

ASIGNATURA : PROYECTOS

CURSO: 1º OPCION:

Créditos: 6

Semestre: 1º

Castellano

Euskera

1.-Objetivos:

- Capacitar a los asistentes para planificar, organizar y dirigir proyectos previendo problemas y manteniendo relaciones positivas con los clientes y con los departamentos funcionales implicados en el desarrollo del proyecto.
- Ser capaz de aplicar las herramientas de calidad al análisis previo de un proyecto.
- Conocer la problemática básica de los lanzamientos de nuevos productos e identificar los modos de actuación adecuados para su correcta planificación y gestión.
- Conocer la problemática de los entornos multiproyecto, así como ser capaz de dar soluciones desde el punto de vista organizativo.
- Conocer la visión de la TOC para la gestión de proyectos y ser capaz de aplicar sus principios.
- Ser capaz de utilizar una herramienta informática como apoyo a la gestión de proyectos.

2.-Programa:

1. REPASO: METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS
 - 1.1. Definición.
 - 1.2. Planificación.
 - 1.3. Ejecución.
 - 1.4. Seguimiento y Control.
 - 1.5. Finalización y cierre.
 - 1.6. Resumen.
2. MICROSOFT PROJECT
 - 2.1. Ejercicios.
3. LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS-LNP
 - 3.1. Problemática.
 - 3.2. Simulación.
4. TEORÍA DE LAS LIMITACIONES (TOC) APLICADA A GESTIÓN DE PROYECTOS
 - 4.1. TOC en entornos Productivos.
 - 4.2. Principios de la TOC para la gestión de proyectos.
5. GESTIÓN DE PROYECTOS EN ENTORNOS MULTIPROYECTO
 - 5.1. Estructura organizativa para la gestión de proyectos en entornos multiproyecto.
 - 5.2. Técnicas para gestionar un entorno multiproyecto y mejorar su gestión.

3.- Bibliografía:

- Gestión de Proyectos.Dennis Lock. Paraninfo. 1990
- Dirección y Gestión de Proyectos.Jaime Pereña Brand Díaz de Santos. 1991
- Planificación y Rentabilidad de Proyectos Industriales. Ramón Compays Pascual, Albert Corominas Subías Marcombo (Serie Productiva). 1988
- Aplicaciones Prácticas del PERT/CPM Luis Yue Chuen-Tao Deusto. 1989
- Administración de Proyectos con PERT/CPM. Darci Prado Paraninfo. 1988
- Cadena crítica (Critical chain) Eliyahu Goldratt 50 claves para la Dirección de Proyectos Tom Peters Ediciones Deusto, S.A.
- La Nueva Dirección de Proyectos J. Davidson Frame Ediciones Granica S.A., 2000
- La Gestión de Proyectos en la Empresa Gordon Webster AENOR N. A., 2000
- Dirección y Gestión de Proyectos. Un enfoque práctico Alberto Domingo Ajenjo RA-MA Editorial, 2000
- Project Management in the fast lane Robert Newbold St. Lucie Press, 2000