

# CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL

Cada vez más, nos encontramos con medios productivos sofisticados, automatizados, caros y donde el rol del operario está cambiando. Ya no se requiere a un operario que exclusivamente sea capaz de sacar piezas; se necesitan operarios que tengan unas habilidades de gestión del activo, del entorno productivo y, por lo tanto, relacionadas con la gestión de mantenimiento. Ya no solo es necesario planificar de forma adecuada la producción, sino que además, es imprescindible que los medios productivos estén en condiciones de satisfacer los diferentes requisitos: Velocidades de producción adecuadas, calidad del producto fabricado, respetuoso con el usuario y, con el medio ambiente; además garantizando una disponibilidad adecuada. Todos los requisitos mencionados, Calidad, Disponibilidad, Velocidad de fabricación, .... interaccionan entre sí; por ello es necesario su gestión desde un punto de vista común: El medio productivo o Activo Físico. El curso de Especialización de Gestión Mantenimiento tiene precisamente como misión, dotar a los asistentes de los conocimientos necesarios para lograr su capacitación en la gestión de los medios humanos y productivos disponibles, para que puedan:

- Mejorar la productividad global de la empresa
- Gestionar de forma eficiente los recursos del departamento de Mantenimiento
- Contribuir a la mejora de la rentabilidad global

**TEMÁTICA** Gestión y Organización Industrial

**HORAS/ECTS** 150 HORAS

**CALENDARIO** 12/03/2025 - 10/12/2025 Mie

**LUGAR** Arrasate-Mondragón

**IDIOMA** Español

**MODALIDAD** Presencial

**Más información  
e inscripción**

## PRESENTACIÓN

El curso de Especialización de Gestión Mantenimiento Industrial tiene precisamente como misión, dotar de los conocimientos necesarios para lograr la capacitación de los asistentes en la gestión eficiente de los medios productivos disponibles y, lograr una diferenciación competitiva.



#### Contacto **contenido**

ENERITZ URIZAR  
[+34600043178](tel:+34600043178)  
[eurizar@mondragon.edu](mailto:eurizar@mondragon.edu)

#### Contacto **matrícula**

AINHOA GORONAETA  
[+34 664 266716](tel:+34664266716)  
[agoronaeta@mondragon.edu](mailto:agoronaeta@mondragon.edu)

## OBJETIVOS

Capacitar a los asistentes en:

- La realización de un adecuado plan global de mantenimiento, su implantación, desarrollo y sostenimiento en el tiempo con criterio de incremento de la rentabilidad empresarial.
- Gestionar adecuadamente todos los tipos de Mantenimiento, así como diversas actividades en la que el personal de Mantenimiento toma parte cada día.
- La realización de Ingeniería de Mantenimiento.
- Argumentar económicamente las actividades de mantenimiento y el impacto económico de mejoras potenciales

## DIRIGIDO A

Profesionales que tienen la responsabilidad de llevar a cabo con éxito una gestión de los activos físicos y actividades de mantenimiento, acorde con el modelo de gestión de la empresa.

Responsables de Mantenimiento y producción, con necesidad de adquirir o renovar conocimientos en Gestión del Mantenimiento.

Ingenieros de calidad y producción, interesados en realizar Ingeniería de Mantenimiento y, lograr una orientación de los medios productivos (Activos físicos) a la Productividad y Calidad respetando la legislación en Seguridad y Medio Ambiente.

## PROGRAMA

Mód.1: La gestión del Mantenimiento en la Empresa Excelente (5h)

- Modelos de Gestión: Lean Management, TQM, TPM, WC, Cuadro de Mando Integral

- El Mantenimiento como Negocio de gestión de activos de la empresa.
- Características de un Sistema de Gestión de Mantenimiento Excelente.
- La mejora continua como sistemática de Actividades en un sistema de un Mantenimiento Excelente.

#### Mód.2: Gestión de Personas en Mantenimiento (10h)

- La gestión de las Personas en el Mantenimiento.
- El liderazgo en el Mantenimiento.
- La gestión de la Formación.
- La gestión del Conocimiento en el Mantenimiento interno y contratado.

#### Mód.3: Organización del Mantenimiento Correctivo, Preventivo y Predictivo (30h)

- Mantenimiento correctivo.
- Mantenimiento preventivo sistemático.
- Mantenimiento sistemático condicional.
- Mantenimiento predictivo.
- Mantenimiento autónomo.

#### Mód.4: La mejora continua en las actividades de Mto. (5h)

- La sistematización de las actividades de mejora integradas en la Gestión de Mantenimiento.

#### Mód.5: Fiabilidad de Instalaciones y Máquinas

- Aspectos técnicos relacionados con la fiabilidad:
  - tribología, oxidación, corrosión.
- El Mantenimiento y la Fiabilidad.
- La adquisición de nuevos equipos.
- AMFE de Medios para Mantenimiento.
- RCM (Reliability Centered Maintenance).

