

[MHJJ01] ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL

DATOS GENERALES

Titulación	MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	Materia	GESTIÓN INDUSTRIAL.
Semestre	1	Curso	1
Carácter	OBLIGATORIA	Mención / Especialidad	
Plan	2010	Idioma	CASTELLANO/EUSKARA
Créditos	4	H./sem.	3,39
		Horas totales	61 h. lectivas + 39 h. no lectivas = 100 h. totales

PROFESORES

EGUREN EGUIGUREN, JOSE ALBERTO
AGIRRE ANTUNEZ, ASIER
GOMEZ PESCADOR, IRUNE
DOK2-VIVAR SIMON, MARIA

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

Asignaturas	Conocimientos
<i>(No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas)</i>	<i>(No se requieren conocimientos previos)</i>

COMPETENCIAS

COMPETENCIAS VERIFICA

ESPECÍFICA

MHC09 - Conocimientos y capacidades para organizar y dirigir empresas.

MHC10 - Conocimientos y capacidades de estrategia y planificación aplicadas a distintas estructuras organizativas.

MHC13 - Conocimientos de sistemas de información a la dirección, organización industrial, sistemas productivos y logística y sistemas de gestión de calidad.

MHC14 - Capacidades para organización del trabajo y gestión de recursos humanos. Conocimientos sobre prevención de riesgos laborales.

TRANSVERSAL

MHC47 - Seleccionar y aplicar una medida, una propuesta,..., entre varias alternativas para dar respuesta -en tiempo y forma pertinentes- a las necesidades y/o contingencias planteadas en el contexto de los trabajos a realizar

BÁSICA

M_CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

M_CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación

M_CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

M_CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

M_CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

RESULTADOS DE APRENDIZAJE DE ENAEE

	ECTS
ENA124 - Conocimiento y comprensión: Un profundo conocimiento y comprensión de las disciplinas de la ingeniería propias de su especialidad, en el nivel necesario para adquirir el resto de competencias del título.	0,62
ENA127 - Análisis en ingeniería: Capacidad para analizar nuevos y complejos productos, procesos y sistemas de ingeniería dentro de un contexto multidisciplinar más amplio; seleccionar y aplicar los métodos más adecuados de análisis, de cálculo y experimentales ya establecidos, así como métodos innovadores e interpretar de forma crítica los resultados de dichos análisis.	0,53
ENA129 - Análisis en ingeniería: Capacidad para identificar, formular y resolver problemas de ingeniería definidos de forma incompleta, y/o en conflicto, que admitan diferentes soluciones válidas, que requiera considerar conocimientos más allá de los propios de su disciplina y tener en cuenta las implicaciones sociales, de salud y seguridad, ambientales, económicas e industriales; seleccionar y aplicar los métodos más adecuados de análisis, de cálculo y experimentales, así como los más innovadores para	0,53
ENA136 - Investigación e innovación: Capacidad y destreza de alto nivel para proyectar y llevar a cabo investigaciones experimentales, interpretar datos con criterio y extraer conclusiones.	0,53
ENA137 - Investigación e innovación: Capacidad para investigar sobre la aplicación de las tecnologías más avanzadas en su especialidad.	0,62
ENA138 - Aplicación práctica de la ingeniería: Completo conocimiento de las técnicas aplicables y métodos de análisis, proyecto e investigación y de sus limitaciones.	0,53
ENA145 - Elaboración de juicios: Capacidad para gestionar complejas actividades técnicas o profesionales o proyectos que requieren nuevos enfoques de aproximación, asumiendo la responsabilidad de las decisiones adoptadas.	0,62

Total: 4

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RMH113 Describe las diferentes corrientes de organización industrial que ha habido a lo largo de la historia y actualmente, tanto para organizaciones discretas como seriadas

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Estudio y trabajo individual, pruebas y exámenes.	1 h.	5 h.	6 h.
Realización de prácticas en talleres y/o laboratorios.	19 h.	4 h.	23 h.
Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos.	5 h.	4 h.	9 h.
Teoría clases	2 h.		2 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

P

Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador y laboratorio.

100%

Observaciones: Los trabajos, prácticas y suspendidos deberán recuperarse y se valorarán con una nota máxima de 5.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Recuperación del trabajo

Observaciones:

HL - Horas lectivas: 27 h.

HNL - Horas no lectivas: 13 h.

