

IMPLANTACIÓN DE LA GESTIÓN HÍBRIDA DE PROYECTOS

TEMÁTICA Dirección y Gestión de Proyectos

HORAS/ECTS 120 HORAS

CALENDARIO 01/02/2022 - 04/10/2022 Mar-Jue

LUGAR Ad Hoc

IDIOMA Español

MODALIDAD Presencial

Más información
e inscripción

PRESENTACIÓN

Este curso realizado in-company se diseñó según las necesidades de la empresa. Se podría particularizar a las necesidades concretas de cualquier empresa que estuviera interesada en replicarlo.

DESTACAMOS

- ✓ Adaptamos los cursos a las necesidades concretas de las empresas
- ✓ Utilizamos ejemplos reales propios de las empresas en las clases
- ✓ Realizamos implantaciones de las prácticas/métodos estudiadas en el curso
- ✓ Transformamos las formas de hacer en las empresas
- ✓ Buscamos una mejora real en los resultados de las empresas

OBJETIVOS

Los objetivos del programa formativo son.

1.Saber gestionar el **alcance, los tiempos y los costes** de los proyectos utilizando herramientas de **gestión clásica de proyectos** para su definición, planificación y monitorización y control.

2.Ser capaz de utilizar un **sistema de gestión ágil Kanban** para:

- **Visualizar el estado del trabajo**, bloqueos e incidencias.
- **Limitar el trabajo en curso**, para aumentar la tasa de entrega de proyectos y trabajos.

- Utilizar **indicadores** para la medición de la **satisfacción del cliente** y **rendimiento del sistema** (lead time, tasa de entrega, eficiencia de flujo...) para la correcta toma de decisiones.
- **Establecer políticas** para **gestionar el entorno multiproyecto**, así como definir las **normas de funcionamiento** del equipo.
- Definir los **bucles de feedback para la comunicación y coordinación** con los diferentes stakeholders.

RESULTADOS

- **Terminar los proyectos en plazo.**
- **Reducir la saturación de las personas**, priorizando y secuenciando los trabajos a realizar.
- **Satisfacer a todos los clientes internos** del área de desarrollo de la empresa definiendo unas políticas de trabajo consensuadas.

DIRIGIDO A

Toda empresa interesada en mejorar su forma de gestión para mejorar los resultados de negocio.

PROGRAMA

Módulo 1: Gestión del alcance, tiempos y costes de los proyectos Gestión clásica.

Módulo 1A: Formación. Parte 1. Gestión de las fases de un proyecto. 8H

- Definición de los proyectos: Declaración del alcance.
- Planificación de los proyectos.
- Definición de los paquetes de trabajo y actividades: WBS.
- Secuenciación de las actividades: Diagramas de red.
- Estimación de tiempos, costes, personas y recursos.
- Elaboración de la líneas de base temporal del proyecto.
- Elaboración de la líneas de base de costes del proyecto.
- Kick off meeting.
- Ejecución y control de los proyectos
- Seguimiento de incidencias.
- Dinámicas de seguimiento y control con indicadores para la toma de decisiones.
- Cierre de los proyectos
- Informe de cierre.

Lecciones aprendidas.

Módulo 1A: Formación parte 2. MS-project. 8H

- Funcionalidades generales del MS-Project.
- Gestión de calendarios.
- Planificación de proyectos.
- Gestión de actividades.
- Gestión de recursos.
- Gestión de costes.
- Seguimiento y control de proyectos.
- Líneas base.
- Actualización de datos.
- Seguimiento de alcance, tiempos y costes
- Personalización de tablas, vistas e informes.

Gestión multiproyecto en MS-Project.

Módulo 1B: Implantación.

- Selección de los proyectos piloto.
- Selección de las prácticas de gestión a implementar.
- Implantación de las prácticas en los proyectos piloto.
- Reuniones de seguimiento con experto de Mondragon.
- Validación de las prácticas de gestión implementadas.

Módulo 2: Enfoque sistémico del Kanban. Diseño de un sistema Kanban. Gestión ágil de proyectos.