#### Mód.6: Análisis de aceites y buenas prácticas de lubricación

- Fundamentos de lubricación
- Fundamentos del análisis de aceites
- Control de contaminación y mantenimiento proactivo
- Detección de fallas y análisis de partículas de desgaste

#### Mód.7: El Mantenimiento y los Sistemas integrados de gestión (10h)

- Seguridad en máquinas y Prevención de Riesgos Laborales.
- Seguridad de Grupos de Máquinas - Mercado CE.
- ISO 14000.
- Exigencias de los Sistemas de Gestión de la Calidad con respecto a los Sistemas de Gestión de Mantenimiento.
- Integración de Sistemas de Gestión.

#### Mód.8: La Función Mantenimiento (25h)

- Gestión de proyectos en mantenimiento.
- Claves de migración hacia la mini compañía de Mantenimiento
- Gestión económico-financiera de Mantenimiento.
- Indicadores de gestión de Mantenimiento.

- Gestión de la cartera de trabajo.
- Panel de mando. Definición y gestión.
- Estudio de la Norma ISO 55000

#### Mód.9: La Subcontratación del Mantenimiento (5 h)

- La Subcontratación del Mantenimiento como estrategia de empresa.
- El contrato de subcontratación.
- El proceso de contratación. Evaluación de contratistas.
- La organización, coordinación y supervisión del mantenimiento contratado.
- La auditoría de la contratación.
- Aspectos legales, seguros y responsabilidades.

#### Mód.10: Gestión de Edificios e instalaciones - Facilities Management (5h)

- El mantenimiento de Edificios como incremento del valor de la empresa.
- El marco legislativo actual.
- Marco futuro: Obligatoriedad de valoración adecuada y mantención del Activo.
- Planes de Seguridad del Edificio.
- Subcontratación en la gestión de edificios.
- Aspectos legales en la construcción y ampliación de edificios.

#### Mód.11: TPM: Mantenimiento Productivo Total (15h).

- Conceptos clave.
- Los pasos del TPM (Total Productive Maintenance).
- Enfoque integrador del TPM.
- Estrategias de implantación de proyectos de TPM.

#### Mód.12: GMAO: Gestión de Mantenimiento Asistido por Ordenador (5 h)

- Entornos operativos.
- El sistema de información para gestión de Mto.
- El proceso de implantación de un sistema GMAO.
- Explotación de un sistema GMAO.
- Integración de la GMAO con el sistema de gestión de la empresa.

#### Mod.13: Seguridad en redes informáticas industriales (5h)

- Objetivo de la Ciberseguridad
- Los sistemas de control industriales (SMI), PLC, SCADA, HMI
- Amenazas a las redes industriales
- Decálogo de Ciberseguridad

#### Mód.14: Visita a empresa (5h)

#### Mod.15: Organización del Mto y análisis de costes. Cierre del curso (5h)

## METODOLOGÍA

En el desarrollo del programa se utilizará el sistema de ENSEÑANZA ACTIVA, basado en un proceso participativo y el subsiguiente seguimiento y control académico que asegure el máximo aprovechamiento del programa por los participantes. Se desarrollarán 2 tipos de actividades:

Desarrollo de capacidades técnicas, relacionados con las actividades de Mantenimiento, centrándose en el dominio de herramientas y metodologías ligadas a la Gestión de Mantenimiento y aspectos técnicos relacionados. El proceso de enseñanza – aprendizaje se basa en los siguientes conceptos metodológicos:

- Exposición y planteamiento de los conceptos básicos
- Análisis y reflexión participada de los mismos y de su aplicación
- Exposición de casos reales para contrastar la aplicabilidad real de los conceptos desarrollados

## COORDINACIÓN

Eneritz Urizar

Departamento de Mecánica y Producción Industrial de Mondragon Unibertsitatea

## TESTIMONIOS

### **Carmen Gutiérrez Benito**

*Nervacero / Supervisora de Mantenimiento mecánico*

- ¿Cuál crees que es la (competencia) clave de un buen gestor del mantenimiento?

Considero que se trata de un conjunto, pero si tuviese que valorar una resaltaría la organización. Importante para la planificación de trabajos y repuestos, trazabilidad y análisis de averías, ...

- ¿Por qué decidiste reforzar/complementar tu formación especializándote en Gestión del Mantenimiento?

Para renovarme, compartir experiencias y conocer metodologías y conceptos nuevos.

- ¿Hace cuántos años cursaste el programa y qué evolución profesional has tenido durante este tiempo?

Lo cursé a lo largo del 2021. Comencé el curso en una empresa y termine trabajando en otra.

- ¿Qué destacarías del curso?

La posibilidad de compartir diferentes formas de actuar y trabajar entre los compañeros además de la posibilidad de conocer diferentes metodologías existentes

## PRECIO

**3.495 €**

Tutorización de proyectos relacionados con la Gestión de Mantenimiento (Opcional)

---

<https://www.mondragon.edu/cursos/es/curso-de-especializacion-en-gestion-de-mantenimiento-industrial>