

## **ARQUITECTURA ORGANIZACIONAL**

Curso: 3	Tipo: Optativa	Período de docencia: C1
Créditos: 4,5		
Estudios: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS		
Especialidad: Gestión de organizaciones		

### OBJETIVOS

Comprender con una orientación práctica, los sistemas - cada vez más complejos- que son las organizaciones y tratar de exponer y clarificar las fases de desarrollo de la arquitectura organizacional, los distintos diseños organizativos y todo cuanto se relaciona con la elaboración de modelos organizativos.

### CONTENIDOS

#### 1.- FUNDAMENTOS DE LAS ORGANIZACIONES

- La organización y su estructura como sistema complejo.
- El sistema de autoridad: Posiciones, procesos y personas.

#### 2.- DISEÑO DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- La asignación de Poderes de Decisión a través de la estructura organizativa.
- La formalización.
- El desarrollo vertical de la estructura: formalización de departamentos y sistemas de control.
- El desarrollo horizontal de la estructura: dispositivos de enlace.
- El desarrollo en red.
- El desarrollo profundo de la estructura: lo informal y los valores

#### 3.- MODELOS ORGANIZATIVOS: UNA PERSPECTIVA DIVERSA.

- Especies organizativas básicas: Formas primarias y conglomerados

## ORIENTACIÓN METODOLÓGICA

- ✓ Clases teóricas combinadas con cuestionarios ejercicios y casos prácticos. Los cuestionarios facilitarán la evaluación del nivel de asimilación inmediata de los conceptos básicos transmitidos por el profesor de la asignatura. Los ejercicios posibilitarán profundizar en dinámicas sobre un aspecto relevante del tema tratado, en donde el alumno deberá demostrar un grado de conocimiento superior al meramente memorístico. Los casos prácticos permitirán evaluar el conocimiento adquirido por el alumno.

## EVALUACIÓN

Se basará en los siguientes parámetros:

- ✓ Examen final
- ✓ Realización de cuestionarios, ejercicios
- ✓ Participación en clase - Casos prácticos

## BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Mintzberg, H: *Mintzberg y la Dirección*, Diaz de Santos, Madrid,1991.

Morales Gutierrez, Alfonso C: *Arquitectura de Sistemas Organizativos*, Publicaciones ETEA, Córdoba,2000.

Morales Gutierrez, Alfonso C: *Análisis de las organizaciones. Fundamentos, Diseño y aplicaciones*, Córdoba,1995.

Nadler, D.A; Gerstein, M.S.; Shaw R.B y asociados: *Arquitectura organizativa. El diseño de la organización cambiante*, Granica, 1998.