMPANY AVANZADO

TEMÁTICA Dirección y Gestión de Proyectos

HORAS/ECTS 40 HORAS

CALENDARIO 15/04/2021 - 17/06/2021 Lun-Jue

LUGAR Ad Hoc

IDIOMA Español

MODALIDAD Presencial

**Más información
e inscripción**

PRESENTACIÓN

Este curso realizado in-company se diseñó según las necesidades de la empresa. Se podría particularizar a las necesidades concretas de cualquier empresa que estuviera interesada en replicarlo.

DESTACAMOS

- ✓ **Adaptamos los cursos a las necesidades concretas de las empresas**
- ✓ **Utilizamos ejemplos reales propios de las empresas en las clases**
- ✓ **Realizamos implantaciones de las prácticas/métodos estudiadas en el curso**
- ✓ **Transformamos las formas de hacer en las empresas**
- ✓ **Buscamos una mejora real en los resultados de las empresas**

OBJETIVOS

PROPUESTA DE VALOR PARA LA EMPRESA

El objetivo principal del programa es que los profesionales de la empresa consigan cumplir los hitos de los proyectos con la calidad de producto/servicio requerida, evitando errores y sobrecostes y reduciendo la saturación de las personas del equipo. Más concretamente los objetivos son:

- Conocer y entender los diferentes enfoques y prácticas de gestión de proyectos (predictivos y ágiles) y sus campos de aplicación para definir el método más adecuado de gestión para la empresa.

- Conocer las claves en la gestión de los entornos multiproyecto para la gestión de la multitarea para evitar la saturación de las personas y recursos y conseguir terminar las tareas y proyectos en plazo.
- Conocer el proceso de la gestión de riesgos y oportunidades para saber gestionar la incertidumbre de los proyectos, evitando retrabajos y grandes parones en los proyectos y facilitando la consecución del cumplimiento de los objetivos de coste en los proyectos.
- Saber gestionar a los stakeholders para conseguir su involucración en beneficio del proyecto y la consecución de los requisitos de calidad del mismo.
- Marcar las líneas de formación y acción más relevantes a realizar en la empresa

RESULTADOS

Adquisición de los conocimientos y aplicación de los mismos en los proyectos de la empresa.
Concretamente:

- Conocimiento de las prácticas de la gestión clásica y ágil de proyectos.
- Conocimiento de las claves en la gestión del portfolio y los entornos multiproyecto
- Realización de la planificación y monitorización de 4 proyectos reales.
- Realización de la identificación, priorización y planificación de la respuesta a los riesgos para 4 proyectos reales.
- Realización de la identificación, categorización y plan de acciones con los stakeholders de 4 proyectos reales.
- Listado de las prácticas de gestión a incorporar en el proceso de la empresa.
- Plan de implementación de las prácticas de gestión en la empresa.

DIRIGIDO A

Toda empresa interesada en mejorar su forma de gestión para mejorar los resultados de negocio.

PROGRAMA

Módulo	Programa
M1	GESTIÓN CLÁSICA DE PROYECTOS (8h)
M2	PRÁCTICAS ÁGILES DE GESTIÓN DE PROYECTOS (8h)
M3	GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES Y STAKEHOLDERS (4h)
M4	GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES (4h)
M5	GESTIÓN DE ENTORNOS MULTIPROYECTO (8h)

METODOLOGÍA

Se explicarán los conceptos teóricos con ejemplos y casos reales en clases presenciales.

Además, se habilitarán espacios en clase donde los profesionales de la empresa definan o apliquen las prácticas y herramientas a casos reales de la empresa.

Sesión preparatoria del curso (4h)

Se plantea realizar una sesión de preparación del curso para adecuar la formación a la tipología de proyectos y al propio proceso de gestión de proyectos de la empresa.

Sesión de autoevaluación y definición de línea futuras (4h)

Se plantea realizar una sesión posterior al curso con los siguientes objetivos:

Marcar líneas de formación futuras para los diferentes perfiles de personas

Identificar métodos/prácticas/herramientas posibles a incorporar en el proceso de gestión de proyectos de la empresa.

Valorar posibles acciones de formación y/o ayuda a la implementación con MU.

<https://www.mondragon.edu/cursos/es/gestion-de-proyectos-in-company-avanzado>