HT - Total horas: 40 h.

RMH114 Enumera y describe las diferentes estrategias de fabricación para competir en el entorno actual y futuro.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos.	5 h.	3 h.	8 h.
Estudio y trabajo individual, pruebas y exámenes.	1 h.	1 h.	2 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

P

Análisis de un caso real dado en clase

30%

Primera entrega del trabajo

30%

Entrega final del trabajo

40%

Observaciones: La evaluación del trabajo consta, en parte, de una defensa individual que habrá de estar aprobada con una nota mínima de 5 para hacer media con las demás partes que componen la nota final.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Recuperación de trabajos

Observaciones:

HL - Horas lectivas: 6 h.

HNL - Horas no lectivas: 4 h.

HT - Total horas: 10 h.

RMH115 Organiza la producción, para maximizar las diversas tipologías de estrategias de fabricación, teniendo en cuenta las diferentes corrientes de organización industrial.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

	HL	HNL	HT
Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos.	15 h.	10 h.	25 h.
Presentación en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias.	2 h.		2 h.
Estudio y trabajo individual, pruebas y exámenes.	1 h.	2 h.	3 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

P

Las actividades formativas en las que los estudiantes realizan algún tipo de trabajo individual o en grupo, serán evaluadas a partir de un perfil de competencias elaborado específicamente para tal fin, que considere la capacidad técnica del alumno, el trabajo desarrollado, la documentación entregada (informes), la exposición oral, la defensa del trabajo realizado y la habilidad y actitud mostrada durante las evaluaciones.

100%

Observaciones: La evaluación del trabajo consta, en parte, de una defensa individual que habrá de estar aprobada con una nota mínima de 5 para hacer media con las demás partes que componen la nota final.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Recuperación de los trabajos realizados

Observaciones:

HL - Horas lectivas: 18 h.
HNL - Horas no lectivas: 12 h.
HT - Total horas: 30 h.

RMH116 Identifica las diferentes políticas de la empresa (de compras, producción, de gestión de personas, de distribución) y argumenta con criterios adecuados de qué manera orientar las políticas para maximizar las estrategias de fabricación identificadas.

ACTIVIDADES FORMATIVAS	HL	HNL	HT
Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos.	6 h.	6 h.	12 h.
Presentación en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias.	2 h.	2 h.	4 h.
Estudio y trabajo individual, pruebas y exámenes.	2 h.	2 h.	4 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

	P
Primera entrega del trabajo	45%
Entrega final del trabajo	55%

Observaciones: La evaluación del trabajo consta, en parte, de una defensa individual que habrá de estar aprobada con una nota mínima de 5 para hacer media con las demás partes que componen la nota final.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

Recuperación trabajo individual o en grupo

Observaciones:

HL - Horas lectivas: 10 h.
HNL - Horas no lectivas: 10 h.
HT - Total horas: 20 h.

CONTENIDOS

- 1) Perspectiva histórica de la organización industrial
- 2) Análisis del entorno actual y su evolución futura. Su influencia en las empresas de la CAPV
- 3) Estrategias de fabricación para ser sostenibles.
- 4) La implantación de las estrategias: Las configuraciones organizativas que responden a las diferentes estrategias.
- 5) Conclusiones y cierre

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

Recursos didácticos	Bibliografía
Programas de simulación	Porter, M. E. (1985). Competitive advantage: Creating and sustaining superior performance. New York: The Free Press
Apuntes de la asignatura	Miles, R. E. & Snow, C. C. (1978). Organizational strategy, structure, and processes. New York: McGraw-Hill.
	Mintzberg, H. (1984). La estructuración de las organizaciones. Barcelona: Ariel
	Womack, J. D., Jones, D. T., & Roos, D. (1990). The machine that changed the world. New York: Rawson Associates.
	Bruch, H., & Goshal, S. (2003). Unleashing organizational energy. MIT Sloan Management Review, 45-51.
	Collins, J. C., & Porras, J. I. (1996). Building your company's vision. Harvard Business Review, 65-77.
	Miller, D., & Whitney, J. O. (1999). Beyond Strategy: Configuration as a Pillar of Competitive Advantage. Business Horizon, 42, 5-17.
	Saratxaga, K. (2008). Un nuevo estilo de relaciones para el cambio organizacional pendiente. Prentice Hall.