Mondragon Unibertsitatea

CURSO ONLINE EN TENDENCIA FANTASMA: CÓMO DISTINGUIR LA SEÑAL DE SU ESTRUCTURA ANTES DE APOSTAR POR UNA TRAYECTORIA TECNOLÓGICA

TEMÁTICA	Estrategia, Emprendimiento e Innovación
HORAS/ECTS	9 HORAS
CALENDARIO	18/01/2027 - 22/01/2027
IDIOMA	Español
MODALIDAD	Online

Más información e inscripción

OBJETIVOS

Este curso cubre:
" Entender por qué la vigilancia tecnológica, los observatorios, los roadmaps, los radares y los hype cycles detectan la señal cuando la ventana de inversión ya se está cerrando, y qué información adicional necesita la dirección para decidir.
" Distinguir con precisión megatendencia, tendencia y trayectoria tecnológica, y comprender que cada megatendencia esconde varias trayectorias incompatibles entre sí que exigen proveedores, capacidades e inversiones distintas.
" Reconocer los síntomas de una tendencia fantasma antes de comprometer una inversión irreversible.
" Aplicar el IPT a las alternativas tecnológicas que tu empresa tiene hoy sobre la mesa e interpretar su resultado.
" Comprender la utilidad y los límites estructurales de los roadmaps tecnológicos.
" Identificar los roles que la organización necesita para pasar de la vigilancia pasiva a la caza activa y quién puede asumirlos en una empresa que no puede contratarlos a todos.

DIRIGIDO A

Esta formación está diseñada para personas con responsabilidad en la toma de decisiones tecnológicas o de inversión, y especialmente para quienes construyen soluciones sobre tecnología de terceros:
" Gerentes, directores generales y propietarios de PYMEs industriales y de servicios avanzados.
" Responsables de I+D+i, innovación, estrategia tecnológica y desarrollo de producto.
" Directores financieros y de negocio que evalúan y priorizan proyectos tecnológicos.
" Responsables de marketing estratégico y de desarrollo de negocio que deben decidir hacia qué mercados y tecnologías orientar la oferta.
" Técnicos de clusters, centros tecnológicos y agencias de desarrollo industrial que asesoran a empresas.

PROGRAMA

El programa se compone de 4 grandes bloques

Bloque 1 - El vocabulario que falta: megatendencia, tendencia y trayectoria
Tu posición en la cadena tecnológica cuando no desarrollas la tecnología. El mercado de la información sobre tendencias: quién te vende el futuro y qué decisión permite tomar cada proveedor. El test de la fecha, el umbral y la condición. Lo trendy, la tendencia y la trayectoria. Caso cerrado: incandescente, fluorescente compacta y LED, o cómo acertar la tendencia y perder igual. Ejercicio: cada participante trae el último informe de tendencias que ha pagado su empresa.

Bloque 2 - Anatomía de una tendencia fantasma
La re-taxonomía de las tendencias: latente, especulativa, industrializable y fantasma. Las cuatro carencias estructurales: paradigma, acumulación, rutinas organizativas y lock-in. Autopsia estratégica del caso PDA, de 1987 a 2010. Tendencia fantasma frente a trayectoria fantasma. Ejercicio: de la megatendencia a la tendencia medible y de esta a las trayectorias en competencia dentro del sector de cada participante.

Bloque 3 - Medir antes de apostar: el Índice de Probabilidad de Trayectoria
Los cinco componentes del IPT y cómo se puntúan. Lectura de casos cerrados y de casos abiertos. Qué habría visto el IPT sobre los PDA en 1998. Roadmaps tecnológicos: qué siguen resolviendo bien, qué ya no resuelven y por qué deben anclarse en trayectorias. Ejercicio: cálculo del IPT sobre una alternativa tecnológica real de la empresa de cada participante.

Bloque 4 - De la vigilancia pasiva a la caza activa
Los roles necesarios y cómo repartirlos en una empresa pequeña o mediana. Tres cambios para el comité de dirección: vigilar el talento, buscar la anomalía y diseñar disparadores de inversión por eventos. Resumen de los ejercicios trabajados en las sesiones anteriores. Tres preguntas para aplicar desde el día siguiente.

El formato se ofrece Online, y en abierto para empresas y particulares. Sin embargo, también para las empresas se ofrece el formato Incompany, sin asistentes externos a la empresa.

PROFESORADO

Anitua Azcarate, German

CALENDARIO

18/01/2027 - 22/01/2027

09:00-17:00 (18 y 19 de 15 a 17; 21 de 9 a 11;22 de 9:00 a 12)

PRECIO

* Aquellos/as que se inscriban y realicen el pago 1 mes antes del día de comienzo de la formación 810€

https://www.mondragon.edu/cursos/es/curso/tendencia-fantasma-como-distinguir-la-senal-de-su-estructura-antes-de-apostar-por-una-trayectoria-tecnologica