

SEMINARIO: Optimización de la Gestión De Multiproyectos

Lugar: Palacio de Otalora, Aretxabaleta

Fecha: Martes, 6 de Octubre

Hora: 9:00 – 13:00

Inscripción: 300 € (comida incluida)

Dirigido a

Este seminario está dirigido a todos aquellos directivos que trabajan en entornos donde múltiples proyectos se desarrollan de manera simultánea y comparten recursos, siendo además el plazo de entrega un aspecto de gran impacto sobre el resultado de la empresa (principalmente Directores Generales, Directores Industriales y Directores de Departamento).

Objetivo

La jornada tiene como objetivo principal dar a conocer a los participantes un novedoso método para la Gestión de Entornos Multiproyecto, la “Cadena Crítica” (Critical Chain), cuyos principales resultados son la drástica reducción del plazo de ejecución de los proyectos y como consecuencia de ello el aumento del número de proyectos realizados con igual número de recursos.

Programa

El seminario tiene un carácter marcadamente práctico: en la primera parte se analizará en profundidad la problemática real y específica asociada a los proyectos, profundizando en aquellos aspectos clave para la consecución de una mejor gestión. Posteriormente se explicarán las características básicas y los conceptos fundamentales del método propuesto, y finalmente se relatarán experiencias derivadas de una implantación realizada en una empresa de la CAV:

9,00 a 9,15 h.	Apertura del seminario
9,15 a 10,00 h.	Problemática de los entornos multiproyecto - Los problemas crónicos de los proyectos - Respuestas habituales y problemas derivados
10:00 a 11:00 h.	Solución para a través de la metodología “Cadena Crítica” - Planificación Monoproyecto - Planificación Multiproyecto - Control de la ejecución: gestión de buffers
11:00 a 11,30 h.	Café
11,30 a 13,00 h.	Experiencia de Precicast Bilbao S.A. (PCB)
13,00 h.	Comida (Durante la misma los asistentes podrán intercambiar impresiones con los ponentes)

Participantes:

Unai Apaolaza Perez de Eulate

Mondragon Unibertsitatea - Mondragon Goi Eskola Politeknikoa

Doctor por Mondragon Unibertsitatea

Project Management Professional (PMP)

Profesor de la asignatura de Proyectos del departamento de Mecánica y Producción Industrial

uapaolaza@eps.mondragon.edu

Manuel A. Castro Hermida

Socio director de Constraints Management Group Ibérica, empresa especializada en la implantación de procesos de mejora continua basados en T.O.C.

Ingeniero Industrial en la especialidad Organización Industrial

Profesor del Colegio de Dirección del Instituto de Empresa - IE (Madrid)

Jesús Arteché

Director de Proyectos de Precicast Bilbao S.A. (Grupo ITP)

Ingeniero Industrial, especialidad Mecánica.

Información e inscripciones:

Isabel Mangana

Tel: 943 71 21 83 - 943 79 47 00

imangana@eps.mondragon.edu