Mondragon Unibertsitatea

CURSO PRESENCIAL U ONLINE EN TRAYECTORIAS TECNOLÓGICAS: COMO ANTICIPAR LA TRAYECTORIA REAL DE UNA TECNOLOGÍA ANTES DE INVERTIR

TEMÁTICA	Estrategia, Emprendimiento e Innovación
HORAS/ECTS	9 HORAS
CALENDARIO	17/11/2026 - 01/12/2026 Mar
LUGAR	Arrasate-Mondragón
IDIOMA	Español
MODALIDAD	Presencial u Online

Más información e inscripción

OBJETIVOS

Este curso cubre:
" Entender por qué los métodos actuales de identificación de tendencias son insuficientes para tomar decisiones de inversión tecnológica robustas.
" Distinguir con precisión los tres niveles de análisis -megatendencia, tendencia y trayectoria tecnológica- y comprender qué implica cada uno para la estrategia.
" Conocer el modelo matemático de evolución tecnológica (regresión exponencial sobre patentes e I+D) que permite calcular si una trayectoria está acelerando o desacelerando.
" Identificar los cuatro fenómenos gravitacionales (Agujero Negro, Wormhole, Trayectoria Fantasma y Tendencia Fantasma) y comprender su impacto en las decisiones de inversión.
" Visualizar cómo el cambio en el rol del liderazgo -CEO, CTO y el nuevo Chief Trend Officer- responde a las exigencias de la navegación gravitacional.
" Conocer los tres modelos de transformación organizativa disponibles según el tamaño y la madurez de la empresa.

DIRIGIDO A

Esta formación está diseñado para personas con responsabilidad en la toma de decisiones tecnológicas o de inversión:
" Gerentes, directores generales y propietarios de PYMEs industriales.
" Responsables de I+D+i, innovación y desarrollo de producto.
" Directores financieros y de negocio que evalúan proyectos tecnológicos.
" Directivos de grandes empresas con carteras de proyectos tecnológicos activos.
" Técnicos de clusters y agencias de desarrollo industrial que asesoran empresas.

PROGRAMA

El programa se compone de 4 grandes bloques
Bloque 1 - Tendencias, megatendencias, macrotendencias y trayectorias tecnológicas
Criterios de identificación, diferenciación y relación. Los sesgos más frecuentes en la toma de decisiones tecnológicas. El coste real de entrar demasiado pronto o demasiado tarde. Actuales métodos de cálculo y sus limitaciones. Casos y ejercicios.

Bloque 2 - Las Trayectorias tecnológicas. Pymes versus grandes empresas
Aspectos que la PYMES debe de saber leer como lo leen las grandes empresas para no caer en proyectos ya muertos. Criterios actuales para definir los elementos del cálculo. Casos y ejercicios.

Bloque 3 - La pyme en un entorno de constelaciones.
Tendencias fantasma, trayectorias fantasma, agujeros de gusano y agujeros negros. Usos de las métricas. Clasificaciones, cálculos y posibles remedios. Casos y ejercicios.

Bloque 4 - Desde hoy al día a día de mi Pyme.
Resumen global de los diversos ejercicios trabajados en días anteriores. Sesión de preguntas y respuestas. Criterios concretos para llevarte y aplicar desde el día siguiente.

El formato se ofrece tanto:
(i) Online, como
(ii) Presencial
Y para ambos formatos se ofrecen las opciones de
(a) en abierto a personas de diferentes organizaciones y/o
(b) en in-company para personas de una sola organización

PROFESORADO

Anitua Azcarate, German

CALENDARIO

17/11/2026 - 01/12/2026

Martes

09:00-12:00

PRECIO

Matricula clásica: 1.200 Euros * Early bird: 1.080 Euros * Aquellos/as que se inscriban y realicen el pago 1 mes antes del día de comienzo de la formación

---