Módulo 2A: Formación. 8H

- Conceptos básicos de Kanban y gestión del flujo de trabajo.
- Tipos de trabajo vs clases de servicio.
- La prácticas del Kanban:
- Visualización de trabajo y su flujo.
- Limitar el trabajo en curso.
- Gestionar el flujo de trabajo con indicadores.
- Definición de políticas explicativas de priorización y funcionamiento.
- Bucles de feedback / dinámicas de gestión y comunicación y toma de decisiones.

- Mejora experimental y colaborativa.
- Diseño inicial de un tablero kanban de un proyecto.

Módulo 2B: Implantación.

- Evaluación del estado inicial de la organización.
- Diseño de los tableros Kanban en los proyectos piloto.
- Definición de políticas iniciales.
- Recogida de datos para métricas.
- Integración de las prácticas con la gestión clásica de proyectos. Gestión híbrida.
- Validación de las prácticas implementadas.

Módulo 3: Desarrollo de la cultura y la gestión con indicadores con Kanban.

Módulo 3A: Formación. 4H

- Políticas básicas de gestión del trabajo: bloqueos, defectos, retrabajos, dependencias, trabajo envejecido...
- Reunión diaria, reunión de planificación y reunión de retrospectiva.
- Indicadores/métricas del Kanban;
- Lead time.
- Trabajo en curso.
- Tasa de entrega.
- Nivel de servicio.
- Eficiencia de flujo.
- Diseño v2 del tablero kanban de un equipo o proyecto.

Módulo 3B: Implementación.

- Rediseño / mejora del tablero Kanban en los proyectos piloto.
- Revisión y mejora de políticas de funcionamiento del sistema Kanban.
- Implementación de las reuniones diarias, de planificación y retrospectiva.
- Recogida de datos para métricas y realización de primeras gráficas.
- Integración de las prácticas con la gestión clásica de proyectos. Gestión híbrida.
- Validación de las prácticas implementadas.

Módulo 4: Diseño de tableros de equipos de especialistas

Módulo 4A: Formación. 4H

- Identificación de los diferentes equipos de especialistas dentro del flujo de trabajo.
- Diseño de tableros de flujo de principio a fin.
- Diseño de tableros de equipos de especialistas.
- Relación y dependencias entre tableros de proyectos y equipos de especialistas.

Módulo 4B: Implementación.

- Diseño del tablero de flujo de inicio a fin.
- Diseño del tablero de equipo de especialistas.
- Rediseño / mejora del tablero Kanban en los proyectos piloto.
- Revisión y mejora de políticas de funcionamiento reuniones del sistema.
- Recogida de datos para métricas y actualización de las gráficas.
- Integración de las prácticas con la gestión clásica de proyectos. Gestión híbrida.
- Validación de las prácticas implementadas.

Módulo 5: Gestión del entorno multiproyecto y portfolio con Kanban.

Módulo 5A: Formación. 4H

- Claves de la gestión multiproyecto.
- Diseño de un sistema Kanban para la gestión multiproyecto.
- Relación entre el sistema kanban multiproyecto y los sistemas kanban de proyectos.

Módulo 5B: Implementación.

- Diseño del tablero a nivel portfolio/multiproyecto.
- Implementación de las reuniones de seguimiento y control multiproyecto.
- Rediseño / mejora del tablero Kanban en los proyectos piloto.
- Revisión y mejora de políticas de funcionamiento reuniones del sistema.
- Recogida de datos para métricas y actualización de las gráficas.
- Integración de las prácticas con la gestión clásica de proyectos. Gestión híbrida.
- Validación de las prácticas implementadas.

Módulo 6: Análisis de experimentos y mejora continua.

Módulo 6A: Formación. 4H

- Análisis de datos.
- Lecciones aprendidas.
- Líneas futuras.

Módulo 6B: Implementación.

- Evaluación del estado de la organización en gestión híbrida de proyectos.
- Evaluación del estado de la organización en sistemas Kanban.
- Validación de las prácticas implementadas.
- Definición de siguientes pasos y líneas futuras.

METODOLOGÍA

Se plantea un programa modular en la que se irán haciendo sesiones de formación a las que seguirán la implementación de las prácticas de gestión en proyectos piloto y su validación posterior. Todo esto se plantea realizarlo en ciclos mensuales.



<https://www.mondragon.edu/cursos/es/formacion-e-implantacion-de-la-gestion-hibrida-de-proyectos>